

Guayaquil, 13 de febrero 2003

Señores Accionistas  
BLINPAC BLINDADOS DEL PACIFICO S.A.

Ciudad.-

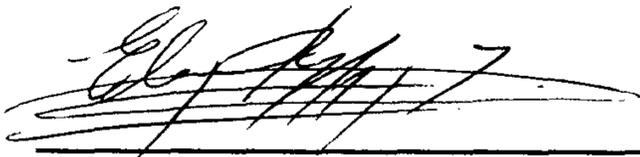
De mis consideraciones

En cumplimiento a las disposiciones Estatutarias de la Empresa que gira bajo la razón social denominada BLINPAC BLINDADOS DEL PACIFICO S.A. me permito presentarle la Memoria de mi gestión administrativa llevada a efectos durante el Ejercicio Económico comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre del 2002, que para el análisis de vuestra parte acompaño informe.

Los Estados Financieros como son Balance General y Estado de Pérdidas y Ganancias por el Período económico 2002 reflejan los resultados obtenidos .

Es todo cuanto puedo informar en Honor a la verdad, para los fines legales convenientes a vuestros intereses.

Atentamente



---

**ING. Félix Requelme Encarnación**  
Gerente General

06 FEB. 2003