



Protecsa

Protección y Tecnología Agrícola

Quito, 30 de marzo del 2017

Señores

Accionistas

PROTECALEMAN REPRESENTACIONES QUIMICAS S.A.

Presente.-

De mis consideraciones:

Pongo en su conocimiento el Informe de Gerencia de la compañía PROTECALEMAN REPRESENTACIONES QUIMICAS S.A., correspondiente al ejercicio económico año 2016.

Metas y objetivos.-

Las metas y objetivos de Ventas de la compañía trazados para el periodo del 2016 fueron cumplidas en un 96% puesto que se planteó alcanzar una Venta Neta de 8,5 MIO USD y se logró vender 8.16 MIO USD, el no cumplimiento total de la meta de venta, obedeció principalmente a la desaceleración económica que se mantuvo al menos el primer semestre del periodo 2016.

Cabe destacar que a pesar de haber cumplido un 96 % de cumplimiento de la meta de venta anual, existió un ligero crecimiento de venta de alrededor de un 4% con relación al periodo anterior 2015; lo que es muy meritorio y refleja el esfuerzo realizado por todo el equipo durante el periodo 2016.

Además de esto, los accionistas me plantearon alcanzar una utilidad antes de impuestos igual al 4 %, objetivo que si pudo ser cumplido, pues la empresa priorizo gastos y además un enfoque en ventas con productos de mas rentabilidad.

Un aspecto importante de mi gestión fue el control del Rubro de gastos operacionales, que alcanzaron un valor de 2.09 MIO USD en el 2016 comparado con los 2.12 MIO USD en el 2015, este fue un buen resultado, considerando que la empresa incremento personal. De las misma manera los Gastos financieros fueron de 0.02 MIO USD iguales a los del periodo 2015, lo que significa que no tuvimos que acudir mucho a las entidades financieras, para poder soportar el negocio. De una manera general, los rubros de gastos operacionales y financieros fueron adecuados para los resultados de ingresos y utilidades a ser recibidas para los accionistas, considerando la desaceleración económica que tuvo el país en el periodo 2016. Considero que durante el periodo 2016, la empresa mejoro sus índices de rotación de cartera que fue de 112 días, comparado a los 114 del periodo anterior. En lo referente al índice de Rotación de inventarios este tuvo un



Protecsa

Protección y Tecnología Agrícola

valor de 83 días, comparado al periodo anterior que fue de 67 días. El aumento de este índice, obedece a que la empresa tuvo que comprar mercadería por fin de año, por compromiso con los proveedores del extranjero; sin embargo estos índices son adecuados para el sector en el que operamos.

La administración de la compañía ha realizado su gestión cumpliendo las normas legales, estatutarias, así como las disposiciones y regulaciones de los socios. Los resultados del ejercicio económico 2016, reflejan el cumplimiento de las metas y objetivos confiados a la administración

Información a los Accionistas.-

Las decisiones de la administración han sido puestas en conocimiento de los señores accionistas en todo momento. Cabe recalcar, que los accionistas han tenido en todo momento acceso a la información relativa a las actividades de la compañía. Durante los primeros 15 días de cada mes se les ha entregado la información de ventas mensuales y del estado de resultados de pérdidas y ganancias y además se les ha proporcionado también el balance mensual, para su respectivo análisis.

Principales aspectos administrativos, laborales y legales.-

Durante el periodo 2016 la empresa incremento su número de personal; teniendo que contratar 6 personas más; por lo que se culminó con un total de empleados de 27; estas contrataciones fueron necesarias para poder mantener el crecimiento sostenido del negocio; todas estas personas contratadas formaron parte de la nómina de la empresa. A pesar de haber contratado nuevo personal para la fuerza de ventas, 2 personas se desvincularon voluntariamente de la empresa por situaciones de índole personal.

Durante el periodo 2016, la empresa gestiono mucho la cartera de alta morosidad, y un aspecto clave fue el acuerdo que se llegó con AGRODOL para solucionar la deuda de 0,4 MIO USD, con la que la empresa recibió un bien inmueble del deudor, dejando resuelto este problema que tuvimos en los últimos años la escritura de dación de pago se firmo a fines del año 2016. De la misma manera, con otros clientes de alta morosidad, la empresa a logrado acuerdos importantes de pago, los mismos que se han venido cumpliendo, todo con el objetivo de reducir el riesgo de impago.

Cabe recalcar que durante el periodo 2016, la empresa realizo todas las gestiones para la consecución de la Ficha Ambiental, misma que fue otorgada en el mismo periodo.



Protecsa

La empresa no ha presentado problemas legales, laborales o tributarios. Por lo tanto, no ha recibido demandas judiciales en su contra.

Informe de Propiedad Intelectual.

Dado que la empresa intermedia productos de terceros, tales productos han sido comercializados sin ningún cambio o alteración de la marca o contenido del

mismo. Además el proveedor o dueño de los productos ha declarado poseer todos los registros en regla ante los Ministerios respectivos y así como registradas sus marcas ante el IEPI.

Los temas de propiedad intelectual relacionados directamente con el nombre e imagen comercial de la compañía, será materia de análisis dentro de los próximos periodos económicos.

De los señores accionistas.

Atentamente,


Ing. Guillermo Castro P.
GERENTE GENERAL