

## INFORME DE GERENCIA

Ambato, 16 de Abril de 2018

Señores:

ACCIONISTAS DE SKANDINAR S.A.

Presente.

Una vez culminado el período 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2017, pongo en consideración el presente informe, dándoles a conocer los resultados obtenidos durante este período, así como también los aspectos más relevantes.

### 1. ANTECEDENTES

La compañía SKANDINAR S.A. es una empresa comercial que se dedica exclusivamente a la comercialización y distribución de productos de Pronaca.

### 2. SITUACION FINANCIERA

La empresa Skandinar S.A. presenta la siguiente situación financiera correspondiente al año 2017:

**Liquidez Corriente:** La empresa durante el año 2017, continúa trabajando respetando las políticas comerciales lo que le ha permitido mejorar su liquidez, cumpliendo con todas las obligaciones con sus proveedores, empleados así como también con los organismos de control a tiempo.

Se concluye que por cada \$1 de deuda la compañía Skandinar S.A. dispone de \$1.42 para pagar sus obligaciones.

**Capital de Trabajo:** El capital de trabajo de la compañía al cierre del año 2017, es de \$ 200.040,21

**Ventas:** A diferencia del año 2016, las ventas del año 2017 tuvieron un incremento del 5,8% alcanzando el valor de \$10.122.406,60

**Rentabilidad:** El índice de rentabilidad sobre la utilidad bruta en el año 2017 fue de 13.30% siendo este porcentaje el más alto en relación a los años anteriores.

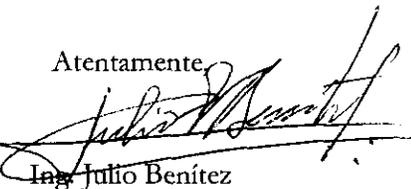
**Resultado del Periodo:** La compañía Skandinar S.A. en el periodo 2017 ha cumplido con los presupuestos de ventas, lo cual le permitió obtener una rentabilidad de \$ 210.121,72 representando un incremento del 195,6% más que la rentabilidad del año anterior.

### 3. INFORMACION RELEVANTE

- SKANDINAR durante el año 2017, dejó de distribuir los productos de la Universal por disposición de Pronaca, así como también se dejó de distribuir el pan de la Moderna y bebidas liki de Pronaca.
- Mantenemos la distribución en el Puyo y Baños.
- Se cumplió a cabalidad con el presupuesto de pavos en temporada navideña.
- Existe poca rotación de personal y se mantienen las rutas de trabajo
- Las instalaciones están ocupadas al ciento por ciento de su capacidad
- Mejoramiento en el control de las nuevas rutas, aumento del número de empleados de la empresa, en función al incremento de ventas, clientes y nuevas rutas.
- La compañía viene cumpliendo oportunamente sus obligaciones con los organismos de control esto es con el IESS, SRI, Inspectoría de Trabajo y el Municipio.
- Skandinar S.A. continua cumpliendo las actividades de seguridad industrial según las exigencias legales y funcionamiento permanente del comité paritario, con reuniones mensuales permanentes

En espera de que el presente informe haya cumplido las expectativas, y que en este año se logre obtener mejores resultados, anticipo mis agradecimientos

Atentamente



Ingr Julio Benítez  
GERENTE GENERAL