

Bol 2002

INFORME DE LA ADMINISTRACION

Señores Accionistas.

Cumpliendo con el honroso deber de entregar a ustedes el informe correspondiente al año 2002.

Guayaquil 06 de Marzo del 2003

1.- ANTECEDENTES

La Empresa AGROZAISA, se inicia luego de la aprobación por parte de la ESPOL del Estudio de factibilidad realizado por FUNDAGRO, cuya finalidad es la implementación de una empresa agrícola y la promoción del desarrollo agrícola entre los miembros de la comuna Zapotal.

Se constituyó el 07 de Enero del 2000, por Escritura Pública otorgada ante el Notario Segundo del Cantón Guayaquil, y fue aprobado por la Superintendencia de Compañías mediante resolución 00-G-IJ-0000218 del 21 de Enero del 2000, con un Capital Social suscrito de \$ 800.00 (Ochocientos dólares Americanos), de los cuales se han cancelado \$ 200,00 y la diferencia \$ 600,00 se encuentra en la cuenta por cobrar de accionistas.

El 07 de Enero del 2000, según Junta General de Socios, se designa como Presidente al Ing Víctor Bastidas y como Gerente General al Ing Lenin González.

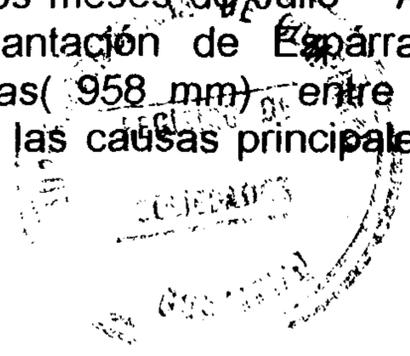
Según Junta Extraordinaria del 15 de Noviembre del 2001, se presenta la renuncia la presidencia por parte del Ing Víctor Bastidas y en su lugar es nombrado por la Junta General el Ing Adolfo Salcedo Guerrero como nuevo presidente de la Compañía.

El inicio de labores tuvieron lugar el 11/02/2000, con el adecentamiento de su perímetro, cercas, desbroce y subsolado del terreno, preparación de suelo y construcción de activos fijos para iniciar del 15 de septiembre al 10 de octubre la siembra de 20 Has de Espárrago verde UC157 F1 a campo definitivo.

La primera cosecha de Espárrago se dio en los meses de Julio – Agosto del 2001 con una producción de 4700 cajas de 5 kilos c/u.

La segunda cosecha se da en los meses de Noviembre – Diciembre del 2001 logrando una producción de 4900 cajas.

En la tercera cosecha que correspondía a los meses de Julio – Agosto del año 2002, no se pudo realizar ya que la plantación de Espárrago sufrió las consecuencias del fuerte temporal de lluvias (958 mm) entre los meses de febrero – abril del 2002, siendo esta una de las causas principales, además la



AGROZAISA

falta de fertilización oportuna y controles, que se no realizaron a su debido tiempo por la falta de recursos económicos.

2.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

La Administración de la Compañía así como el personal que permanece actualmente laborando es el siguiente:

Gerente General
Contador
Técnico de Campo
Asistentes de campo (2)
Guardia (4)

En lo referente al personal de obreros para el presente año se han utilizado 4508.4 Jornales, principalmente para las labores de, mantenimiento, controles, drenajes, cosecha y proceso de empacada, del cultivo principal, el espárrago. Cultivo de 6 has de Cebolla, se ha utilizado 1829.4 jornales En el ensayo de Pimiento se ha utilizado, 89,3 jornales.

Esta utilización de mano de obra ha sido de gran beneficio para los habitantes de la comuna Zapotal, pues se ha utilizado al personal residente de la misma en su mayoría y a personal eventual de otros sitios, cuando se ha requerido.

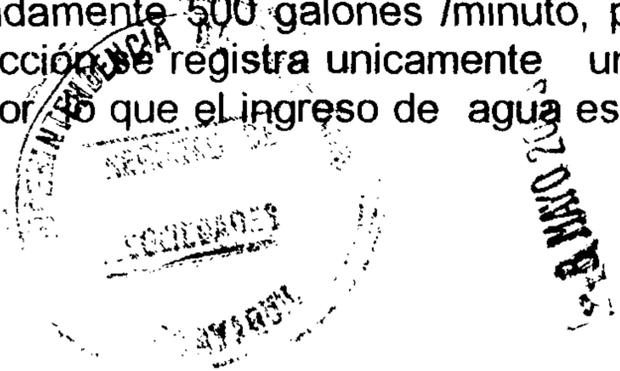
3.- RESULTADOS 2002

Al finalizar el presente periodo anual, y en lo concerniente a las gestiones desarrolladas tenemos:

3.1. Cultivo de Espárrago: Mantenimiento y recuperación de las plantaciones, luego de una fuerte estación invernal durante los meses de febrero-abril, por lo cual se tomaron correctivos, como mejorar drenajes, fertilización y abonos, control de malezas, así como de plagas y enfermedades, logrando que la plantación mejore, tenga un correcto desarrollo para la cosecha de fin de año, La misma que se realizó en los meses de Noviembre – Diciembre del 2002 con una producción de 4786 cajas, no lográndose llegar a un estimado de 8,000 cajas, pues el potencial de producción no estuvo al nivel que se estimó, básicamente por dos razones:

- No estuvo la plantación fisiológicamente lista para el corte. Es importante aclarar que en el cultivo de espárrago, la producción de una determinada temporada es directamente proporcional a la cantidad de nutrientes dados en la temporada de crecimiento que antecede.

- Existió falta de agua disponible, ya que la succión desde el canal de CEDEGE, debería sifonear un volumen aproximadamente 500 galones /minuto, pero en la práctica dada la característica de la succión se registra unicamente un volumen de salida de 126,96 galones /minuto, por lo que el ingreso de agua es inferior al



de salida para el riego de los cultivos, esto afectó indirectamente ya que a la vez que se cosechaba el espárrago se tuvo que realizar, el transplante de 6 has de pimiento híbrido, lo que demandaba gran cantidad de agua. El pimiento mencionado, estará listo para producción a partir de febrero del año 2003.

3.2. Cultivo de Cebolla Perla: Durante el mes de mayo del 2002, se planteo en Junta General De Socios de la Compañía, realizar un cultivo de 6 Has de Cebolla Perla por el potencial productivo y buen precio de comercialización, que se obtuvo en una cosecha del año 2001 del mencionado producto, para lo cual se invirtió la cantidad de \$20,612.28 dólares. Luego de transcurridos 5 meses, en la época de cosecha es decir en los meses de Octubre – Noviembre del 2002, las ventas de este producto fueron a un precio muy por debajo de lo estimado, básicamente por los problemas de Devaluación de la moneda en Colombia y Venezuela, sumado a esto la gran producción de cebolla de esos países, se tornó muy difícil la comercialización y venta a los precios estimados inicialmente para nuestro producto, por lo que se negocio la producción de cebolla en un promedio de \$ 1.99 por cada saco de 50 kilos; con lo que no se ha podido cubrir los costos de producción.

3.3. Ensayo de Piña: Se inicia este ensayo en el mes de Julio del 2001, mediante una disposición de la Presidencia de la compañía de esa fecha, con asesoría y venta de las plántulas-semillas por parte de la empresa SEBIOCA. Este cultivo, luego de continuos cuidados de: Fertilización, control de malezas, control de calidad de agua, tratamientos foliares; control de enfermedades, a la fecha está en proceso de producción, desde la segunda semana de diciembre del 2002, con un estimado de 10 000 frutas para la primera cosecha y al momento se comercializa a precios de entre \$ 0,15 y \$ 0,20 por cada fruta.

3.4. Ensayo de Pimiento: Durante el mes de Julio del 2002 se tomo la iniciativa por parte de esta gerencia realizar un ensayo de Pimiento Verde (Híbrido Quetzal) en un área de 3800 m2 con una inversión de \$ 920.00 dólares y con un total de ingresos por la cantidad de \$ 2,375.00 dólares.

3.5. Proyecto vivero: Según resolución de la Junta General de Socios del mes de abril del 2002 se resolvió solamente mantenerlo sin incrementar inversión, pues se determino que económicamente no era viable para los intereses de la compañía.

4.- ASPECTOS FINANCIEROS

La compañía se ha desarrollado hasta el presente a través de un préstamo concedido por ESPOL que al 31 de Diciembre del 2002 asciende a la suma de \$ 436,972.98 dólares.



13002070008

4.1. INGRESOS

Durante el primer semestre del año 2002 de operación de la empresa AGROZAISA, hemos recibido tres préstamos, que suman un total de \$ 125,000.00 dólares, los mismos que provinieron de fuentes de crédito como son ESPOL con una cuantía de \$ 100,000.00 y Fondo de Jubilación de Asociación de Profesores de ESPOL con una cuantía de \$ 25,000.00 Dólares, a un interés del 8% anual, este último préstamo debía devolverse al finalizar el cultivo de cebolla, pero no se lo ha realizado, por lo que al momento dados los antecedentes de este cultivo se lo refinanciará con la asociación de jubilados.

Señalo que los préstamos solicitados, se debieron solicitar para cubrir, gastos operacionales, gastos no operacionales, costos de producción de espárragos, cuentas por pagar y para inversión en el nuevo proyecto de cebolla.

4.- GASTOS REALIZADOS DURANTE EL AÑO 2002

Durante el año 2002, se ha realizado los gastos correspondientes al proceso de mantenimiento de cultivos y de administración:

4.1. Por Cultivos.

Espárrago verde (Anexo # 2)	\$ 77,343.50
Cebolla perla (Anexo # 3)	\$ 22,929.99
Pimiento (Anexo # 4)	\$ 1,626.24

4.2. Por Administración.

Administración (Anexo # 5)	\$ 47,162.20
-----------------------------	--------------

5.- RESULTADOS OPERACIONALES

En lo referente a ingresos, por ventas, para el caso del Espárrago, estos no se dieron en los meses de julio-agosto del 2002, además por asesoría del Sr. Cristian Bevfe, experto internacional en Espárrago, no era conveniente cosechar en los meses anteriormente citados.

Para los meses de Noviembre – Diciembre DEL 2002, se ha procedido a realizar la tercera cosecha del espárrago, negociando directamente con un Importador de Florida – EEUU, el Sr. Mike Land, con quien previamente se lo había conocido en marzo del 2001, en la Feria UNITED 2001 realizada en Tampa-Florida , en octubre del 2002 se realizo contacto vía Internet y el Señor Land vino a Ecuador donde se decidió realizar el negocio de la venta de espárragos para esta temporada , con el aval del socio ESPOL y presidencia de la Compañía.

La producción total para la 3ra cosecha ha sido de 4786 de cajas de 5 kilos y en ventas con un total FOB aproximado de \$ 25,278.82 dólares, con un desglose de:



2002/07/18 - 8

1659 cajas por un valor promedio de \$ 5.11, 2459 cajas por un valor promedio de \$ 5.10, y 668 cajas por un valor promedio de 5,28.

En lo referente al cultivo de cebolla perla, la cosecha y ventas se realizaron durante el mes de octubre 2002, obteniéndose un promedio de producción total de 37783.3 kilos por hectárea, y un promedio de producto vendido de 36950 kilos (4434 sacos de 50 kilos) por hectárea a un precio promedio de \$ 1,90 dólares por saco de 50 kilos, lo cual realmente no ha sido favorable para los intereses de la compañía por los antecedentes de bajo precio para esta hortaliza, que en general ha sido en todas las áreas productivas del país.

En lo que concierne al ensayo de Pimiento verde, se ha logrado obtener 166.5 sacos de 45 kilos a un promedio de venta de \$ 14.26 dólares por saco y un total de \$ 2,375.00

6. ESTADOS FINANCIEROS (ADJUNTOS)

6.1. ACTIVO

6.1.1 Activo Corrientes:

Comprende. Caja-Bancos por \$ 3,562.47, Cuentas por Cobrar a cliente IRAN USA, \$ 13,123.90 por entrega de espárragos (julio 2001), el mismo que corresponde al saldo por cobrar, Otras cuentas por cobrar \$ 20,164.55, Inventarios: \$ 17,311.78.

6.1.2 Activo Fijo:

Comprenden las cuentas: Plantación de Espárragos \$ 70,356.00, Plantación de Piña \$ 34,277.74, Maquinarias y Equipos \$ 125,611.53 edificios e instalaciones \$158,322.73, muebles y enseres \$ 1,269.56

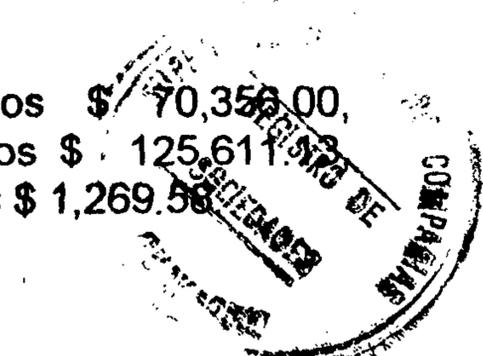
6.1.3 Activo Diferido:

Comprende : Los gastos de iniciación de cultivos como: Espárrago con \$ 47,091.84 Piña con \$ 5,246.32 y Cebolla con \$ 1,336.6.

6.2. PASIVOS

6.2. Corrientes

Comprenden : Cuentas por pagar a proveedores \$ 11,490.45, Documentos por pagar (deuda a ESPOL y fondo de jubilación) por \$ 436,372.98 e intereses por pagar de \$ 23,862.57 por amortización de deuda con ESPOL.



2002/10/08

6.3 PATRIMONIO

Comprenden: Capital Suscrito \$ 800,00 Pagado \$ 200,00 Capital Suscrito y no Pagado \$ 600.00, Futuras Aportaciones de Capital por \$ 196,264.37. Utilidad o perdida del presente Ejercicio por \$ - 109,911.93.

7. VARIOS

En lo referente a la deuda que tiene con nosotros IRAN-USA, (USD. 13,123.90), es una deuda incobrable, y desde el año 2001 sé esta efectuando la provisión para cuentas incobrables.

Las deudas por pagar son principalmente deudas con el socio, ESPOL, y la Asociación de Jubilados estas se irán cancelando de acuerdo a un plan de pago de intereses y capital y acorde con los resultados que se vayan obteniendo de la venta por los cultivos como Espárrago y otros cultivos alternativos de ciclo corto.

Actualmente se está implementando medidas que mejoren el funcionamiento y reorganización, es así que se está llevando un mejor control y reduciendo gastos además se va a prescindir de los servicios del técnico de campo y se hará lo propio con un guardia, (actualmente existen 4) por lo que quedaran solo 3 guardias nocturnos, considero dejar este personal, pues las instalaciones se encuentran en un sitio, desde se pueden obtener muchos accesos prueba de ello es los dos robos que han ocurrido con anterioridad en contra de la compañía.

AGRO ZAPOTECAS INDUSTRIAL S. A.

REG. P. O. 001

ATENTAMENTE
FIRMA AUTORIZADA

Ing. Lenin González
Gerente General

