

DESARROLLO INDUSTRIAL "MONDRAGON" S.A.

9814-79

Informe del Sub-Gerente encargado de la Gerencia sobre las actividades de la Compañía durante el año 1981

-----

Voy a empezar el presente informe, señores Accionistas, señalando a Uds. que la producción de camarón del año 1981 superó a la del año 1980, pero que el valor de la venta no está en la misma relación, por cuanto, como es de vuestro conocimiento, el precio promedio de venta por libra bajó considerablemente con relación al año anterior, especialmente durante los meses de Julio y Agosto, por la exportación del camarón del Golfo de México a E.E.U.U.

La utilidad del ejercicio de \$ 404.798,94 es el reflejo del buen control realizado para evitar un mayor incremento en los costos de producción, a pesar del aumento del precio de los combustibles, que decretó el Gobierno Nacional el año 1981. También contribuye a esta utilidad la disminución de los gastos financieros o intereses bancarios, como consecuencia de los pagos efectuados a los Bancos para disminuir la deuda, y por la abstención de más endeudamiento bancario con igual tipo de interés.

En el mes de Diciembre, por aprobación de la Junta General de Accionistas de la Compañía, se gestionó y consiguió del Filanbanco un préstamo de Fondos Financieros por \$ 15'000.000,00, cuyas finalidades principales fueron: a) la de bajar al máximo posible los Gastos Financieros en el año 1982, por cuanto el porcentaje de interés en esta clase de operaciones es menor que en otras; b) pagar la deuda corriente que tenía con el Filanbanco y que en esa fecha era de \$ 8'000.000,00, a la vez que otras deudas de la Compañía, entre ellas la del Banco del Pichincha; c) el saldo debía emplearse en la construcción de nuevas piscinas, como efectivamente así se ha hecho. A partir del 10 de Diciembre se comenzaron los trabajos de los muros perimetrales e interiores de tres piscinas, 8 - 9 - 10. Se va a tratar de que a corto plazo entre en funcionamiento aunque sea una piscina más, ya que a causa del invierno resulta imposible que queden terminadas las tres.

También deseo informar a Uds. que, durante el año 1981, se mejoró el sistema de distribución de agua, en sus compuertas, filtros y vertederos; se efectuó la ampliación del muelle y se adquirió un nuevo motor para las canoas. Además se acondicionó la casa de Administración con el mobiliario necesario. Se adquirió una draga, que por varias causas no ha podido trabajar, ocasionando muchos gastos; pero esperamos ponerla en servicio en los próximos meses, después de las reparaciones necesarias.

Se efectuaron también los trabajos de pilotaje de mangle, para fortalecer los muros que protegen las bombas de agua. Estos trabajos fueron hechos por la firma M A I S A, que representa el señor Alex Cañarte.

A todo ésto se agrega además la compra de una nueva bomba de agua, marca Perkins, que nos permite renovar más frecuentemente el agua de las piscinas, mejorando su oxigenación, elemento fundamental para garantizar la normal existencia del camarón y su desarrollo.

La terminación de la piscina No. 7 en el año 1981 nos ha servido para aumentar la producción del camarón, esperando mejorarla para el año 1982.

Pongo también a conocimiento de ustedes, señores, que se solicitó al Ministerio de Recursos Naturales la ampliación de la camaronera a 450 hectáreas más, con lo cual podremos ir incorporando nuevas piscinas, en la medida que las disponibilidades económicas nos lo permitan. Para este trámite ha sido necesario realizar un sinnúmero de gestiones en Organismos como el IERAC, DINAC, en donde se tuvo que presentar el reclamo pertinente, por lo exagerado de los impuestos prediales; también el MINISTERIO DE AGRICULTURA, MARINA MERCANTE y otra serie de documentaciones; y una vez reunidas todas, se las presentó en CAZA Y PESCA, Organismo adscrito al MINISTERIO DE RECURSOS NATURALES. Luego del estudio y análisis técnico en esa oficina, todas estas documentaciones se encuentran aprobadas y están a la espera de la firma de la resolución, por parte del Director de esa Dependencia Pública.

La documentación conseguida y que reposa en nuestros archivos es la siguiente:

- a) Informe de inspección de Servicio Forestal (Noviembre 5 de 1981).
- b) Certificado de Demarcación, otorgado por la Marina Mercante.
- c) Autorización para ocupar zona de playa y bahía, según acuerdo No. 664 del Ministerio de Defensa Nacional del 11 de Noviembre de 1981, para utilizarla en la construcción de un muelle.
- d) Certificado del Registrador de la Propiedad (Septiembre 11 de 1981).
- e) Certificado de la Jefatura Regional del IERAC (Octubre 8 de 1981).
- f) Acuerdo No. 71 del Ministerio de Recursos Naturales (Abril 27 de 1981).

Es necesario informar, así mismo, que, en cuanto al pago de los Impuestos, éstos se encuentran al día, tanto el impuesto a la Renta, Superintendencia de Compañías, Prediales, Municipales, Marina Mercante, etc.

Señores Accionistas, la experiencia vivida, tanto en la siembra como en la cosecha del camarón, nos ha permitido ir mejorando en la parte técnica, así como en la administrativa, y nos servirá para ir tomando cada vez, medidas que sean las más adecuadas, para que vengán a redundar en beneficio de la empresa:

1) Se ha logrado tener un mejor control sobre la semilla, tanto en la cantidad como en la calidad; más del 90 por ciento de las larvas seleccionadas corresponde a Vannamei y a Stylirostris.

2) Se ha reducido la compra de larvas por los siguientes motivos:

trasladadas a las diferentes piscinas, según las necesidades.

4) Se trata de limitar todo trabajo que no tenga función directa con la producción de camarón.

5) El mantener la disciplina y cumplimiento de sus obligaciones es una de las principales preocupaciones de la Administración.

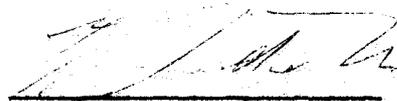
6) Es necesario que la mano de obra sea lo más eficiente, para poder aumentar la productividad, de forma que pueda absorber el aumento de sueldos y costos indirectos.

Todas estas medidas y otras, producto de la experiencia y dedicación, nos deben llevar necesariamente a obtener cada vez mejores resultados.

Para finalizar, quiero presentar a los señores Accionistas mis más sinceras consideraciones.

Atentamente,

p. DESARROLLO INDUSTRIAL MONDRAGON S.A.



José V. Recalde Mortola  
Sub-Gerente

Guayaquil, Febrero 11 de 1982