

## INFORME DEL GERENTE

Guayaquil, 31 de Marzo del 2004

Señores  
ACCIONISTAS DE KLE-MAR S.A  
Ciudad

Me complace presentarles el informe económico por el año terminado al 31 de diciembre del 2003.

En nuestro informe del año 2002 manifestábamos que con una economía mas estable y la recuperación de la confianza en el sistema financiero los resultados iban a ser mejores; pero como todos conocemos ambos aspectos no se dieron, la inflación real fue mayor al del 2002, también es cierto que no hemos podido recuperarnos del impacto producido por el cierre de bancos tradicionales.

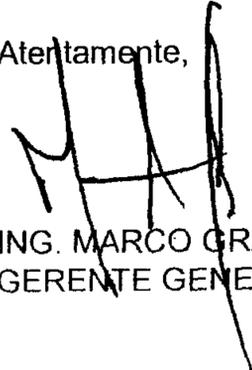
En base a poner todo el esfuerzo, cada uno de los integrantes de la compañía se logro de alguna manera mantenernos en el mercado. Debido a que este año de supervivencia, donde factores exógenos afectaron nuestra operación (Banca) lo que nos llevo a depender de los bancos y terceros al tener dificultad en la recuperación de cartera y sufrir el castigo de los costos financieros.

El resultado neto de utilidad de trabajadores e impuesto a la renta por US\$ 4296,69 bajo ninguna circunstancia es justificante pero los factores mencionados anteriormente lo hacen ser menos pesimista.

Conocedores todos del mercado en que se desarrolla nuestra operación, estimamos que el año 2004 va a ser difícil, pero con decisión y oportunismo vamos a salir adelante y empezar la recuperación financiera de la compañía.

Esperando contar con todo su apoyo y respaldo quedo de ustedes.

Atertamente,

  
ING. MARCO GRANDA GARCIA  
GERENTE GENERAL