

# INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN

**AÑO 2.001**

Guayaquil, Abril 23 de 2002.

A la Junta General de Accionistas de la empresa agrícola **AGRO ZAPOTAL INDUSTRIAL S.A. AGROZAISA**

De conformidad con lo dispuesto en la ley de Cías, y en cumplimiento de las disposiciones estatutarias legales y reglamentarias, presento a vuestro conocimiento y resolución la gestión empresarial desarrollada en el ejercicio económico del año 2001 y en mi calidad de administrador y representante legal de la Cía, expongo lo siguiente:

## **1. Antecedentes:**

AGROZAISA durante el segundo semestre del año 2001, realizó la primera y segunda cosecha de espárrago durante los meses Julio – Agosto y Noviembre- Diciembre.

La producción de espárrago en la primera cosecha fue de 32.126.80 kilogramos de los cuales el 71 % fueron vendidos la compañía IRAN USA EXPORT & IMPORT. y el 29% restante, fue espárrago en calidad de rechazo, el mismo que se elimina en el proceso de selección y corte. Aunque no en su totalidad, ya que se procedió a realizar un pequeño ensayo de espárrago en salmuera.

En la segunda cosecha se obtuvo una producción de 33.825 kilos de los cuales 75.15% fue para exportación. El lugar de destino de nuestra producción fue Estados Unidos a través de la empresa D & C EXPORT & IMPORT.

Con respecto a los ensayos experimentales en los que incursionamos, sé continuo con el mantenimiento y desarrollo del cultivo de una hectárea de piña, de la cual se espera obtener la primera cosecha en los meses de septiembre y octubre del año 2002. El cultivo de cebolla se cosechó aproximadamente 10,600 kg en el mes de Julio, esta producción fue demandada por compradores colombianos.

El vivero forestal que se encuentra en las instalaciones de la empresa, solamente pudo realizar una cantidad total en ventas de 24,990 plantas de las especies de: Neem, Algarrobo, Fernán Sánchez. Estas especies fueron adquiridas por comunidades como Juntas del Pacifico, y el Cantón La Libertad, para implantación de procesos de reforestación en los respectivos lugares.

## **2. Proceso de producción:**

El proceso de producción de espárrago se realiza en campo; además en las instalaciones de la empresa se lleva a cabo el proceso de selección y embalaje de espárrago para exportación, y consiste en los siguientes pasos:

- Recolección del espárrago en campo; esta labor la realizaban los obreros que tenía a su cargo cierta extensión designada por los técnicos de campo.
- Traslado del producto hacia la planta empacadora; los obreros tienen designados puntos en los cuales se encuentra un carretón, que es el medio por el cual se traslada el espárrago a empacadora.
- Limpieza y desinfección del espárrago; para poder realizar este proceso se prepara agua con cloro, y mediante una manguera se procede al lavado del producto.
- Selección y clasificación del producto; esta parte del proceso tiene como objetivo principal la clasificación de los espárragos por calibres. Existen cinco tipos de medidas: small, standar, large, x – large y jumbo.
- Empaque del espárrago; luego de la medición y clasificación se forman atados o "Bunches" de espárrago de aproximadamente 450 gramos. Los mismos que son colocados en cajas de kartonplast, que tienen una capacidad de 11 buches por caja y cuyo peso es de 5Kg.
- Almacenamiento de las cajas; una vez elaboradas las cajas, con un estricto control por parte de los técnicos de la empresa, se procede a la colocación y almacenamiento en el cuarto frío, en la cual se las mantiene a una temperatura de 2<sup>0</sup>c.

Después de estos pasos, las cajas están listas para ser embarcadas en el transporte terrestre que las llevaría al destino final, es decir al aeropuerto,

donde eran entregadas a un corresponsal autorizado por la empresa compradora.

### 3. Producción del año 2001:

La producción total de espárrago durante el año 2001 fue de 65,951.80 kilos como se presenta en la siguiente tabla.

#### CUADRO # 1

##### Producción de AGROZAISA Año 2001

PERIODO DE COSECHA	Kilogramos producidos	Kilogramos vendidos
Primera cosecha	32.126,80	22.360,00
Segunda cosecha	33.825,00	28.020,06
<b>TOTAL</b>	<b>65.951,80</b>	<b>50.380,06</b>

Es muy importante hacer referencia con respecto a la producción proyectada que presento el estudio de factibilidad realizada por FUNDAGRO, en el cual existe un diferencia muy marcada, así podemos observar que la producción pronosticada para el años 2001 era de 44.000 kilos para la primera cosecha y para la segunda cosecha de 66.000 kilos, tal como se observa en el siguiente cuadro:

#### CUADRO # 2

##### PRODUCCIÓN PROYECTADA POR ESTUDIO DE FACTIBILIDAD DE FUNDAGRO

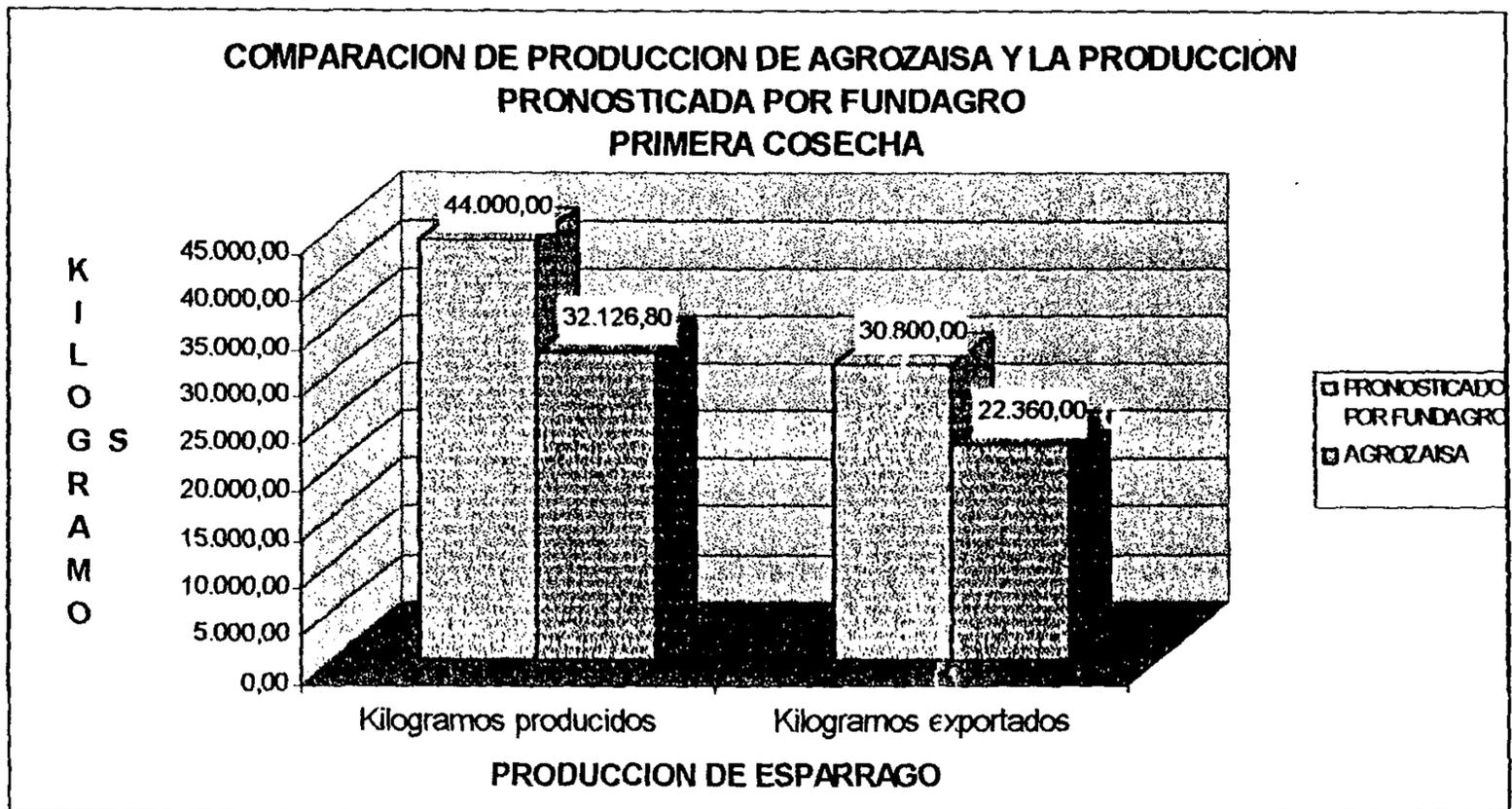
##### AÑO 2001

PERIODO DE COSECHA	Kilogramos producidos	Kilogramos vendidos
Primera cosecha	44.000	30.800
Segunda cosecha	66.000	49.500
<b>TOTAL</b>	<b>110.000</b>	<b>80.300</b>

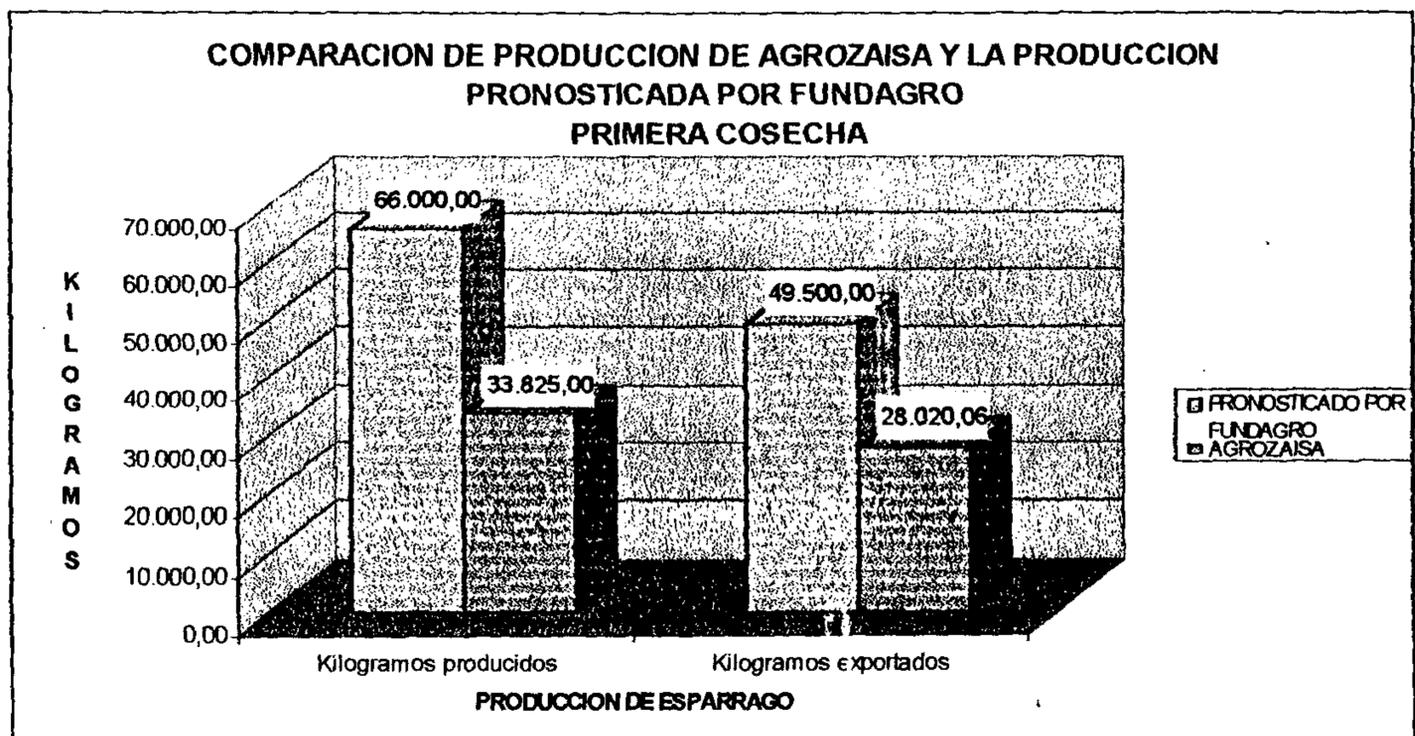
Para poder realizar una mejor observación realizamos un grafico comparativo por cada cosecha; así en el grafico # 1 se observa una notable

disminución en la producción de la primera cosecha, puesto que la producción de AGROZAISA representa un 73% del pronosticado, igual sucedió con los kilogramos que fueron exportados.

**GRAFICO # 1**



**GRAFICO # 2**



## **Factores que incidieron en la baja producción en el Cultivo de espárrago.**

De acuerdo a la producción obtenida para estas 2 primeras cosechas del año 2001, existen factores que determinan la baja producción, entre estos tenemos:

- Falta de fertilización adecuada, pues los recursos económicos que se tenían para estas labores debieron ser destinados para pagar obligaciones que eran de urgencia para la compañía y otros como proceso de desaduanización de cajas y además por el comprometimiento por parte de la compañía en actividades como: Feria ALPARTANERIAT-ANDINO EUROPEO, pasantías pagadas a estudiantes de ESPOL, actividades que hasta el momento presente no han reflejado su utilidad para los fines de la compañía.
- La falta de personal calificado para la cosecha, la poca habilidad para la misma, adaptarse a un nuevo esquema de trabajo, y por sobre todo el no tener un personal fijo que labore sábados y domingos, pues la cosecha de espárrago demanda recoger el producto en el campo todos los días ininterrumpidamente.

## **Producción de otras especies:**

Nos hemos referido ampliamente a la producción de espárrago pues la mayor cantidad de terreno, (20 has) se encuentra cultivada con este producto, pero también es importante hacer referencia a otra variedad de productos.

Así pues, realizamos un ensayo de aproximadamente 0,3 has de cebolla perla, los resultados fueron muy aceptables, se obtuvieron 11.000 kilogramos, de las cuales 10.600 Kilogramos fueron vendidos a través de un intermediario al mercado colombiano. Debiendo mencionar además que los promedios de producción de cebolla en esta zona están entre los 35,000 y 40,000 Kg. por ha

Un proyecto más para nuestra empresa fue el vivero forestal, aunque las perspectivas de producción y ventas no fueron las esperadas pues se obtuvo un total de ventas por \$ 6,563.20 para una producción de 24.990 plantas de diversos tipos entre los cuales se encuentra el neem amarillo, jacarandá, cedro, laurel, etc.

#### 4. Ingresos obtenidos

AGROZAISA depende económicamente de los ingresos que recibe por la venta de la producción de espárragos. En la siguiente tabla observamos los ingresos durante la primera y segunda cosecha del año 2001.

**TABLA # 1**

#### **INGRESOS DE AGROZAISA DURANTE LA PRIMERA Y SEGUNDA COSECHA DE ESPÁRRAGO**

**AÑO 2001**

<b>PERIODO DE COSECHA</b>	<b>Kilogramos producidos</b>	<b>Kilogramos vendidos</b>	<b>Precio por Kilogramo</b>	<b>Ingresos por venta</b>
Primera cosecha	32.126,80	22.360,00	\$1,40	\$31.304,00
Segunda cosecha	33.825,00	28.020,06	*2,00; 1,20 1,30; 1,00	\$35.889,26
<b>TOTAL</b>	<b>65.951,80</b>	<b>50,380.06</b>		<b>\$67.193,26</b>

**TABLA # 2**

#### **INGRESOS PROYECTADOS POR EL ESTUDIO DE FACTIBILIDAD**

**AÑO 2001**

<b>PERIODO DE COSECHA</b>	<b>Kilogramos producidos</b>	<b>Kilogramos exportados</b>	<b>Precio por Kilogramo</b>	<b>Ingresos por venta</b>
Primera cosecha	44000	30800	\$1,80	\$55.440,00
Segunda cosecha	66000	49500	\$2,15	\$106.425,00

En la primera cosecha , el precio por kilogramo de espárrago que se había proyectado negociar, según el estudio de factibilidad era \$1.80 y no fue el alcanzado finalmente, pues el real fue de \$1.40.

De igual manera en la segunda cosecha, el precio proyectado fue de \$ 2.15 dólares por kilo, y nuestro precio de venta en promedio fue de \$1.29. por lo que el precio proyectado para esta segunda cosecha fue más optimista de lo normal.

Otro aspecto muy importante que debo mencionar es que la venta de nuestra primera producción, se la hizo conjuntamente con FUNDAGRO, pues se consideraba fundamental su asesoría y consejos por cuanto ellos ya tenían experiencia en ese tipo de ventas, Esta primera venta no fue cancelada en su totalidad por parte de la empresa IRAN USA EXPORT & IMPORT, siendo su representante para el Ecuador el Sr. Estuardo Rodríguez, por lo que actualmente existe una cuenta por cobrar de \$13.123.90 que habiéndose realizado varios trámites para su cobro, no se ha podido efectivizar hasta la presente fecha.

En la producción de 0.3 has de cebolla, se lograron vender 10.600 kilogramos a \$0.15 dólares cada kilo, ingresando un total \$1,603 dólares y un gasto de \$700.00 Demostrando que la inversión en este producto tendría **un 61% de rentabilidad**, ya que es un cultivo de ciclo corto y bajos costos de mantenimiento.

Los ingresos obtenidos por la venta de 24.990 plantas de vivero durante el año 2001 fueron de \$6,563.20. Se pueden identificar que al analizar la propuesta sobre el vivero realizada en el año 2.000, originaría una producción de 200.000 plantas; de igual manera los ingresos deberían ser proporcionales, lo cual no se dio. Las causales de este resultado pueden provenir por falta de publicidad, y el no estar ubicado en un área estratégica y de pleno desarrollo forestal entre otras, pues este tipo de ventas se las realiza en áreas con programas de reforestación o de siembra de especies forestales, ya sean llevados por entidades gubernamentales o por empresas privadas. La mayor parte de la ventas se realizo a municipios y comunas de la Península de Santa Elena.

## **5. Aspectos financieros**

El año 2001, era precisamente el año de inicio de producción y venta de espárrago; donde AGROZAISA como empresa tendría ingresos a partir del mes de julio. El año 2001 fue un año de poca liquidez, por lo cual se tuvo que recurrir a préstamos adicionales de la ESPOLE, de manera que solventamos ciertos gastos que no podíamos postergar, mucho menos eliminar. Estos préstamos solventaron los problemas, pero a la vez aumentó nuestro endeudamiento, ya que no solo se solicitaba préstamo para la inversión, sino también para gasto corriente.

Existieron otras actividades, como las ferias, cursos, y proyectos como el de piña y vivero forestal, que no estaban consideradas en el estudio inicial de la compañía y que se ordenó su ejecución, así también las diferencias de precios tanto en los contratos de obras civiles como de materia prima.

Aunque se pudo financiar el año 2001, con las diversas dificultades que se presentaron como falta de pago en nuestra primera cosecha y bajos precios de venta en la primera y segunda cosechas .

Para iniciar nuestro proceso de instalación y operación del año 1, AGROZAISA obtuvo un préstamo de la ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL, que actualmente es de \$507,141.39 dólares que se entregaron mediante cuotas durante el año 2000 y 2001, el desglose de los datos se presenta en el anexo # 1.

Al analizar el préstamo total de ESPOL nos podemos dar cuenta que existen cuotas designadas para proyectos específicos como Proyecto Vivero, y Proyecto Piña, de la siguiente distribución.

<b>PROYECTO</b>	<b>CANTIDAD</b>
VIVERO	\$15.000.00
PIÑA	\$40.000.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$55.000.00</b>

Es decir de la totalidad del préstamo \$55.000 dólares fueron invertidos en proyectos posteriores, es decir la inversión neta en el cultivo de espárragos es de \$452.141.39

## **6. Actividades operacionales:**

Básicamente dentro de las actividades en el cultivo tenemos: mantenimiento, control de plagas y enfermedades, riegos, fertilización y finalmente cosecha. Esto es lo que comprende todo un ciclo productivo pues, durante los 4 primeros meses del año se mantiene el cultivo, se fertiliza, se hace control de plagas y enfermedades preventiva y curativa como sea el caso y durante el quinto mes se realiza un stress hídrico con el fin de que todos los fotosintetizados se depositen en los rizomas del espárrago para luego que se haya podado todo el follaje y suministre riego al cultivo empiecen los turiones a salir, dando con esto inicio a la cosecha.

Las actividades de preparación para la primera y segunda cosechas de espárrago fueron muy organizadas, y específicamente para la primera cosecha se contrató el asesoramiento de un supervisor de cosecha de FUNDAGRO, que tiene años de experiencia en el cultivo de este producto.

Las actividades administrativas durante el año 2001, se realizaron con normalidad. Nuestras responsabilidades con respecto al Servicio de Rentas Internas se encuentran totalmente canceladas, no sucede igual situación con el IESS, ya que por liquidez no pudimos cubrir nuestras aportaciones del mes de noviembre y diciembre. Igual sucede con una cuenta por consumo eléctrico la misma que no ha sido cancelada pues, al momento es una cuenta que ha sido prorrateado con altos valores, y no tomando valores promedios normales.

En cuanto al aspecto publicitario y promocional, AGROZAISA tuvo la oportunidad de participar en un evento a escala internacional denominado ALPARTENARIAT, que se efectuó en el mes de Junio del 2001, en el cual se pudo mantener charlas en diversas ruedas de negocios con empresarios europeos. De lo cual no se tuvo mayores logros, pues básicamente la mayoría de las empresas que participaron en la feria, eran empresas que vendían y no que estaban interesadas en compras en especial de espárrago fresco.

En el mes de Octubre del 2001, se realizó la ya conocida Feria Internacional de Duran, en la cual ESPOL auspicio un stand, donde AGROZAISA tuvo nuevamente la oportunidad de presentar el espárrago que se está produciendo en una importante zona de la Costa Ecuatoriana, como es la Península de Santa Elena, cuyos resultados hasta la presente fecha no han sido beneficiosos para la empresa.

Es muy importante recalcar que mediante el Programa de Fondos Compartidos que mantiene ESPOL con CORPEI, se financió el 50% del costo de la elaboración de la página web: [www.agrozaisa.com](http://www.agrozaisa.com).

## **7. Aspectos Laborales**

En los meses de Julio y Agosto así como Noviembre y Diciembre del 2001, la demanda por mano de obra para el periodo de cosecha fue alta, se contrato alrededor de 40 obreros, considerando mucho la mano de obra femenina, tanto como personal de planta empacadora como de campo.

Del mes de Julio a Diciembre, se contrato a un nuevo técnico de campo, el mismo que es oriundo de la Comuna Zapotal, puesto que uno de nuestros ex-colaboradores en la parte técnica designada por ESPOL, actualmente realiza asesoría al proyecto de espárrago en la Comuna Pechiche.

En la parte administrativo en el mes de Mayo del 2001, se vio la necesidad de contratar un contador, el mismo que laboró en nuestra empresa hasta el mes de Noviembre del 2001, luego de lo cual visto y comprobado su trabajo

se procedió a despedirla por falta de eficiencia en el manejo del programa contable de la compañía.

En el mes de diciembre se contrato al Sr. Hamilton Pozo para que realice las actividades de contador de la empresa, quien se encuentra en funciones hasta la presente fecha.

Debo mencionar además que esta administración tomó la resolución, previo acuerdo con los accionistas que las oficinas se trasladen íntegramente a partir del primero de enero del año 2002 a las instalaciones de AGROZAISA en zapotal , pues existen los medios para operar desde allá y con el fin de mantener una mejor funcionamiento y operatividad.

Hasta finales del 2001 AGROZAISA cuenta con el Gerente General, 1 técnico de campo, 1 asistente administrativa financiera, 1 contador, dos asistentes de campo, cuatro guardianes,

## 8. CONCLUSIÓN

En lo que se refiere a las ventas de espárrago para el exterior AGROZAISA, debería hacerlo directamente, pero dado la escasa producción, sería necesario encontrar un contacto directo con los distribuidores en Miami, y evitar los brokers locales que no permiten obtener mejores precios por ventas

En lo referente a la falta de personal para cosecha se está buscando la opción de traer personal de otros sitios como lo hacen otras haciendas en periodos de producción pues, debemos tener personal que laboren todos los días mientras dure la cosecha y que la vez nos permita mantener el ritmo de trabajo a un máximo de capacidad.

Otra opción, como ya la he mencionado anteriormente en el numeral 3 (producciones del año 2001 ), es realizar cultivos de ciclo corto como aquel ensayo realizado de cebolla, se pudo demostrar que es un **cultivo rentable aproximadamente al 61%** .

En lo referente al proyecto vivero forestal, sugiero que no se haga más inversión en este proyecto y se debería efectuar la recuperación de la inversión con la capacidad instalada para lo cual se deberá buscar la opción de realizar pedidos de producción de plantas previo un contrato.

Mi objetivo como gerente es tratar de originar ingresos extras, no depender unicamente de ingresos ocasionados por venta de espárrago, ya que AGROZAISA mantiene mucha carga en inversión inicial y necesita solventar otros gastos.

Tomando en cuenta estos aspectos solicito a ustedes realizar una evaluación sobre el plazo y amortización de nuestra deuda a ESPOL, ya que no podemos seguir las condiciones que presenta el estudio de factibilidad, porque con las circunstancias que vivimos actualmente será imposible empezar a cubrirla desde el año 2002, sino más bien sugiero tomar en consideración una propuesta que esta gerencia presenta en anexo #2, salvo por supuesto el mejor criterio de la presente Junta de Accionistas.

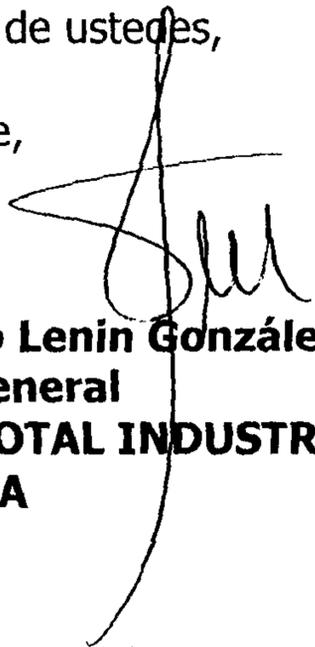
Referencia:

Anexo # 1:PRESTAMO TOTAL OTORGADO POR ESPOL A EMPRESA AGROZAISA

Con lo expuesto ante ustedes señores accionistas, espero que la empresa tenga los resultados esperados y agradecerles a ustedes su presencia en esta sesión ordinaria de Junta General y a los colaboradores por su eficiente ayuda, esperando mejorar cada día lo que permitirá una mejor administración.

Me suscribo de ustedes,

Atentamente,



**Ing. Servio Lenin González Jiménez**  
**Gerente General**  
**AGRO ZAPOTAL INDUSTRIAL S.A.**  
**AGROZAISA**