

Puerto Ayacucho, 28 de Enero de 2016

Informe del Gerente General
Galapagos Dive Center (GDC) Cía. Ltda.
Año 2015

De mis consideraciones:

En 2015 la compañía continuó operando como agencia de viajes. Adicionalmente a los ingresos por renta de buques de buceo, en 2015 se realizaron actividades como los cursos de buceo, agencia de viajes y asesoría técnica en temas de buceo.

Las ventas en 2015 fueron menores que el año anterior. Particularmente el segundo semestre del año presentó una muy baja facturación, limitándose en varios casos a los ingresos producidos por los programas de asesoría técnica en temas de buceo. Los ingresos de 2015 fueron 14% menores que los de 2014.

La baja en las ventas se produjo por el fortalecimiento del dólar a nivel internacional, factor que a su vez redujo competitividad a las operaciones de Galapagos Dive a la competencia en Ecuador continental y en el resto de la región.

Otro factor importante es la pérdida de ingresos se generó con la inminencia del fenómeno del Niño en el Pacífico, factor extremadamente importante para los aficionados al buceo, principal fuente de ingresos de la empresa.

Adicional a los factores externos antes mencionados, es importante destacar que la reubicación del local comercial en el que la empresa desarrollaba sus funciones produjo una disminución en el tráfico de prospectos transitorios, hecho que también afectó las ventas de ORO minuto.

2015 fue un año que a la vez produjo un incremento en los gastos. Dicho incremento se compone básicamente de los sueldos y salarios del instructor de buceo contratado en febrero de 2015 y el mayor costo de arriendo y otros costos de mantenimiento y servicios técnicos del local en el que se desarrolla empresa desde julio de 2014.

Como medida paliativa para la reducción de los ingresos y el aumento de los costos de la empresa, durante el tercer trimestre de 2015 se hicieron líquidos algunos activos prescindibles, particularmente maquinaria y equipos. Entre estos se encuentran varios materiales y empujes para buceo técnico que se encontraban sub-utilizados, equipos de

lucro que se encontraban en stock y que se notaban y el vehículo comprado en 2004 para temas de logística turística.

A finales de 2021 la empresa realizó una revisión detallada de los materiales, insumos e inventarios existentes a fin de conseguir otros activos para su potencial liquidación a fin de balancear las ingresos y egresos. Como resultado de dicha revisión se encontraron varios materiales, insumos e equipos que se encontraban deteriorados, obsoletos, caducados y por lo tanto inutilizables. Dichos elementos fueron dados de baja por un pequeño comité técnico y dispuestos según a las regulaciones del manejo de Residuos y Reciclaje del Cantón Santa Cruz.

Como resultado de lo antes mencionado, el Estado de Pérdidas y Ganancias de la empresa presenta pérdidas considerables en 2025. Si bien los ingresos y los egresos no representan un problema en el flujo de efectivo debido a la liquidación de activos prescindibles, los gastos de no efectivo como la depreciación y baja de materiales e insumos sí afectan considerablemente el estado de resultados. La pérdida en 2025 supera los \$ 90,000.

Para 2026 se ha planificado renovar el contrato con el local comercial en el que actualmente funciona la empresa y contratar un local más grande. Se realizará a partir de Marzo. Adicionalmente, no se le renovará el contrato al instructor de buceo contratado y a partir del 2 de febrero dejará de trabajar para la empresa. Ambos rubros mencionados representarán una reducción superior a \$15,000 al año en los costos.

A pesar del plan de reducción de costos antes mencionado, en 2013 la empresa registró pérdidas por cerca de \$ 9000 y en 2014 fue recibida para liquidación por la Superintendencia de Compañías. Se prevé que las pérdidas en 2025 sean también causal de liquidación y es prioritario que las sucesiones tomen el futuro de la sociedad.

Respectufully,

Jorge Roberto Matamoros Wilchier

01715158088

Gerente General

Galapagos Dive Center-GDC, Cda. Lillo