

Guayaquil, Abril 24 del 2000

Sres.
Accionistas de
Compañía Constructora y de Comercio
FRAVAVSA S.A.
Ciudad.

Estimados Señores:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias de la Compañía FRAVAVSA S.A. y a la ley de Compañías, me cumple presentarle la memoria de mi gestión administrativa durante el ejercicio del año 1999, que para un mejor análisis de vuestra parte, acompaño el informe del Comisario, Balance y Estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía al cierre del ejercicio calendario, al 31 de Diciembre de 1999, salvando el mejor criterio de los señores accionistas.

Espero que luego del estudio meditado de la gestión realizada, los Balances y las Cuentas que pongo a su consideración de ustedes merecerán su aprobación.

Atentamente,



SR. LUIS CHANCAY SANCHEZ
Gerente