

## **INFORME DE GERENCIA**

**Señores  
Socios de la Compañía  
MI SERVICOMPRAS C. LTDA.**

**Estimados Socios**

**De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañía Vigente del Ecuador y por disposiciones estatutarias tengo a bien informar a ustedes mi gestión como Gerente de la Compañía durante el ejercicio fiscal del año 2004.**

**Como fue de conocimiento general y explicado en el informe de año anterior la compañía se vio afectada con los cambios urbanísticos de la ciudad y por ende se tenía que reestructurar la parte operativa de la misma.**

**Estos cambio nos ha seguido afectando en nuestra ventas y por consiguiente nuestra competencia ha tomado ventaja comparativa de la misma y por esta razón fundamental se continua con la misma política de reducción del margen de utilidad para seguir siendo competitivo y no perder las líneas de distribuciones que mantenemos..**

**Debido a las decisiones tomadas desde el año 2003 las mismas que a continuación se detallan, se tomaran medidas correctivas.**

**Que por ser competitivo en el mercado, nuestro plazo de crédito tuvimos que incrementarlo.**

**Que tuvimos que dar mayor descuento por volumen para cumplir nuestros presupuestos.**

**Que se fue flexible en las cobranzas.**

**Por consiguiente nuestras ventas no bajaron considerablemente en relación al año 2003, pero tenemos una cartera con un porcentaje del 30% a más de 60 días, restándonos liquidez para cumplir con nuestros proveedores, ya que el crédito que nos otorgan las fabricas no es más de 30 días.**

**Que la rentabilidad se incremento en un 35% en comparación al año 2003.**

**Los correctivos a tomarse para el próximo año fiscal son los siguientes:**

**Reducción de los plazos de créditos,  
Revisión de los descuentos a mayoristas, y,  
Incrementar las ventas por medio del punto de venta**

**Con estos 3 pilares fundamentales esperamos mejorar la rentabilidad y recuperar nuestra cartera, aunque se a costa de bajar nuestro volumen de ventas.**

Para mayor ilustración los invito a ustedes socios a revisar con lujo de detalles los estados financieros entregados con anterioridad.

Además sugiero que las utilidades de este año pasen a formar parte del patrimonio para ir fortaleciendo la empresa.

Quedando de ustedes muy agradecido por la confianza depositada y deseando que el proximo año sea mejor para el bienestar de todos.

Atentamente,



José Marcelo Yáñez Moreno  
Gerente

