

PIPAVILA, S. A.

Av Guayas # 309 y Calle Quinta - Miraflores

Guayaquil, 21 de abril del 2003

Señores

ACCIONISTAS DE PIPAVILA, S. A.

Ciudad.-

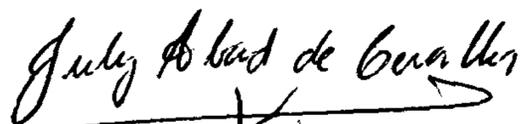
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2002.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, cortados al 31 de diciembre de 2002.

No hemos podido dar inicio a nuestras actividades lucrativas, debido a la crisis que está sumergida el país.

Esperamos que en el presente ejercicio económico podamos obtener los resultados positivos que todos deseamos.

Muy cordialmente,



Julia Abad Veintimilla

Gerente de Pipavila, S. A.

