

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda. ante la Junta de Socios instalada el día de hoy 29 de marzo de 2018, presento el Informe de mi gestión en la Gerencia General de la compañía durante el año económico 2018.

ENTORNO ECONOMICO.-

Nuestro país ha mantenido y termina el año 2018 con dificultades económicas, el aumento de la deuda externa a niveles superiores al 40% del producto interno bruto, la reducción de la producción y exportación de rubros como pescado, camarón, petróleo, y la baja de producción en los sectores como: transporte, comercio, la falta de liquidez en el Presupuesto del Estado pese a las correcciones realizadas como la baja de subsidios reducción de subsidios y del gasto corriente, ha persistido el déficit fiscal lo que ha dificultado aún más cumplir con los pagos a los proveedores del estado y aun más poder continuar con obras suspendidas e importantes para el desarrollo del país.

Todo esto ha afectado a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda y sus obras; ya que el Gobierno no ha podido cubrir los pagos a los proveedores, situación que a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda le ha afectado completamente en su liquidez; además de que los contratos suscritos del Estado se han paralizado y seguimos impagos de los trabajos efectuados teniéndonos en espera hasta el cierre del año 2018.

El Gobierno del Presidente Moreno ha dejado claro que el Estado no ejecutará obra pública ni puede invertir en proyectos de infraestructura pública pero en momento alguno ha manifestado que cancelará las deudas a los proveedores del estado ni ha mencionado un plan de pagos, lo que nos ha afectado muchísimo. La que la compañía ha tenido que resolver su falta de ingresos con créditos bancarios y se ha dedicado a las gestiones de cobranzas que en todo caso no han tenido resultados positivos.

GESTION EMPRESARIAL.-

Las Ventas realizadas por la compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia. Ltda. durante el año 2018 fueron de \$ 125.720,22 y la utilidad obtenida es de \$ 5.217,56

PROYECCIONES.-

A pesar de las dificultades económicas y financieras que la empresa ha enfrentado puedo expresar que se ha podido resolver y cubrir sus cuentas por pagar, se ha manejado las cuentas bancarias con normalidad, nuestros proveedores nos han mantenido el crédito abierto y muchos de ellos han incrementado los cupos. Todo esto nos motiva a seguir adelante y esperar que nuestras obras se reactiven pero también nos lleva a pensar que la compañía debe conseguir nuevos proyectos para el año 2019 y también diversificar sus servicios pensando en la posibilidad de iniciar la búsqueda de proyectos y obras civiles que debemos captarlas dentro del sector privado.

CAMBIOS ADMINISTRATIVOS.-

Para cumplir con nuestro objetivo de concluir las obras contratadas es necesario renegociar con los clientes que se nos cancele lo adeudado y que logremos esa reactivación de los proyectos, es necesario implementar un plan estratégico para captar nuevos proyectos siempre resaltando que la compañía presta servicios de calidad, que cuenta con el personal capacitado y especializado y que somos una empresa solvente y que podemos ofrecer financiamiento directo; la búsqueda de nuevos proveedores con mejores precios de los materiales y equipos que nos permitirá obtener mayor utilidad y debemos iniciar las importaciones directas de materiales y equipos a fin de conseguir mejorar nuestra rentabilidad en los proyectos. Iniciar con la búsqueda de personal que pueda ejecutar obras civiles debe dar inicio para el año 2019 por lo que es necesario determinar que tipo de obra y hasta que montos podemos manejar.

OBJETIVOS.-

- Definir un plan de pagos que convenga a las dos partes a fin de obtener los recursos económicos necesarios para la compañía.
- Presentar a nuestros clientes mejores condiciones de negociación en los contratos desde rebajar el porcentaje de anticipo hasta trabajar sin anticipo en obras pequeñas.
- Demostrar una vez más que somos una empresa seria, solvente y que garantiza su trabajo con materiales y equipos de excelente calidad y de marcas reconocidas a nivel nacional e internacional.
- Buscar nuevos proveedores de productos no solo en el país sino fuera de el, a fin de mejorar los precios de los materiales utilizados en los proyectos.
- Iniciar con el proceso de importación de equipos eléctricos y electrónicos de forma directa.
- Establecer la nueva estructura organizacional de la compañía y la nueva gestión de servicio.
- Aperturar el proceso de reclutamiento de personal del área civil y de arquitectura.

Es lo que informo a la Junta de Socios y aprovecho para expresar que en todo momento mi labor ha estado encaminada a cumplir con mis funciones asignadas y ha demostrar mi responsabilidad en el cumplimiento de mi cargo para el cual fui nombrado.

Espero que este informe sea satisfactorio y sea aprobado.



Andrés Flores R.
GERENTE GENERAL

Cuenca, 29 de marzo de 2019