

Guayaquil, 5 de Abril del 2004

Señor Presidente
COMPañIA FIGALSA S.A.
Ciudad.-

De mis consideraciones:

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley de Compañías y en los Estatutos Sociales de la empresa, me cumple presentar a usted y por su intermedio a la Junta General de Accionistas, el presente informe administrativo relacionado con las actividades de la empresa que he gerenciado durante el ejercicio económico del año 2003.

Durante el año 2003 se vendieron tres clases de uvas que representan, junto con las ventas en tránsito, igual valor que el año anterior en donde vendimos una variedad de productos.

La venta de terceros constituye una modalidad que nos permite comercializar productos que actualmente no estamos produciendo, los cuales suplen la necesidad de los clientes y minimizan los riesgos de producción; lógicamente que ésto implica asumir el control de calidad de los productos adquiridos a terceros.

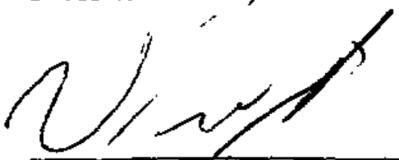
Seguimos entregando mercadería a Supermercados La Favorita C.A., la cual es la mayor deudora entre nuestros clientes (89.34%) y su cobrabilidad es 100% segura. La modalidad implementada el año anterior de comprar a terceros nos ha permitido focalizar la producción de la empresa solo en el rubro de uvas.

En el año 2003 invertimos U.S. 18,500.00 en postes y anclajes de 6 hectáreas nuevas para uva, así como en la preparación de su terreno.

Esperamos que los resultados y las metas propuestas para el año 2004 se cumplan en cuanto a que nuestra producción sea más rentable e inclusive se pueda exportar.

Espero que el presente informe cumpla con la intención de hacer conocer a los accionistas la gestión realizada por la actual Gerencia General y proceda a la aprobación del mismo.

Atentamente,



Guillermo Wright Castro
Gerente General