

**INFORME DE LA VICEPRESIDENCIA EJECUTIVA A LA JUNTA DE ACCIONISTAS DE
EXPERTIA CORPORATIVA S.A.**

Correspondiente al ejercicio fiscal año 2016

Señores accionistas y miembros del directorio:

De acuerdo a las disposiciones legales vigentes en la república del Ecuador y conforme disponen los estatutos de EXPERTIA CORPORATIVA S.A., me permito poner en su consideración el presente informe de gestión, correspondiente al ejercicio fiscal del año 2016.

1. Entorno macroeconómico.

Entorno Internacional.

Después de las perspectivas de crecimiento estimadas para el año 2016 del -2.3% por parte de los organismos internacionales, finalmente el BCE estima que la cifra oficial será del -1.7% por varios factores, entre los cuales el que mayor impacto causó fue la disminución del precio del barril de petróleo. Adicionalmente, esta cifra se puede incrementar por la incertidumbre generada en el tercer trimestre del 2016 por las perspectivas electorales.

La oferta y demanda de este commodity provocó una recuperación del precio del petróleo hasta llegar a niveles de \$46 por barril, esto provocado por un recorte en la producción mundial.

En relación a América Latina el FMI había estimado un decrecimiento del 1.4%, específicamente por la caída del precio del petróleo y por otro lado se ha visto afectada por los problemas de gobernabilidad presentados en varios países de Latinoamérica que afectan al ingreso de inversión extranjera.

Entorno Nacional

Al referirnos a nuestro país, inicialmente el Gobierno había pronosticado un crecimiento de alrededor del 1%, sin embargo, mientras transcurría el año estas estimaciones se

ajustaron hasta llegar a un decrecimiento del 1,7% según cifras proporcionadas por el Banco Central del Ecuador.

Esta disminución claramente se da por la dependencia que tenemos sobre la incidencia en el presupuesto del Estado con el precio del petróleo ya que el mismo llegó hasta niveles de \$ 16 y con un promedio mensual más bajo de \$21.

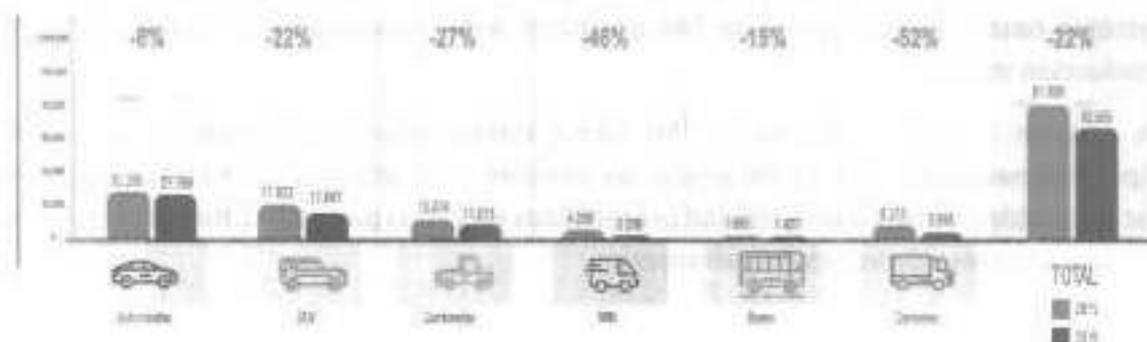
En cuanto a la inflación al cierre del 2016, según datos del BCE, se ubicó en 1.12%, cifra menor al 3,38% del año 2015.

La balanza comercial registró un superávit de \$1.160 millones reflejo de las salvaguardias que impuso el gobierno nacional.

Por otro lado, si bien es cierto la banca abrió sus líneas de crédito, atadas a varios condicionamientos del Estado, esto no se reflejó en un crecimiento de la Economía, por la inestabilidad jurídica que perciben los inversionistas nacionales y extranjeros en el país.

2. Situación Industria Automotriz.

En el año 2016 se vendieron en el Ecuador un total de 63.555 unidades lo cual significó una baja del 22% respecto de las ventas del año 2015. Este efecto se produjo por varias razones, entre las cuales se puede mencionar la restricción a las importaciones por los cupos, el incremento de precios en los vehículos y finalmente por la permanente disminución de plazas laborales que se presentó tanto en el sector público como en el privado por segundo año consecutivo.



Fuente: Datos de la AEADE

3. Hechos Relevantes:

Durante el año 2016 se presentaron los siguientes eventos que por su importancia son dignos de mencionarlos:

1. Luego de varios acercamientos se logró captar como clientes a tres multinacionales importantes como son Holcim, Yara y Parmalat.
2. En octubre del año pasado se dio inicio a la finalización del contrato con Dacorclay, el cual culminará hasta abril del 2017. No se pudo realizar una renovación debido a que el cliente decidió hacer la adquisición directa de vehículos.
3. En la parte financiera se pudo dar por terminado con deuda de corto plazo y que tenía un costo financiero alto, esto con el apoyo de Produbanco que nos amplió la línea de crédito.
4. Adicionalmente con el mismo Produbanco se realizó una consolidación de deudas para un mejor manejo operativo y sobre todo para eliminar presiones temporales en el flujo de caja.
5. Se obtuvo una nueva línea de crédito con Banco Pichincha con el propósito de mantener una relación con más de una entidad bancaria.
6. En el mismo sentido, se obtuvo también una línea de crédito con Mutualista Pichincha.
7. Para el efecto se dio inicio a una relación profesional con Fideval, fiduciaria con la cual se constituyeron dos encargos fiduciarios para el manejo de las nuevas líneas de crédito.
8. En la parte administrativa se contrató a la empresa Lockers, quien se encarga del manejo del archivo pasivo de la empresa.
9. Se ha dado cumplimiento a todos los requerimientos de la normativa del Sistema de Gestión Ocupacional.
10. Se obtuvo el permiso de funcionamiento de la oficina de Guayaquil.
11. En el tema de Recurso Humano, dejaron de pertenecer a la empresa 2 personas del Area Comercial y del Area de Operaciones, respectivamente. Ingresó a formar parte de la empresa 1 persona como Asistente Administrativa.

12. SITUACIÓN EMPRESA

Resultados y Cifras 2016

Respecto del año 2015, tuvimos un incremento del 3.4% por Ingresos operativos y 12.6% incluyendo la venta de vehículos. En cuanto a la utilidad contable logramos un incremento del 51.5%, cabe recalcar que el costo financiero disminuyó en el 10.5% en razón de la cancelación de deuda de alto costo y de corto plazo, específicamente las obligaciones con LEMPRESA.

En la parte comercial se logró captar como cliente a una de las grandes multinacionales como lo es Holcim, este es un importante valor agregado para la imagen de la empresa.

Es importante también comentar que a partir de octubre del 2016 empezó la terminación de contratos con Dacorclay al cumplirse los 5 años de plazo del contrato, hasta abril del 2017 se vencerán todas las unidades de dicho contrato. La razón que motivo esta situación es la decisión por parte del cliente de cambiar el modelo de compra directa de vehículos.

El Balance General de Expertia al cierre de 2016 comparado con el año 2015 se detalla a continuación:

EMPRESA CORPORATIVA S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

En U.S. Dólares

Cód. Cta.	Descripción	Saldo al 31/12/16	Saldo al 31/12/2015	Varianza 2016	Varianza % respecto Ej-2015-15
1	Activo				
1.1	ACTIVO CORRIENTE				
1.1.01	ESTADO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	903,846.00	198,882.77	8.4%	381.6%
1.1.02	ACTIVO FINANCIERO	650,450.00	328,796.68	2.7%	20.0%
1.1.03	ACTIVOS	0.00	0.00	0.0%	0.0%
1.1.04	SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADO	43,211.00	137.53	0.0%	4927.1%
1.1.05	ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	984,872.00	488,590.46	0.0%	36.0%
1.1.06	OTROS CUENTAS POR PAGAR	3,776.00	3,743.00	0.0%	0.0%
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2,566,155.00	1,040,150.44	24.9%	127.2%
1.2	ACTIVO NO CORRIENTE				
1.2.01	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	3,448,394.35	3,504,891.26	31.1%	-0.9%
1.2.02	DEPRECIACIONES	-4,733,751.28	-4,001,732.00	-42.8%	10.7%
1.2.03	ACTIVO POR IMPUESTO A LA RENTA DIFER	2,370.34	2,370.00	0.0%	0.0%
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	-1,283,086.60	-494,570.74	78.1%	154.9%
	TOTAL ACTIVOS	12,833,128.31	10,485,159.26	108.8%	123%
2	Pasivo				
2.1	PASIVO CORRIENTE				
2.1.01	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	547,105.66	562,074.03	2.0%	22.0%
2.1.02	FINANCIAMIENTO CON TERCEROS	3,295,801.34	3,298,273.23	35.8%	1.2%
2.1.03	OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	138,330.20	20,284.00	1.1%	-41.9%
2.1.04	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	0.00	23,391.20	0.0%	0.0%
2.1.05	ACTIVO CLIENTES	0.00	14,300.00	0.0%	0.0%
	TOTAL PASIVO CORRIENTE	3,981,237.20	3,918,322.46	36.8%	3.8%
2.2	Pasivo no corriente				
2.2.01	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	0.00	0.0%	0.0%
2.2.02	FINANCIAMIENTO CON TERCEROS LARGO	3,768,372.87	3,282,940.73	22.1%	-20.0%
2.2.03	PROVISIONES POR SERVICIOS A SERVICI	17,236.00	16,592.00	0.0%	0.0%
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	3,785,608.87	3,299,532.73	32.0%	-19.9%
	TOTAL PASIVO	7,766,846.07	7,217,855.19	68.8%	7.8%
3	Patrimonio				
3.1	CAPITAL	3,066,282.00	3,066,282.00	18.0%	3.0%
3.2	RESERVAS	138,237.48	138,237.48	1.0%	3.0%
3.3	RESULTADOS ACUMULADOS	364,888.63	500,784.79	0.0%	20.0%
3.4	RESULTADOS DEL EJERCICIO	1,106,007.50	431,280.00	16.0%	100.0%
	TOTAL PATRIMONIO	4,675,415.61	4,136,574.27	38.0%	31.5%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	12,442,261.68	12,442,261.68	100.0%	100%

De la misma manera el Estado de Resultados presentó las siguientes cifras:

EXPERTIA CORPORATIVA S.A.
 ESTADO DE RESULTADOS
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

En U.S. Dólares

Código	Descripción	Saldo al 31/12/15	Saldo al 31/12/2016	Análisis Vertical 2016	Análisis Vertical 2015	Análisis Vertical % Dif
I	Ingresos					
4.1	INGRESO ACTIVIDADES ORDINARIAS	7,422,502.22	6,032,714.31	81.2%	82.4%	13.0%
4.1.01	ARRENDOS OPERATIVO	6,138,319.74	5,932,248.69	81.4%	85.6%	3.4%
4.1.02	INGRESOS RENTA DIARIO	51,352.23	51,543.74	0.4%	0.2%	-28.0%
4.1.03	INGRESOS SERVICIOS DE ADMINISTRACION	26,221.13	22,264.83	0.3%	0.3%	17.8%
4.1.04	INGRESOS VENTA DE BIENES	1,234,890.12	586,896.91	16.4%	0.3%	110.4%
4.1.2	INTERESES	0.00	0.00	0.0%	0.0%	0.0%
4.2	OTROS INGRESOS	100,000.74	36,798.27	1.4%	0.6%	107.1%
	TOTAL INGRESOS	7,657,972.27	6,652,461.16	100.0%	100.0%	13.6%
J	Costos y Gastos					
5.0	GASTOS	6,435,704.48	4,465,900.28	85.2%	80.1%	49.2%
5.2.1	GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTA	2,620,285.91	3,018,850.32	48.8%	56.6%	-3.4%
5.2.2	GASTOS DE PERSONAL	902,277.24	637,361.18	12.0%	17.0%	7.8%
5.2.3	GASTOS ADMINISTRATIVOS	345,875.89	290,099.59	4.8%	4.3%	23.0%
5.2.04	IMPUESTO A LA RENTA DEL EJERCICIO	0.00	0.00	0.0%	0.0%	0.0%
5.2.05	GASTOS FINANCIEROS	814,512.13	680,370.29	8.2%	10.3%	-10.8%
5.2.6	OTROS GASTOS	0.00	875.01	0.0%	0.0%	-100.0%
5.3	COSTO DE VENTA	1,704,447.86	480,625.71	13.7%	7.3%	118.2%
	TOTAL COSTOS Y GASTOS	6,435,704.48	4,971,819.23	85.2%	78.2%	5.0%
	UTILIDAD BRUTA	1,195,267.58	700,325.94	14.7%	11.8%	61.8%
	PARTICIPACION TRABAJADORES	100,000.74	100,000.74	2.2%	1.7%	61.8%
	IMPUESTO A LA RENTA	306,229.28	140,775.73	3.8%	2.2%	44.8%
	UTILIDAD NETA	729,000.18	477,419.01	9.2%	7.2%	63.4%

13. CONCLUSIONES FINALES.

Debido a la cercanía de un año electoral y a la incertidumbre que esto representa, el crecimiento de la empresa fue conservador. Aunque el crédito bancario fue más flexible las empresas del sector productivo no generaron proyectos nuevos como se esperaba, sin embargo de lo cual se tuvo un crecimiento moderado en cifras de ventas y nuevos clientes.

Para el año 2017, que es un año electoral, se vislumbra un escenario aun conservador a la espera de conocer las nuevas políticas del gobierno que tomará posesión a partir del mes de mayo.

Con este escenario, la empresa buscará mantener un nivel de crecimiento acorde con el ambiente, político y económico, en que se desarrolle el país durante el año 2017, fundamentando en un excelente nivel de servicio a nuestros clientes que se traduzca en una ampliación de la flota actual.

Adicionalmente, se buscará contactar empresas privadas AAA, para mantener nuestro excelente portafolio e incrementar la flota especialmente con un crecimiento mayor en la ciudad de Guayaquil

Finalmente, un agradecimiento especial a Ustedes señores accionistas por el apoyo y la confianza recibida durante este nuevo año de gestión.

Quito, 23 de febrero de 2017

Atentamente,



Galo Iván Vega Naranjo

Vicepresidente Ejecutivo