

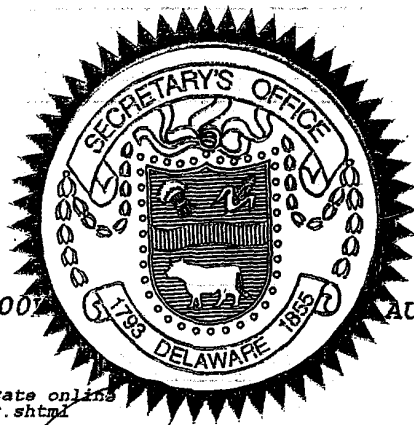
Delaware

PAGE 2

The First State

I, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARY OF STATE OF THE STATE OF DELAWARE DO HEREBY CERTIFY THAT THE ATTACHED IS A TRUE AND CORRECT COPY OF CERTIFICATE OF FORMATION OF "JALLOW LLC" FILED IN THIS OFFICE ON THE SEVENTH DAY OF DECEMBER, A.D. 2009, AT 6:47 O'CLOCK P.M.

DOY FE: QUE ES FIEL
COPIA DEL ORIGINAL
Guayaquil 03 Mayo 2010

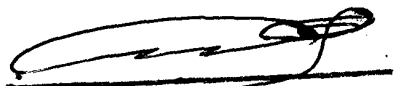


4761521 81007

091076393

You may verify this certificate online
at corp.delaware.gov/authver.shtml



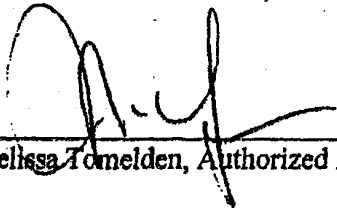

Dr. Marcos Díaz Casquete
Notario Vigésimo Primero
Cantón Guayaquil

Jeffrey W. Bullock, Secretary of State
AUTHENTICATION: 7682398

DATE: 12-07-09

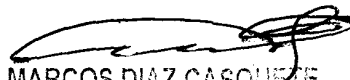
- c) To execute all kinds of contracts, for itself or others and specially trust contracts and for the administration of stocks, credits, obligations, securities, debentures, certificates of partnership and any other title or document of any corporation or juridical persons.
 - d) To purchase or sell, charter, sail or operate ships and vessels, as well as to execute all kinds of marine contracts.
 - e) Purchase or sell personal properties or real estate, as well as any kinds of merchandise on his its account or for third parties.
 - f) To do and perform all and everything necessary for the attainment of any of the purposes stated in its Certificate of Formation or any améndment of the same or whatever is necessary or convenient for the protection and benefit of the corporation; and,
 - g) To carry on any lawful business whether or not such business is set forth in its Certificate of Formation or in any amendment thereof.
6. The Limited Liability Company shall have all such powers as are permitted by law for the time being in force in the State of Delaware, to perform all acts and engage in all activities necessary or conducive to the conduct or attainment of the objects of the company.
 7. There are no limitations on the authority of members of the company to bind the company.
 8. The personal liability of all the members of the LLC is hereby eliminated to the fullest extent allowed as provided by the Delaware Limited Liability Company Act, as the same may be supplemented and amended.

Executed on December 7, 2009


Melissa Tomelden, Authorized Person



DR. MARCOS DIAZ CASQUETE, Notario Vigésimo
Primero del Cantón Guayaquil, de conformidad con el
numeral 5 del Artículo 18 de la Ley Notarial, reformada
por el Decreto Supremo número 2386, de Marzo 31 de
1978, DOY FE: Que fotocopia precedente, en 02
fojas es exacta, al documento que se me exhibe.
Guayaquil, 08 MAYO 2010


DR. MARCOS DIAZ CASQUETE
Notario Vigésimo Primero
Cantón Guayaquil

VERSIÓN EN ESPAÑOL

DELAWARE

El Primer Estado

Yo, JEFFREY W. BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DE DELAWARE, POR ESTE
MEDIO CERTIFICO QUE EL ADJUNTO ES UNA COPIA FIEL Y CORRECTA DEL
CERTIFICADO DE FORMACIÓN DE "JALLOW LLC" INSCRITA EN ESTA OFICINA EL
SIETE DE DICIEMBRE DE 2009, A LAS 6:47 P.M

4761521-8100V

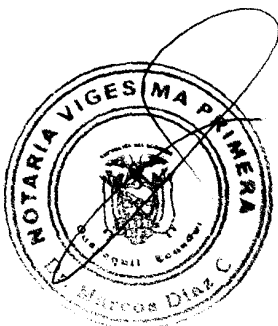
(Sello) Oficina del Secretario-1793 Delaware 1855

(Fdo) Illegible Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado

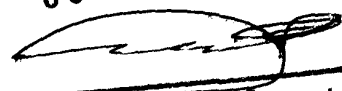
AUTHENTICACION:7682398

091076393

FECHA: 12-07-2009



DOY FE: QUE ES FIEL
COPIA DEL ORIGINAL
Guayaquil 09 MAYO 2010


Dr. Marcos Díaz Casqueto
Notario Vigésimo Primero
Cantón Guayaquil

CERTIFICADO DE FORMACIÓN

DE

JALLOW LLC

El suscrito, persona natural autorizada a fines de la formación de una Sociedad de Responsabilidad Limitada (en adelante la" Sociedad") de conformidad con las disposiciones de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada certifica que:

1. El nombre de la sociedad de responsabilidad limitada es **JALLOW LLC**
2. El domicilio de la oficina registrada y el nombre y la dirección del agente registrado de la Sociedad de Responsabilidad Limitada requerido de conformidad con la Sección 18-104 de la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada de Delaware es Nacional Registered Agents, Inc., 160 Greentree Drive, Suite 101, Dover, Kent County, Delaware 19904.
3. El período de duración de la Sociedad de Responsabilidad Limitada es a perpetuo.
4. La sociedad será administrada por uno o varios administradores. La sociedad tendrá uno o varios miembros.
5. El objeto de negocio para el cual la sociedad será incorporada es de dedicarse a cualquiera de los objetos legales autorizados bajo las leyes del Estado Delaware. Sin embargo, la sociedad será capaz de llevar cualquier actividades de negocio que esto considera apropiado y no es ilegal en otra parte en el mundo, como:
 - a) Invertir, reunir o suscribir el capital necesario para fomentar, establecer o desarrollar empresas y negocios; específicamente para invertir e incursionar en compañías dedicadas al negocio postal alrededor del mundo, de cualquier clase, incluyendo la custodia de buzones de correo, el recibo, distribución y entrega de correspondencia y cualquier otro servicio relacionado.
 - b) Suscribir o fomentar la suscripción, comprar, poseer, tener, adquirir por cualquier otro medio y vender, negociar, garantizar, ceder, permutar y traspasar por cualquier otro medio, acciones del capital, créditos, obligaciones, valores, certificados de asociaciones y cualquier otro título o documento de cualquier sociedad o persona jurídica privada, pública o semipública, y mientras fuere dueña de los mismos, poseer y ejercer todos los derechos y privilegios correspondientes
 - c) Celebrar toda clase de contratos, por cuenta propia o de terceros y en especial contratos de fideicomiso y contratos de administración de acciones, créditos, obligaciones, valores, certificados de asociaciones y cualquier otro título o documento de cualquier sociedad o persona jurídica;
 - d) Comprar o vender, fletar, navegar u operar buques y naves, como también celebrar toda clase de contratos marítimos;
 - e) Comprar o vender propiedades personales o bienes muebles, como cualquier clase de mercancía en su propia cuenta o de terceras personas



f) Realizar y llevar a cabo todo y cuanto sea necesario para lograr cualesquiera de los objetos señalados en este Certificado de Formación, o cualquier enmienda de los mismos o cuanto sea necesario o conveniente para proteger y beneficiar a la sociedad; y

g) Hacer cualquier negocio lícito aunque no sea semejante a ninguno de los objetos especificados en este Certificado de Formación o en sus reformas.

6. La Sociedad de Responsabilidad Limitada tendrá las facultades que le sean permitidas bajo la ley vigente en el Estado de Delaware, para llevar a cabo todos los actos, y dedicarse a todas las actividades que sean necesarias o apropiadas para la conducción o realización de los objetos de la sociedad.

7. No existirá limitación en cuanto a la autoridad que tendrán los miembros para obligar a la sociedad.

8. La responsabilidad personal de los miembros de la Sociedad de Responsabilidad Limitada queda por este medio eliminada en la forma más amplia permitida por la Ley de Sociedades de Responsabilidad Limitada de Delaware, de conformidad con cualquier suplemento o reforma a la misma.

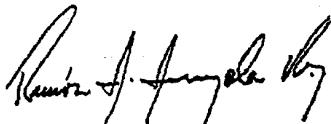
Firmado el 7 de diciembre de 2009

Firma (Ilegible)

Melissa Tomelden, Persona Autorizada

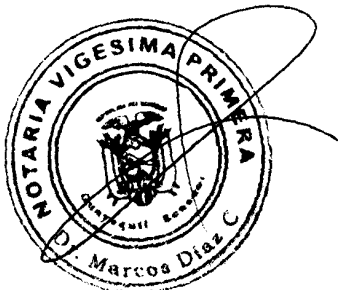
EL SUSCRITO, INTERPRETE PUBLICO AUTORIZADO, CERTIFICA QUE EL DOCUMENTO ANTERIOR ES FIEL TRADUCCION DEL DOCUMENTO ORIGINAL ESCRITO EN IDIOMA INGLES QUE ME FUE PRESENTADO.

12 DE ENERO DE 2010

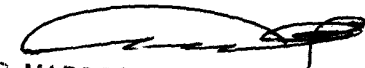


RAMON ANZOLA ROBLES

Traductor Público Autorizado
Ministerio de Educación
Resuelto No. TP-97
del 26 de mayo de 1999.



DR. MARCOS DIAZ CASQUETE, Notario Vigésimo
Primero del Cantón Guayaquil, de conformidad con el
numeral 5 del Artículo 18 de la Ley Notarial, reformada
por el Decreto Supremo Número 2386, de Marzo 31 de
1976, DOY FE: Que la copia precedente, en 02
fojas es exacta, al documento que se exhibe.
Guayaquil, _____ de 03 MAYO 2010



DR. MARCOS DIAZ CASQUETE
Notario Vigésimo Primero
Cantón Guayaquil

Enero 12 de 2010

Señor

REPRESENTANTE LEGAL

SOCIEDAD AGRÍCOLA E INDUSTRIAL SAN CARLOS S.A./ INVERSANCARLOS S.A.

Guayaquil - Ecuador

De mis consideraciones:

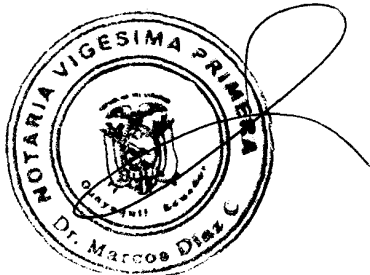
Lo saludo muy cordialmente y le informo que para el cumplimiento de la solicitud que usted ha hecho relacionada con la Ley de Compañías ecuatoriana, a continuación procedo a certificar lo siguiente:

1. **Denominación completa o razón social de la compañía extranjera:**
JALLOW LLC
2. **Nacionalidad:**
INCORPORADA EN EL ESTADO DE DELAWARE.
3. **Lugar de dependencia ante la cual obtuvo su registro como compañía:**
SECRETARÍA DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA.
4. **Nombre de nuestro accionista, miembro y/o beneficiario:**
LEIKA PHILLIPS, MUJER, SOLTERA, DE NACIONALIDAD PANAMEÑA, CON DOMICILIO EN AVENIDA NICANOR DE OBARRIO, CALLE 50, PANAMÁ, REPUBLICA DE PANAMÁ

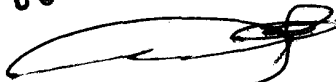
Agradeciéndole de antemano por la atención brindada al presente.

Muy atentamente,


Leika Phillips
Administradora Única



DOY FE:- QUE ES FIEL
COPIA DEL ORIGINAL
Guayaquil, 12 MAYO de 2010


Dr. Marcos Díaz Casquete
Notario Vigésimo Primero
Cantón Guayaquil