

INFORME DEL ADMINISTRADOR

A los Accionistas de
CLAVEMAX S.A.

De conformidad con lo que dispone el Art. 126 de la Ley de Compañías y la Resolución 92.1.4.3.0013 expedida por el Señor Superintendente de Compañías el 18 de Septiembre de 1992, publicada el R.O. # 44 del 13 Octubre del mismo año, elevo ante ustedes mi informe anual de labores por el Ejercicio Económico de 2003.

Siguiendo los lineamientos del Art. 10 de la mencionada Resolución, condicione este informe a la numeración de la resolución instructiva:

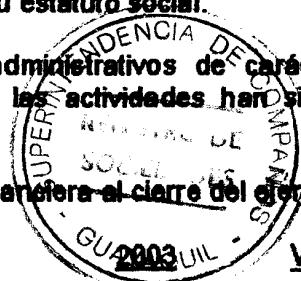
Comparando las metas y objetivos perseguidos por los administradores de la empresa, manifiesto que la compañía no ha satisfecho sus metas y objetivos durante el ejercicio de 2003.

La compañía ha cumplido con las disposiciones de la Junta General de Accionistas, y las decisiones tomadas no han tenido incidencia en la actividad administrativa de este ejercicio económico, por cuanto no tuvo que adoptar medidas extraordinarias sino las comunes y corrientes contempladas en su estatuto social.

La compañía no ha tenido aspecto administrativos de carácter extraordinarios que merecen ser tomados en cuenta, pues las actividades han sido regulares durante el ejercicio económico en referencia.

A continuación resumimos la situación financiera al cierre del ejercicio 2002

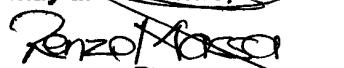
	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>VARIACION</u>
Activo Corriente	177.088,10	147.639,98	- 29.448,12
Pasivo Corriente	292.396,28	288.580,74	- 3.818,54
Patrimonio	4.231,53	29.647,53	25.416,00



Recomiendo a la Junta General Ordinaria de Accionistas que adopte cambios en las políticas y estrategias operacionales de la Compañía, que sirvan para mejorar las metas trazadas.

Al concluir este informe dejo especial constancia de mi agradecimiento por la cooperación que me ha brindado el personal que presta servicios en esta compañía y también a los señores Accionistas al confiarle la administración de la misma y que con su apoyo pueda seguir adelante en esta empresa.

Muy atentamente,


RENZO MASSA GÓMEZ
GERENTE

CLAVEMAX S.A.
10 DE AGOSTO No. 511 Y CHIMBORAZO
R.U.C. No. 0992109572001

Guayaquil, 20 de Abril del 2004



Señores:
SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
Cuidad.

De mis consideraciones:

20 ABR 2004

Yo, RENZO MASSA GÓMEZ portador de la Cédula de Identidad No. 0911912467 representante legal de la CIA. CLAVEMAX S.A. con el R.U.C. Número 0992109572001 con expediente No. 099750 bajo juramento declaro:

Que al 15 de Abril del 2004 fecha en que la Junta General de Accionista aprobó los Estados Financieros del ejercicio del 2003, la Cia No es, ni fué contratista del Estado ni de ninguna otra entidad pública que corresponda al Estado o a cualesquiera de sus instituciones.

Es todo cuanto puedo declarar en honor a la verdad

Atentamente


Renzo Massa
RENZO MASSA GÓMEZ
GERENTE GENERAL

Teléfono No. 2513612-2323963
Guayaquil-Ecuador