

Guayaquil, 23 de Marzo del 2015

Señores

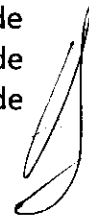
**MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CLINICA PANAMERICANA CLIMESA S.A.**

Ciudad.-

En mi calidad de GERENTE GENERAL de la compañía **CLINICA PANAMERICANA CLIMESA S.A.**, y a fin de dar cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías en lo que respecta a los informes de los administradores publicado en el Registro Oficial N° 044 de Octubre 13 de 1.992 expongo a continuación el informe de las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico 2014:

1. Entre los objetivos más importantes planeados para el 2014 tuvimos:

- a. Según el informe de Gerencia del año 2013, nuestro Presupuesto Proyectado en ventas para el año 2014 alcanzaba US\$ 38.000.000 siendo nuestras ventas reales US\$ 44.658.203 obteniendo un incremento adicional del 18% en relación a lo presupuestado.
- b. En la proyección del 2014 sobre la inversión se consideró un valor aproximado de US\$ 3.600.000 sin embargo el valor real fue de US\$ 1.987.040 en las siguientes área :
 - ✓ **Quirófano:** se adquirió tres torres nuevas de artroscopia, monitores, lámparas, renovación de set quirúrgicos, instrumental, camillas para el post operatorio etc.
 - ✓ **UCI:** Se adquirieron ocho respiradores artificiales, cinco camas, camillas y monitores.
 - ✓ **Hospitalización:** se compraron nuevas camas, Lavachata automática, desfibrilador y acondicionadores de aires.
 - ✓ **Mantenimiento e instalaciones:** para asegurar la calidad de servicio hospitalarios se tuvo que invertir en nuevos equipos de servicios tales como: ascensores, generadores, acondicionador de aires.



- ✓ **Adquisiciones:** se realizó la compra de un consultorio para el proyecto de oncología, adicional se compró el terreno esquinero para el proyecto de la sala de Angiografía y a finales del año se concretó la compra del edificio San Pablo para el proyecto de ampliación del servicio Hospitalario.

A continuación el detalle de la inversión:

ARÉA	US\$
Banco de Sangre	29,146
Emergencia	7,320
Esterilización	47,760
Hospitalización	106,405
Imágenes	1,603
Instalaciones	305,644
Oncología	6,211
Quirofano	405,306
UCI	340,458
Total	1,249,853

ARÉA	US\$
Terrenos & Con	221,187
Edificio San Pablo	516,000
Total	737,187

Total de Inversi 1,987,040

La principal variación en la inversión proyectada corresponde a que no se pudo concretar la compra del Angiógrafo con un valor aproximado de US\$ 800.000. Es de mencionar que la negociación del bien inmueble del Edificio San Pablo es aproximadamente de US\$ 650.000,00 y a la fecha se han cancelado US\$ 516.000.

OTROS

- Se cumplió con el Peritaje de los Activos Fijos DE CLIMESA de acuerdo a las NIIF, teniendo como resultado una mejor distribución en la identificación de los activos en cada área con el objetivo de un mejor control interno.



**AJUSTE DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES
SEGÚN INFORME PERICIAL-PERITASE S.A.**

TIPO DE BIEN	FECHA DE AJUSTE	VALOR ACTUAL	SALDO EN LIBROS	VALOR DEL AJUSTE
MUEBLES	12/31/2013	6,118,936.63	6,137,987.29	-19,050.66
INMUEBLES	3/31/2014	4,929,540.90	5,070,438.26	-140,897.36
Total		11,048,477.53	11,208,425.55	-159,948.02
PROPORCION DEL AJUSTE (DIFERENCIA/VALOR ACTUAL)				(1,45%)

b. Para continuar con la mejora en los procedimientos quirúrgicos de alta complejidad se están realizando los protocolos quirúrgicos. En el presente año nos hemos enfocado en los procedimientos de columna, para una pronta recuperación del paciente, tratando que el procedimiento sea menos invasivo de acuerdo con la necesidad del paciente.

- ✓ Bloqueos simples: son procedimientos menos invasivos porque son medicamentosos.
- ✓ Radiofrecuencia: son procedimientos mínimamente invasivos como la nucleoplastia y/o rizotomía, que bloquea el nervio.
- ✓ Instrumentación de columna: es la fijación de columna con barras, placas y tornillos.

c. Se ha mantenido la mejora continua en los procedimientos de servicios hospitalarios, estableciendo procesos de control para la optimización en tiempos quirúrgicos, mejorando la programación de las cirugías mediante agendas diarias y por horas.

Adicional se contrató personal calificado para las áreas hospitalarias, como coordinador de quirófano, licenciadas con experiencias en quirófanos y se amplió horas de trabajo en el área de esterilización.

Continuamos mejorando el proceso de auditoría médica, el proceso de atención al cliente, para la atención del familiar o acompañante del paciente, estamos incorporando una sala de espera con dormitorios para una capacidad de 12 camas



2. Los Estados Financieros se elaboraron de acuerdo a las normas y procedimientos dictados por la Superintendencia de Compañías observando los principios contables generalmente aceptados y las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

		2014	2013	VARIACION
TOTAL ACTIVO		33,389,840	27,595,291	5,794,548.92
TOTAL PASIVOS		19,877,741	17,282,110	2,595,630.53
3 PATRIMONIO				
31 PATRIMONIO				
3112 CAPITAL SOCIAL	16	5,402,400	4,402,400	
APORTE A FUTURA CAPITALIZACION			588,308	
3121 RESERVA LEGAL		310,986	43,548	
313 RESULTADOS ACUMULADOS		4,599,796	5,278,925	
315 UTILIDAD DEL EJERCICIO		3,198,918		3,198,917.75
TOTAL PATRIMONIO		13,512,099	10,313,181	3,198,918.39
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		33,389,840	27,595,291	5,794,549

		2014	2013	VARIACION
INGRESOS	17	44,658,203	32,142,008	12,516,195
COSTOS	18	36,266,575	25,477,157	10,789,418
UTILIDAD BRUTA		8,391,628	6,664,851	1,726,777
		19%	21%	

GASTOS	18	5,070,462	3,358,115	1,712,347
OTRAS GANANCIAS Y PERDIDAS	19	1,790,604	888,371	902,233
GASTOS FINANCIEROS	20	223,721	252,529	(28,809)

UTILIDAD ANTES DE PART. E IMPUESTO A LA RENTA		4,888,050	3,942,578	945,472
		11%	12%	
PARTICIPACION DE TRABAJADORES		733,207	591,387	141,820
IMPUESTO A LA RENTA		955,924	676,817	279,107
		3,198,918	2,674,374	524,544
		7%	8%	

Los resultados del incremento en las ventas del año 2014 fue del 38%, que tiene relación con el incremento de los procedimientos quirúrgicos, en el año 2013 atendimos 4.438 versus 6.887 cirugías en el 2014 este incremento de cirugías representa un 37% en relación al año anterior y corresponden a los procedimientos traumatológicos.

La disminución del margen bruto del 2% corresponde al incremento en los costos por contratación de personal asistencial en el área de quirófano, hospitalización piso siete, y UCI piso tres.

A pesar del incremento de los costos, se tuvo una variación positiva de margen bruto de US\$ 1.726.777 menos la variación de otros gastos e ingresos se llega a una variación positiva de utilidad antes de impuesto de US\$ 945.472.

La Utilidad del 2014 antes de impuestos y trabajadores corresponde a US\$ 4.888.050

3. La distribución de los Resultados de la Compañía se describen a continuación:

	2014	2013	VARIACION
UTILIDAD ANTES DE PART. E IMPUESTO A LA RENTA	4,888,050	3,942,578	945,472
	11%	12%	
PARTICIPACION DE TRABAJADORES	733,207	591,387	141,820
IMPUESTO A LA RENTA	955,924	676,817	279,107
	3,198,918	2,674,374	524,544
	7%	8%	

En los resultados de la compañía entre el 2013 vs 2014 se puede observar una mayor distribución en la participación de trabajadores, impuesto a la renta y utilidades a distribuirse a los accionista.

En vista de que en los dos últimos años nos hemos acogido al beneficio tributario de reinversión de las utilidades, en activos productivos el cual se debe capitalizar al final del año siguiente. En este periodo 2014 no vemos la necesidad de acogemos a este beneficio tributario ya que no tenemos proyecto de incrementar nuestro capital social y las inversiones y flujos de caja serán restringidos en el año 2015.

4. Con el propósito de afianzar el negocio a largo plazo, la gerencia propone los siguientes puntos a considerarse en el año 2015.

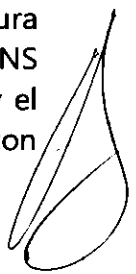
A fin de continuar con el crecimiento organizado y cumplir con las metas trazadas en el 2015, se requiere una inversión aproximada de US \$ 3.000.000 las cuales me permito señores accionistas sugerir a continuación:

INVERSIONES

- a. Nuevas áreas de Emergencia, Oncología, Diálisis y Angiografía.
- b. Concretar la adquisición de un Angeógrafo para el área de imágenes
- c. Adquisición de Biblioteca virtual para la docencia y Postgradistas.

OTROS

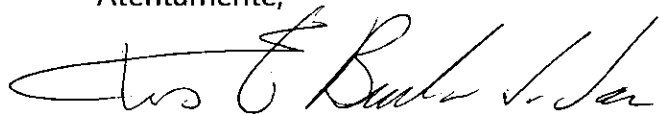
- d. Diversificación en el mercado Privado con varias instituciones del Estado Ecuatoriano, como IESS, MSP, ISSFA y Convenios Privados, para este último segmentó se está en la búsqueda un Gerente de Convenios Privados.
- e. Contratación de un médico docente para la educación médica continua, que iniciaría con los protocolos de procesos y procedimientos, con la capacitación interna de nuestro personal asistencial y con la docencia para Postgradistas de la Universidad Católica de Guayaquil, y de las Instituciones que firmen convenio con nosotros como el Instituto Tecnológico Bolivariano.
- f. Firmar de convenio con la universidad Católica de Guayaquil para postgrado de Traumatología e Imágenes.
- g. Con la visión de ampliar la clínica a largo plazo, hemos venido comprando terrenos, edificios, actualmente tenemos la necesidad de realizar un Macro Plan para la ampliación de la estructura hospitalaria. Hemos contratado a la firma americana PERKINS EASTMAN para su asesoramiento en los planes arquitectónicos y el presupuesto referencial para buscar financiamiento a largo plazo con la CFN.



Agradezco la confianza depositada por todos y cada uno de ustedes, la misma que me permitió presentar los resultados descritos y cumplir con los objetivos programados para el año 2014, traducido con a la aprobación oportuna y la confianza, principalmente en lo que corresponde a la aprobación de las inversiones para ampliación y equipamiento.

Doy así por concluido mi informe el cual pongo a vuestra consideración, así como también quedo a vuestras órdenes para aclarar cualquier duda referente al mismo.

Atentamente,



Ing. Ernesto Burbano De Lara Plaza

GERENTE GENERAL

CLINICA PANAMERICANA CLIMESA S.A.