

**INFORME DEL GERENTE**  
**Período Fiscal 1-Enero al 31-Diciembre del 2002**

**SEÑORES ACCIONISTAS**  
**COMPAÑÍA CEMANRESA**

De mis consideraciones:

Por medio de la presente pongo a vuestra disposición Los Estados Financieros de CEMANRESA, Centro de Mantenimiento y Reparación S.A., por el periodo fiscal del **1 de Enero al 31 de Diciembre del 2002**, periodo en el cual nuestros esfuerzos comenzaron a dar frutos, generando un promedio de ventas mensual \$18,000.00 (Dieciocho mil dólares) y un rendimiento bruto anual del casi 5%

Nuestra disminución en las utilidades fue provocada por un aumento en el volumen de transacciones con nuestros principales clientes quienes generaron casi el 90% del total de las transacciones, y una disminución en la rotación de nuestro capital de trabajo, debido a que gran parte de los requerimientos correspondían a importaciones cuyo tiempo de entrega fue mayor a lo previsto, lo cual ocasionaba un retraso en la facturación y por consiguiente en los cobros.

Considero, que tomando nuevas políticas de crédito y mejorando las condiciones de contratación, sobre todo en ordenes especiales de importación, los problemas se verían solucionados.

No teniendo más por informar, quedo a vuestra disposición para la aclaración o ampliación de sus inquietudes.

Muy Atentamente.

**CEMANRESA**

*Rafael E. Ledesma*  
Firma Autorizada  
Gerente General



Suscrito en Guayaquil 04-01-2003