

## INFORME DE GERENCIA

Señores  
Socios de la Compañía  
MI SERVICOMPRAS CIA. LTDA.,

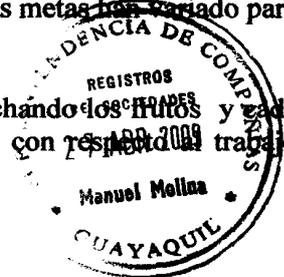
Estimados Socios

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías Vigente del Ecuador y por disposiciones estatutarias tengo a bien informar a ustedes mi gestión como Gerente de la compañía durante el ejercicio fiscal del año 2008.

Las condiciones económicas del sector peninsular no han sido las mejores en estos últimos años, por consiguiente la actividad comercial donde nosotros nos desenvolvemos, ha sido muy afectada, por los precios muy competitivo que existen en el mercado, la competencia desleal, la invasión de otras compañías en nuestro nicho de mercado, la baja productividad pesquera del medio, etc., y así pasaríamos muchas horas hablando de los problemas de la colectividad, en este ejercicio fiscal han ocurridos muchos factores externos que nos golpearon fuertemente nuestra rentabilidad y por ende nuestra utilidad, tal como el robo de mercadería cuando era transportada desde Guayaquil a nuestras bodegas, el robo sistemático de mercadería de nuestros punto de ventas, valores que son muy altos que perjudicaron enormemente la situación económica de la compañía, con todos estos factores la empresa ha salido adelante y mejorando y su crecimiento financiero y de rentabilidad se vio gravemente afectado debido a no se ha podido recuperar nada de lo perdido y solo hemos crecido en venta que es producto del incremento de precios mas no de el incremento de venta en volumen de unidades.

Para el ejercicio económico del 2009, la meta de la empresa es el incremento del margen bruto de venta, para de esa manera manejar mejor la situación financiera de la empresa, ya que en los últimos meses del año 2008 se tuvo un grave problema de liquidez, ocasionado por el retraso en el pago de nuestros clientes y con la baja rentabilidad del negocio, es difícil superar un problema de esa índole, pero esta administración tuvo que recurrir a la experiencia del negocio para salir adelante, es por esta razón que las metas han variado para no volver a tener otros inconvenientes como el antes mencionado

Todo esto se debe al trabajo de equipo que poco a poco va cosechando los frutos y cada día va mejorando cambiando los paradigmas que cada uno tiene con respecto al trabajo grupal y la meta que la empresa tiene



Las ventas totales ascendieron a 5.055.034.99 nuestros costos operativos incluidos gastos administrativos llegaron a 5.054.155.19 quedando una utilidad operacional de \$ 884.25 ta la rotación de la cartera de nuestros clientes con crédito corriente ha decrecido por la falta de pago y tenemos un 86% , mas de 30 días 12% y el saldo a mas de 60 días, por ende todos los valores son fáciles de recuperación, a excepción de un crédito de mas de 10.000.00 que, posiblemente se torne incobable.

Para mejor información les ruego a ustedes revisar con lujo de detalle los estados financieros presentados con anterioridad para su análisis y revisión.

Agradeciéndole la confianza depositada en mi persona y deseando que el próximo año sea mejor para el bienestar de todos.

Atentamente,



Marcelo Yáñez Moreno  
Gerente

