

Guayaquil, Marzo 20 del 2001

**SEÑORES
ACCIONISTAS**

Me es grato dirigirme a ustedes por la presente memoria para hacer relación a las actividades principales de INMOBILIARIA CEDROS INCESA S.A. Durante el ejercicio económico del 2000.

El año 2000, se caracterizó por ser difícil tanto en lo económico y social producto de los ajustes económicos tomados en el País.

El efecto se puede notar en nuestra compañía, si analizamos el estado de resultados comprobaremos, por ejemplo: el porcentaje de incremento en nuestras ventas netas fue del 194.20 % en relación al año 1999, si bien es cierto este porcentaje está por encima de la tasa inflacionaria que anualizada al 31 de Diciembre del 2000 fue del 90%, los márgenes reales de utilidad no alcanzan los niveles deseados debido al alto costo de operación.

Por otra parte es importante analizar el rubro de los costos y gastos operacionales en la finalidad de alcanzar los ingresos antes detallados: el porcentaje de incremento en costos y gastos fue del 187.12 % en relación al año 1999; con estos datos es fácil comprender por que no se puede mejorar el rendimiento final del ejercicio.

Como pueden notar ha sido un año difícil de mantener un ritmo de actividades normales debido al alto costo operativo, y como pueden verificar en los balances que reposan en sus manos tuvimos una pérdida de U\$ 5,920.66.

Señores accionistas, he llegado al término en relación a mi memoria que presento a ustedes, y estoy seguro que en la junta general que estaremos celebrando podemos tratar mas en detalle cuantos puntos consideremos de gran importancia a resolver en beneficio de los intereses de nuestra compañía.

DE LOS SEÑORES ACCIONISTAS

GERENTE

30 MAR. 2001

