

Novagens, S. A.

Centro Comercial Riocentro local # 69

Guayaquil, abril 26 del 2004

Señores
ACCIONISTAS DE NOVAGEMS, S. A.
Ciudad.-

Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 2003.

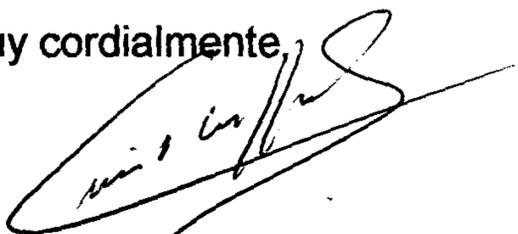
Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, El Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles explicativos de los mismos cortados al 31 de diciembre de 2002.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar que es positivo para la compañía, en la cantidad de US\$ 6,648.85 ; que fue el resultado de las operaciones que hemos tenido en el presente ejercicio Económico.

Esperamos que con los cambios en materia económica haga el estado, haya una buena rehabilitación del sector productivo, para que así podamos obtener resultados más favorables.

Sugiero que después del pago de los participes el remanente que quede se reparta entre los accionistas

Muy cordialmente,



Lenin Giovanni Cevallos Abad
Gerente de Novagens, S. A.

