

Guayaquil, 13 de marzo del 2020

Señores

Accionistas

PROTECALEMAN REPRESENTACIONES QUIMICAS S.A.

Presente.-

De mis consideraciones:

Pongo en su conocimiento el Informe de Gerencia de la compañía
PROTECALEMAN REPRESENTACIONES QUIMICAS S.A
correspondiente al ejercicio económico año 2019.

Metas y objetivos.-

Las metas y objetivos de la compañía trazados para el periodo 2019 fueron cumplidos acorde a las expectativas de los accionistas. En lo referente a la meta de ventas nos planteamos una meta de 11 MIO USD y tuvimos una venta real de 10,4 MIO USD obteniendo un 95% de la meta establecida. La cifra total de ventas alcanzada durante el periodo 2019 represento un 97% con relación al periodo anterior; este resultado obedece a la mala economía del país, la misma que no ha experimentado un crecimiento sino más bien ha decrecido y esto ha afectado de igual manera al sector agrícola. También este resultado obedece al hecho de haber realizado una optimización de clientes de riesgo.

Sin embargo hemos manteniendo una posición de liderazgo en el segmento de fertilizantes, a pesar de la introducción de un gran número de nuevos productos al mercado.

La rentabilidad obtenida antes de impuestos fue del 5%, que a pesar de las circunstancias de decrecimiento de ventas a sido superior a la del año pasado casi el doble esto ha sido por una influencia en la reducción de gastos de ventas que impactaron directamente en un mejor resultado de este periodo. Cabe mencionar que se implementaron programas de incentivo que son inversiones para sostener el negocio en donde la competitividad es demasiado alta y con prácticas muy desleales; destacamos el margen bruto que obtuvimos en el ejercicio 2019, obteniendo un 32% con relación a las ventas totales, que es similar al 2018.

Los rubros de gastos operacionales y financieros fueron inferiores al los de año anteriores, en valor absoluto aunque superior en valor porcentual.

Realizamos una asignación más apropiada de los gastos de publicidad, de ventas, de salarios y comisiones al igual que intereses y depreciación y se revisaron temas pendientes de costos realizados de una manera inadecuada en años anteriores y eso a determinado una diferencia en la asignación de gastos en diferentes cuentas contables, Esto a tenido una influencia directa a los resultados de ingresos y

utilidades a ser recibidas para los accionistas que si bien es inferior al año anterior, clarifica la contabilidad general de la compañía y brinda una visión más clara de la misma.

El índice de rotación e cartera se encuentra en 109 días siendo un indicador muy bueno para la zona de influencia de nuestro trabajo y para el sector de agroquímicos y fertilizantes en general; y la rotación de inventarios durante el año 2019 fue de 137 días; este indicador se vio deteriorado frente al año anterior debido a un error en la provisión de nuestro principal proveedor COMPO Expert que afectó de manera directa el valor del inventario durante el último trimestre del año 2017 y el 2018. Al igual que el cumplimiento de los compromisos adquiridos previamente con Marubeni.

La administración de la compañía ha realizado su gestión cumpliendo las normas legales, estatutarias, así como las disposiciones y regulaciones de los socios. Los resultados del ejercicio económico 2019, reflejan el resultado de la situación económica del país de la cual no somos ajenos. En un sector donde el decrecimiento ha sido entre el 15% y 20%, creemos que no hemos sido golpeados bruscamente frente a las circunstancias de la realidad de país.

Información a los Accionistas.-

Las decisiones de la administración han sido puestas en conocimiento de los señores accionistas en todo momento.

Durante el periodo del 2019 la empresa realizó a través del sistema de facturas comerciales negociables de la bolsa de valores transacciones por un valor de \$382.000,00 USD, esta incursión en el mercado de valores ha sido importante para la rotación de cartera del negocio.

Es importante mencionar que los errores en la provisión de producto por parte de COMPO EXPERT han generado una demora en el pago de obligaciones a este proveedor y han determinado la necesidad de un mayor financiamiento tanto de el sistema financiero nacional como de las empresas relacionadas para salir de esta particular y única situación; sin embargo enfatizo que la empresa ha cumplido con el pago de todas las obligaciones a sus acreedores durante el periodo 2019

Un tema a destacar es que la empresa al momento se encuentra en proceso de solicitud de ISD (impuesto de salida de divisas) del año 2018 por un valor \$170.000 dolares

Finalmente es importante mencionar, que los accionistas han tenido en todo momento acceso a la información relativa a las actividades de la compañía. Durante los primeros 15 días de cada mes se les ha entregado la información del estado de

resultados de pérdidas y ganancias y además se les ha proporcionado también el balance mensual, para su respectivo análisis.

Principales aspectos administrativos, laborales y legales.-

La empresa no ha presentado problemas legales, laborales o tributarios. Al igual que no ha recibido demandas judiciales en su contra. Durante el periodo 2019 existió un ingreso de personal en un número de 11 personas; este incremento se hizo con personas que se mantenían bajo un contrato de prestación de servicios (2 personas); y para reemplazar a personal que de forma voluntaria se desvinculó de la compañía o se realizó su desvinculación en un número de 9 personas. Por otro lado se desvinculó por despido a 1 colaborador que incumplió las normas de la compañía, esto bajo todo lo establecido en la ley y sin tener consecuencias de demandas posteriores.

Hemos cumplido con las auditorías y calificaciones de Agrocalidad como importador, comercializador y distribuidor de agroquímicos y fertilizantes.

Las fichas ambientales de la empresa se encuentran en trámite debido a la solicitud de documentos adicionales por parte de la autoridad.

Durante el año 2019 la empresa ha tenido todos los permisos municipales, de salud y bomberos que exige la ley para su normal funcionamiento.

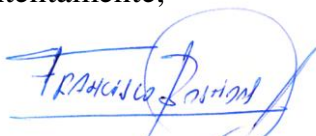
Informe de Propiedad Intelectual.

Dado que la empresa intermedia productos de terceros, tales productos han sido comercializados sin ningún cambio o alteración de la marca o contenido del mismo. Además el proveedor o dueño de los productos ha declarado poseer todos los registros en regla ante los Ministerios respectivos y así como registradas sus marcas ante el IEPI.

Los temas de propiedad intelectual relacionados directamente con el nombre e imagen comercial de la compañía, será materia de análisis dentro de los próximos periodos económicos.

De los señores accionistas.

Atentamente,



Ing. Francisco Bastidas de Janon.
GERENTE GENERAL