

Novagens, S. A.

Centro Comercial Riocentro local # 69

Bce 199

Guayaquil, marzo 28 del 2000

Señores

ACCIONISTAS DE NOVAGEMS, S. A.

Ciudad.-

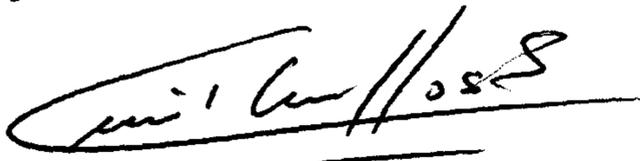
Dando fiel cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, me permito presentarles la **MEMORIA DE MI GESTIÓN ADMINISTRATIVA**, que he desempeñado en el ejercicio económico del año 1999.

Para que ustedes se sirvan analizar la situación y/o resultados de la compañía, adjunto podrán encontrar: El Informe del Comisario, El Balance General, El Estado de Pérdidas y Ganancias; y los detalles explicativos de los mismos cortados al 31 de diciembre de 1999.

Analizando el rubro de resultados, podrán observar que después de deducir el impuesto sobre las utilidades, el saldo que quedo es positivo para la compañía, en la cantidad de s/. 3'933.774.00; que fue el producto del periodo desde de julio a diciembre de 1999, que aunque los gastos operacionales son muy altos, los ingresos por venta pudieron cubrir estos.

Espéramos que con los cambios en materia económica haga el estado, haya una buena rehabilitación del sector productivo, para que así podamos obtener resultados mas favorables.

Muy cordialmente,



Lenin Giovanni Cevallos Abad
Gerente de Novagens, S. A.

20 JUL 2000

