

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda. presento a la Junta de Socios, el Informe de mi gestión en la Gerencia General durante el año económico 2017.

ENTORNO ECONOMICO.-

Durante el año 2017 el país siguió enfrentando dificultades económicas por la baja de los precios del petróleo, la secuela del terremoto en las provincias de Esmeraldas y Manabi del año 2016 y el cambio de Gobierno en mayo ha agravado la situación del país.

En julio de 2017 el Presidente Lenin Moreno al presentar un diagnóstico de la economía ecuatoriana declaró que “La situación es crítica” y que ha sido extremadamente difícil desde el año 2015, que el país al no contar con recursos líquidos suficientes, recurrió a financiamiento externo e interno y en ese momento el país ha registrado iliquidez fiscal lo que ha provocado paralización de obras, retrasos de diversa magnitud en el pago de proveedores y de salarios de empleados públicos. Una deuda pública que supera el 50 % del PIB, un servicio a la deuda cada vez más elevado, una economía casi estancada, una inversión extranjera prácticamente inexistente e ingresos petroleros (el principal producto de exportación) casi en cero” ha afectado a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda y sus proyectos; ya que el Gobierno no ha podido cubrir los pagos a los proveedores con normalidad , situación que a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda le ha afectado completamente en su liquidez; y más aun que los contratos suscritos como Sub-Contratistas del Estado se han paralizado y ni siquiera nos han podido cubrir las planillas de los trabajos efectuados teniéndonos en espera hasta el cierre del año 2017.

Debemos reconocer que el Gobierno del Presidente Moreno ha expresado que el Estado no va a ejecutar obra pública ni invertir en proyectos de infraestructura pública lo que nos preocupa ya que la compañía se ha dedicado y se ha especializado en este tipo de trabajos y al momento al estar sus obras suspendidas vivimos momentos de incertidumbre sin tener la certeza del rumbo que debemos tomar.

GESTION EMPRESARIAL.-

Las Ventas realizadas por la compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia. Ltda. durante el año 2017 fueron de \$ 720.955,22 y la utilidad obtenida es de \$ 58584.25 esto gracias a que la compañía optimizó el uso de sus recursos, pudo mejorar costos

de material y equipos buscando los mejores proveedores y obteniendo descuentos importantes en la negociación.

PROYECCIONES.-

A pesar de las dificultades económicas y financieras que la empresa ha enfrentado puedo expresar que se ha podido resolver y cubrir sus cuentas por pagar, se ha manejado las cuentas bancarias con normalidad, nuestros proveedores nos han mantenido el crédito abierto y muchos de ellos han incrementado los cupos. Todo esto nos motiva a seguir adelante y esperar que nuestras obras se reactiven pero también nos lleva a pensar que la compañía debe conseguir nuevos proyectos para el año 2018 y también diversificar sus servicios pensando en la posibilidad de iniciar la búsqueda de proyectos y obras civiles.

CAMBIOS ADMINISTRATIVOS.-

Para cumplir con nuestro objetivo de concluir las obras contratadas es necesario negociar con los clientes que se nos cancele lo adeudado y que logremos esa reactivación de los proyectos y trabajar un plan estratégico para captar nuevos proyectos siempre resaltando que la compañía presta servicios de calidad, que cuenta con el personal capacitado y especializado y que somos una empresa solvente y que podemos ofrecer financiamiento directo; la búsqueda de nuevos proveedores con mejores precios de los materiales y equipos nos ha permitido obtener mayor utilidad y debemos iniciar las importaciones directas de materiales y equipos a fin de conseguir mejorar nuestra rentabilidad en los proyectos. La búsqueda de personal que pueda ejecutar obras civiles debe dar inicio para el año 2018 por lo que es necesario determinar que tipo de obra y hasta que montos podemos manejar.

OBJETIVOS.-

- Definir un plan de pagos que convenga a las dos partes a fin de obtener los recursos económicos necesarios para la compañía.
- Presentar a nuestros clientes mejores condiciones de negociación en los contratos desde rebajar el porcentaje de anticipo hasta trabajar sin anticipo en obras pequeñas.
- Demostrar una vez más que somos una empresa seria, solvente y que garantiza su trabajo con materiales y equipos de excelente calidad y de marcas reconocidas a nivel nacional e internacional.
- Buscar nuevos proveedores de productos no solo en el país sino fuera de el, a fin de mejorar los precios de los materiales utilizados en los proyectos.

- Iniciar con el proceso de importación de equipos eléctricos y electrónicos de forma directa.
- Establecer la nueva estructura organizacional de la compañía y la nueva gestión de servicio.
- Aperturar el proceso de reclutamiento de personal del área civil y de arquitectura

Es lo que informo a la Junta de Socios y aprovecho para expresar que en todo momento mi labor ha estado encaminada a cumplir con mis funciones asignadas y ha demostrar mi responsabilidad en el cumplimiento de mi cargo para el cual fui nombrado.

Espero que este informe sea satisfactorio y sea aprobado.



Andrés Flores R.
GERENTE GENERAL

Cuenca, 29 de marzo de 2018