



INFORME GERENCIAL 2018

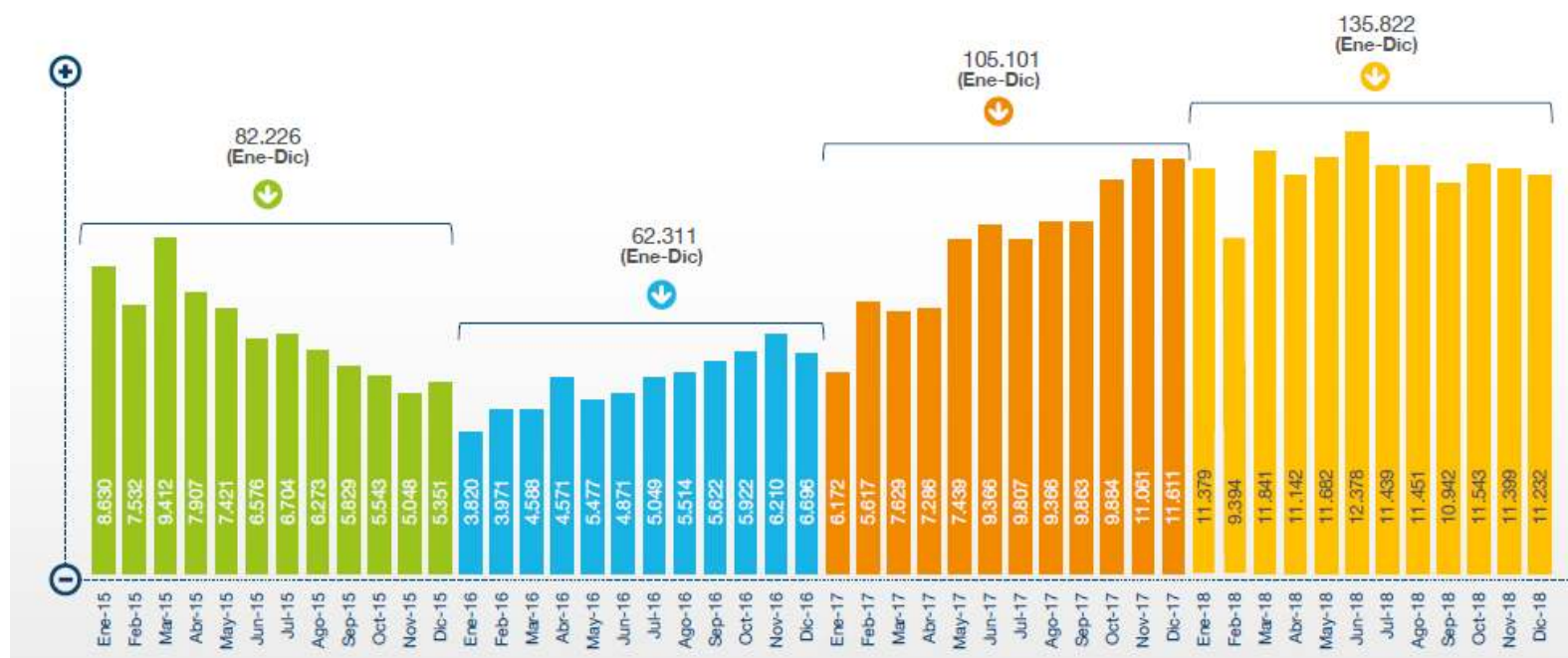
- Según el BCE la inflación anual 2018 (0.27%) 2017 (-0.20%)
- Crecimiento del Ecuador según Ministerio de economía 2018 → 2.04%; 2019 → 1.43%
- Se mantuvo todo el 2018 caída en la participación del producto ensamblado, se espera que la tendencia se mantenga
- El miércoles 12 de diciembre se firmó la política automotriz ecuatoriana donde contempla:
 - Aún no hay manifestaciones de proyectos nuevos por parte de ensambladoras.
 - Ya hay presión del Gobierno para que se manifiesten las ensambladoras con nuevos proyectos para que firmen contratos de inversión.
- La nueva política automotriz contempla 0% de arancel para nuevos proyectos.
 - Se sabe que OBB quiere pasar la RT66 como nuevo proyecto.
 - Fuertes presiones de GM – OBB al Gobierno
- El acuerdo ministerial firmado en diciembre 2018 no ayuda para el negocio de sistemas de escape importados desde Colombia.
- Solo aplica MOE a transformación substancial y no al modelo de negocio de UMOECUADOR S.A.
- Esto implica casi la nulidad de nuevos negocios en Ecuador

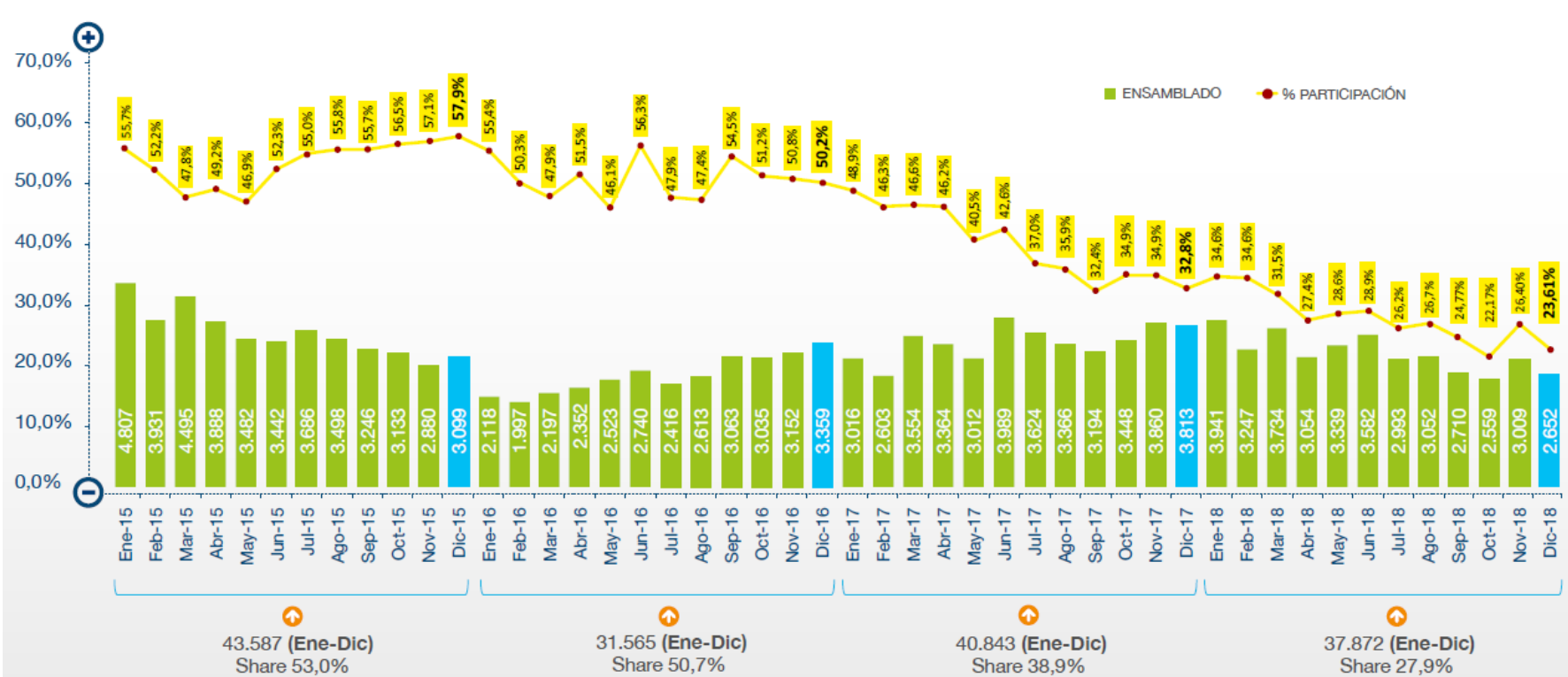
		2017	2018	Variación (u)	Variación (%)
Ventas *	Total Industria Total año	105,101	135,822	30,721	29.23%
	Total ventas producto Ecuatoriano Nacional	40,843	37,872	-2,971	-7,27%
	Participación del Ensamblaje Nacional en la industria Ene - Sep	38.9%	27.9%	- 11.0%	
Producción	Ensamblaje Nacional _(Real)**	ND	ND		
	Total ensamblaje OBB Total año(Real)	31,846	28,095	-3,751	-11.78%

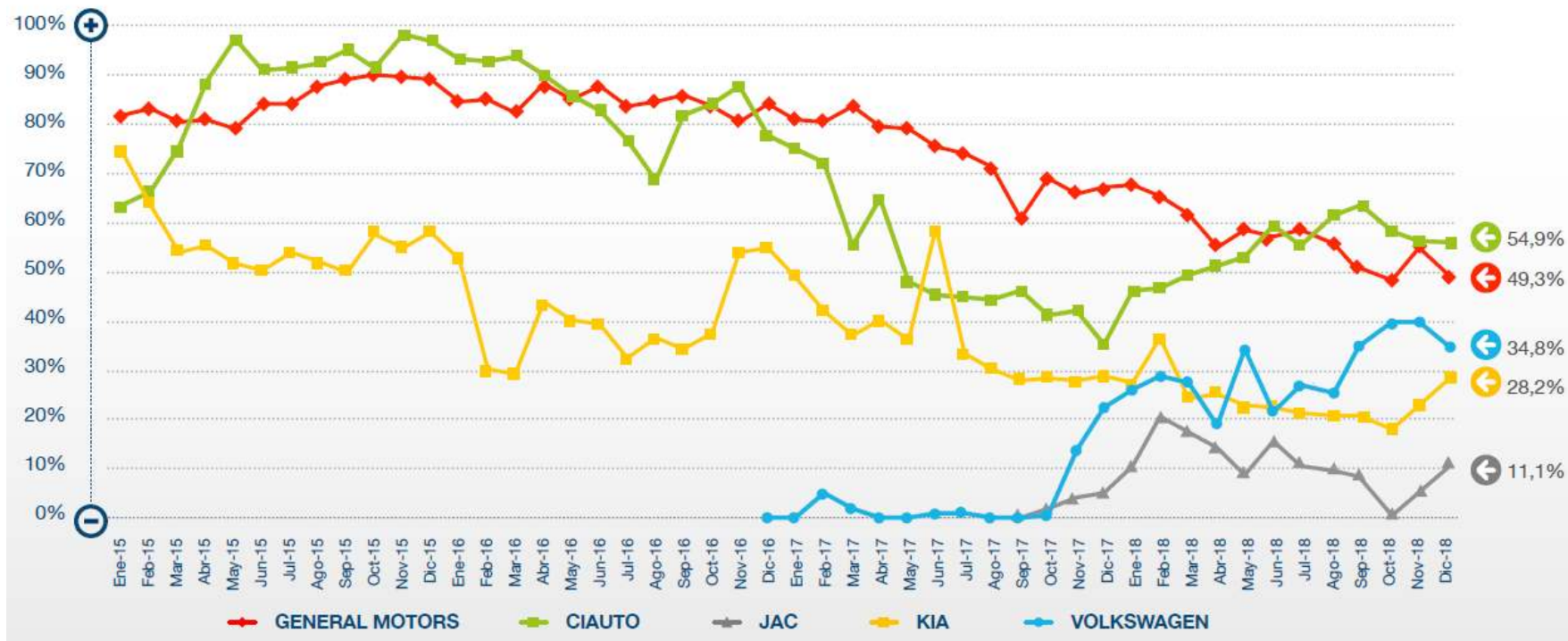
* Esta es información basada en las VENTAS reales registradas en el SRI (Servicios de Rentas Internas)

** Último dato disponible por la CINAIE. Solo incluye datos comparables, es decir Aymesa y OBB. No incluye ni Fisum, ni Armacar ni Ciauto

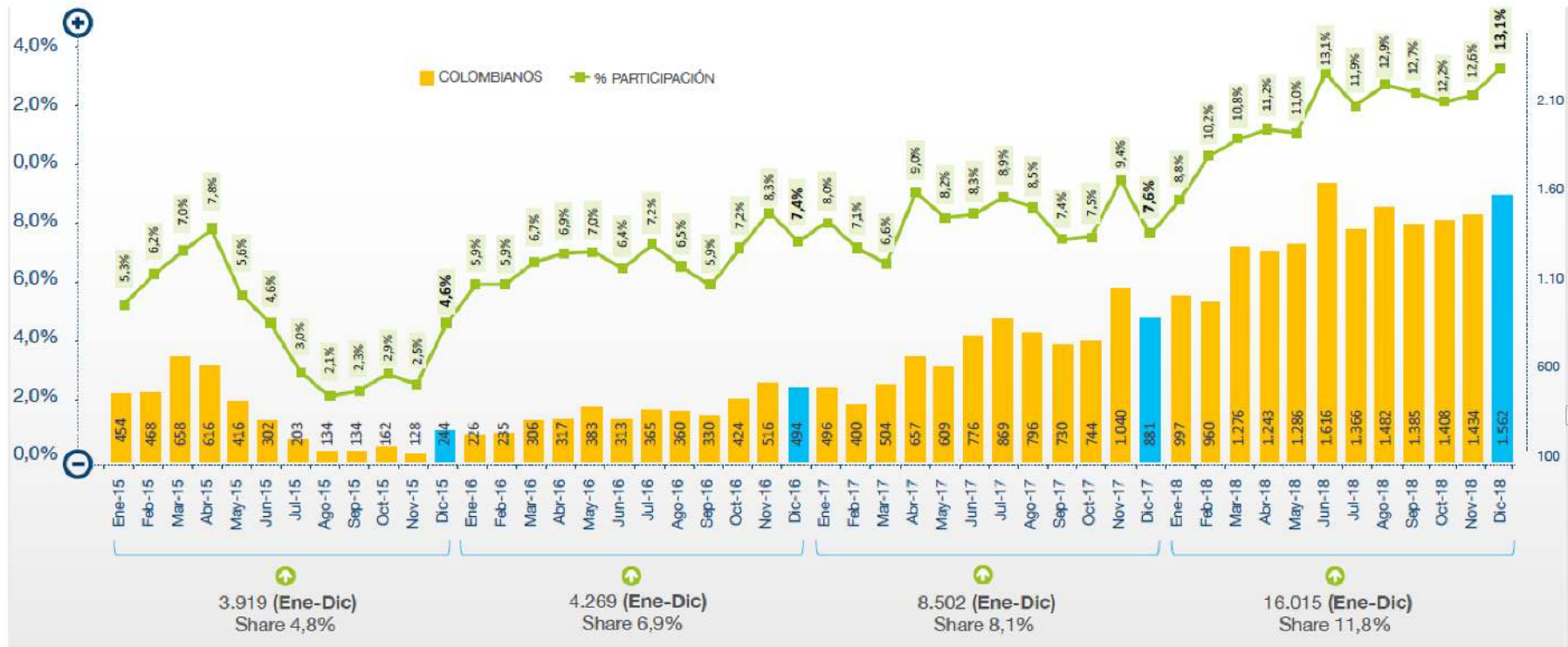
Venta Total de Vehículos en Unidades







Países		Dic 2017	Dic 2018	Ene-Dic 2017	Ene-Dic 2018	Variación Acumulada
	ECUADOR	3.813	2.652	40.843	37.872	-7,27%
	CHINA POPULAR	1.387	1.654	9.245	16.988	83,75%
	COLOMBIA	881	1.562	8.502	16.015	88,37%
	COREA DEL SUR	1.206	1.068	14.284	15.517	8,63%
	MÉXICO	1.111	1.042	7.546	12.814	69,81%
	JAPÓN	756	684	7.347	8.424	14,66%
	INDIA	778	533	3.489	6.940	98,91%
	TAILANDIA	364	581	2.431	5.067	108,43%
	HUNGRÍA	280	168	1.461	2.843	94,59%
	ARGENTINA	225	292	2.274	2.520	10,82%
	ESTADOS UNIDOS	217	133	2.032	2.046	0,69%



Marca	Unidades Vendidas 2017 (Dic.)	Unidades Vendidas 2018 (Dic.)	Unidades Vendidas 2017 (Enero - Dic.)	Unidades Vendidas 2018 (Enero - Dic.)	Share 2017 (Diciembre)	Share 2018 (Diciembre)	Share 2017 (Enero - Dic.)	Share 2018 (Enero - Dic.)	Variación Participación Acumulada 2017-2018	Tasa de Crecimiento Acumulada 2017-2018
CHEVROLET (incluye Suzuki)	4.158	3.421	41.810	46.033	35,8%	30,5%	39,8%	33,9%	-5,9%	10,1%
KIA	2.009	1.570	17.641	22.248	17,3%	14,0%	16,8%	16,4%	-0,4%	26,1%
HYUNDAI	1.120	986	8.985	12.784	9,6%	8,8%	8,5%	9,4%	0,9%	42,3%
GREAT WALL	857	670	6.725	8.226	7,4%	6,0%	6,4%	6,1%	-0,3%	22,3%
TOYOTA	600	824	4.946	8.024	5,2%	7,3%	4,7%	5,9%	1,2%	62,2%
NISSAN	395	540	3.680	4.938	3,4%	4,8%	3,5%	3,6%	0,1%	34,2%
HINO	344	349	3.342	4.135	3,0%	3,1%	3,2%	3,0%	-0,1%	23,7%
CHERY	207	266	1.565	3.287	1,8%	2,4%	1,5%	2,4%	0,9%	110,0%
FORD	300	255	2.561	3.046	2,6%	2,3%	2,4%	2,2%	-0,2%	18,9%
JAC	139	316	829	2.932	1,2%	2,8%	0,8%	2,2%	1,4%	253,7%
MAZDA	172	188	1.973	2.684	1,5%	1,7%	1,9%	2,0%	0,1%	36,0%
VOLKSWAGEN	253	178	1.759	2.427	2,2%	1,6%	1,7%	1,8%	0,1%	38,0%
RENAULT	147	281	1.972	2.183	1,3%	2,5%	1,9%	1,6%	-0,3%	10,7%
PEUGEOT	53	116	531	1.339	0,5%	1,0%	0,5%	1,0%	0,5%	152,2%
CITROEN	48	96	647	987	0,4%	0,9%	0,6%	0,7%	0,1%	52,6%
SOUEAST	56	121	101	895	0,5%	1,1%	0,1%	0,7%	0,6%	786,1%

Se han revisado cifras y conclusiones del año 2018.

Cordialmente

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Juan Carlos Calles', with a large checkmark at the end.

Juan Carlos Calles