

INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda. presento a la Junta de Socios, el Informe de mi gestión en la Gerencia General durante el año económico 2015.

ENTORNO ECONOMICO.-

En el Ecuador durante el año 2015 ha existido una recesión económica debido a la baja de los precios del petróleo y el gasto público realizado por el Gobierno Nacional lo que le ha llevado a una iliquidez financiera; lo que ha implicado un incremento en la incertidumbre que enfrenta el sector privado debido a la volatilidad de las finanzas públicas.

Al establecer el Gobierno sobretasas arancelarias temporales sobre algunos productos para incentivar la producción nacional, ha afectado completamente a Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda; ya que, en los contratos firmados requerimos de equipos que no se fabrican en el país y por lo tanto debemos adquirir estos equipos importados a precios mayores a los ofertados en la negociación provocando una pérdida a la compañía.

El Gobierno dejó de realizar pagos a los proveedores del Estado, situación que a la Compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia Ltda le ha afectado completamente en su liquidez, ya que al haber suscrito contratos como Sub-Contratistas del Estado, no se ha podido cobrar las planillas de los trabajos efectuados y se ha tenido que esperar que a nuestros clientes el Estado les cancele; y, ellos a su vez cancelen a nuestra compañía. Lo que ha causado que la compañía tenga que retrasar sus pagos a Proveedores, entidades financieras, SRI y IESS; llegando a tener que pagar intereses en mora, multas y glosas debido a estos retrasos económicos.

La compañía al igual que muchos empresarios en el país cada vez tiene menos confianza de hacer negocios; pero al haber adquirido un compromiso de trabajo y para no perder la seriedad en el cumplimiento de nuestros contratos la compañía se ha visto obligada a solicitar créditos al sector financiero y ha seguir invirtiendo en material y mano de obra continuando con los trabajos en las obras pese a no recibir pagos de clientes.

Sin embargo debemos reconocer que el Estado al realizar obra pública e invertir en proyectos de infraestructura pública nos ha permitido crecer considerablemente y hemos podido captar utilidades para la compañía que deben ser capitalizadas buscando mejorar la imagen de solvencia y seriedad ante los clientes.

GESTION EMPRESARIAL.-

Las Ventas realizadas por la compañía Obras y Proyectos Flores e Hijo Cia. Ltda. durante el año 2015 fueron de \$ 708,725.02 y se han reducido en relación a las Ventas del año 2014 que fueron de \$ 1,306,551.00, es decir se ha facturado el 54,24% comparando con las ventas del 2014. La razón es que como no se facturaron y por ende no se liquidaron en el 2015 contratos más que todo el contrato de Quito, se guardaron los costos quedando en el inventario de productos en proceso una gran cantidad de costos para poder justificar la facturación que ocurriría en el año 2016.

Pese a tener un decrecimiento en ventas la utilidad obtenida por la compañía es de \$76.583.50 comparada con la utilidad obtenida en el año 2014 que fue de \$ 56921,52; es debido a que la compañía optimizó el uso de sus recursos, pudo mejorar costos de material y equipos buscando los mejores proveedores y obteniendo descuentos importantes en la negociación.

PROYECCIONES.-

A pesar de las dificultades económicas y financieras que la empresa ha enfrentado puedo expresar que se ha podido resolver los atrasos de la mejor manera y se ha evitado caer en cierre de cuentas bancarias, nuestros proveedores nos han mantenido el crédito abierto y muchos de ellos han esperado el pago. Todo esto nos motiva a seguir adelante con nuestras obras y ha conseguir nuevos proyectos para el año 2016.

CAMBIOS ADMINISTRATIVOS.-

Para cumplir con nuestro objetivo de concluir las obras contratadas y los nuevos proyectos la compañía deberá ofrecer sus servicios como proveedores solventes por lo que es necesario negociar con los clientes un plan de pagos para obtener los recursos económicos necesarios para captar clientes y renegociar con los proveedores nuevas condiciones de financiamiento y buscar nuevos proveedores con mejores precios de los materiales y equipos que requerimos para los contratos.

OBJETIVOS.-

- Definir un plan de pagos que convenga a las dos partes a fin de obtener los recursos económicos necesarios para la compañía.

- Presentar a nuestros clientes mejores condiciones de negociación en los contratos desde rebajar el porcentaje de anticipo hasta trabajar sin anticipo en obras pequeñas.
- Demostrar una vez más que somos una empresa seria, solvente y que garantiza su trabajo con materiales y equipos de excelente calidad y de marcas reconocidas a nivel nacional.

Es lo que informo a la Junta de Socios y aprovecho para expresar que en todo momento mi labor ha estado encaminada a cumplir con mis funciones asignadas y ha demostrar mi responsabilidad en el cumplimiento de mi cargo para el cual fui nombrado.

Espero que este informe sea satisfactorio y sea aprobado.



Andrés Flores R.
GERENTE GENERAL

Cuenca, 25 de marzo de 2016