

Guayaquil, Marzo 12 del 2004

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
ZANILLA S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el Informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del 2003; y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo, de ser necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros, tendré mucho agrado en hacerlo.

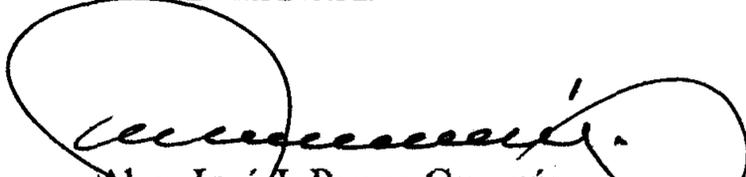
Debido a varias razones conocidos por los señores accionistas, no se ha logrado implementar en su totalidad las actividades que constituyen el Objetivo Social básico de la Compañía, por lo que esta Administración, ha debido utilizar todos los mecanismos disponibles, para generar movimiento económico que origine resultados positivos, tal como se puede apreciar en los Estados Financieros.

Deseo agradecer a ustedes por la confianza depositada en mi persona para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y espero haberlas cumplido a la entera satisfacción de los señores accionistas, en la medida de las limitaciones financieras que hemos afrontado.

De requerir alguna información adicional, tendré mucho agrado en proporcionarla referente a cualquier aspecto que deseen los señores accionistas.

Muy atentamente,

ZANILLA S.A.


Abg. José J. Ponce Guzmán
GERENTE



26 MAR. 2004