

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda. presento a la Junta de Socios, el Informe de mi gestión en la Gerencia General durante el año económico 2016.

ENTORNO ECONOMICO.-

El Ecuador durante el año 2016 ha enfrentado un verdadero colapso en el tema petrolero debido a que los precios del petróleo se mantuvieron a la baja, así mismo en abril de 2016 con el terremoto en las provincias de Esmeraldas y Manabí y otros fenómenos naturales el Gobierno Nacional ejecutó ajustes con un costo social; lo que ha agravado aún más la situación de trabajo en el sector privado debido a la volatilidad de las finanzas públicas.

Igualmente al mantener el Gobierno las sobretasas arancelarias sobre algunos productos importados, ha afectado a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda en la dotación de los equipos y materiales para sus proyectos; ya que muchos equipos Eléctricos y Electrónicos no se fabrican en el país y se ha tenido que adquirir estos equipos importados a precios altos que encarecen la ejecución de los proyectos firmados.

El Gobierno no ha podido cubrir los pagos a los proveedores con normalidad, situación que a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda le ha afectado completamente en su liquidez; ya que al haber suscrito contratos como Sub-Contratistas del Estado, no se ha podido cobrar las planillas de los trabajos efectuados y se ha tenido que esperar que a nuestros clientes el Estado les cancele; y, ellos a su vez cancelen a nuestra compañía. Lo que ha causado que a la compañía se le dificulte realizar los pagos a Proveedores normalmente.

La compañía al igual que muchos empresarios en el país cada vez tiene menos confianza de hacer negocios; pero al haber adquirido un compromiso de trabajo y para no perder la seriedad en el cumplimiento de nuestros contratos la compañía se ha visto obligada a buscar nuevos proyectos de los que se ha recibido el anticipo del contrato que ha servido para inyectar recursos en la compañía y ha seguido invirtiendo en material y mano de obra para culminar con los trabajos en los proyectos suscritos en 2015.

Sin embargo debemos reconocer que el Estado al realizar obra pública e invertir en proyectos de infraestructura pública nos ha permitido crecer considerablemente y hemos podido captar utilidades para la compañía que deben ser capitalizadas buscando mejorar la imagen de solvencia y seriedad ante los clientes.

GESTION EMPRESARIAL.-

Las Ventas realizadas por la compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia. Ltda. durante el año 2016 fueron de \$ 665.949.98 y la utilidad obtenida es de \$ 14.861.27 esto gracias a que la compañía optimizó el uso de sus recursos, pudo mejorar costos de material y equipos buscando los mejores proveedores y obteniendo descuentos importantes en la negociación.

PROYECCIONES.-

A pesar de las dificultades económicas y financieras que la empresa ha enfrentado puedo expresar que se ha podido resolver los atrasos en cubrir sus cuentas por pagar de la mejor manera, se ha manejado las cuentas bancarias con normalidad, nuestros proveedores nos han mantenido el crédito abierto y muchos de ellos han incrementado los cupos. Todo esto nos motiva a seguir adelante con nuestras obras y ha conseguir nuevos proyectos para el año 2017.

CAMBIOS ADMINISTRATIVOS.-

Para cumplir con nuestro objetivo de concluir las obras contratadas y los nuevos proyectos la compañía deberá ofrecer sus servicios como proveedores solventes por lo que es necesario negociar con los clientes un plan de pagos para obtener los recursos económicos necesarios para captar clientes y renegociar con los proveedores nuevas condiciones de financiamiento; se ha vuelto indispensable buscar nuevos proveedores con mejores precios de los materiales y equipos que requerimos para los contratos y se plantea realizar las importaciones directas de equipos a fin de conseguir mejorar nuestra rentabilidad en los proyectos.

OBJETIVOS.-

- Definir un plan de pagos que convenga a las dos partes a fin de obtener los recursos económicos necesarios para la compañía.
- Presentar a nuestros clientes mejores condiciones de negociación en los contratos desde rebajar el porcentaje de anticipo hasta trabajar sin anticipo en obras pequeñas.
- Demostrar una vez más que somos una empresa seria, solvente y que garantiza su trabajo con materiales y equipos de excelente calidad y de marcas reconocidas a nivel nacional e internacional.
- Buscar nuevos proveedores de productos no solo en el país sino fuera de el, a fin de mejorar los precios de los materiales utilizados en los proyectos.
- Iniciar con el proceso de importación de equipos electricos y electrónicos de forma directa.

Es lo que informo a la Junta de Socios y aprovecho para expresar que en todo momento mi labor ha estado encaminada a cumplir con mis funciones asignadas y ha demostrar mi responsabilidad en el cumplimiento de mi cargo para el cual fui nombrado.

Espero que este informe sea satisfactorio y sea aprobado.



Andrés Flores R.
GERENTE GENERAL

Cuenca, 23 de marzo de 2017