



MUNDO DE MARAVILLAS

MEGA HOGAR Cia. Ltda.

INFORME GERENCIAL AÑO 2019

Quito, a 17 de Marzo de 2020

Señores

**SOCIOS DE COMERCIALIZADORA
MEGAHOGAR CIA.LTDA.**

Presente.

Como Representante Legal y Gerente General de COMERCIALIZADORA MEGAHOGAR CIA. LTDA., que fui elegida en Junta General de Accionistas y en cumplimiento de los Estatutos establecidos; tengo a bien presentar el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2019.

En este año tuvimos que afrontar el paro nacional provocado por los indígenas, nuestro negocio se sintió enormemente afectado porque no se pudo abrir los locales por 15 días, en un mes tan importante para nuestra empresa (mes de octubre), ya que vendemos artículos de navidad, la venta no la recuperamos por tal motivo tuvimos que asumir un inventario navideño de mucha importancia; esto hace que en el año 2020 debamos tener problemas de liquidez. Parecería que estos hechos no deben tener incidencias, pero lamentablemente en las empresas PYMES que no contamos con un gran capital de trabajo es un problema muy serio.

A pesar de ello nuestra empresa desplegar su trabajo con mucho tesón y capacidad y estamos seguros que en el año 2020 podamos salir de este impase. El informe que presento refleja todo el movimiento económico y financiero de la empresa, sus resultados son satisfactorios tanto para los socios como para los Recursos Humanos que laboran en nuestra institución y por ende en beneficio para nuestro País, estos resultados son un muy buen aporte para que el Estado pueda hacer sus obras.

Los índices financieros han sido los siguientes:

- *En base a la razón corriente la compañía se encuentra dentro de los rangos financieros aceptados, en vista de que cuenta con \$ 1,21 para cubrir cada \$1,00 de sus deudas corriente.*
- *De acuerdo a la prueba acida se puede determinar que la compañía tiene una variación de 0.043, sin contar con los inventarios*
- *El margen de ganancia bruta de la compañía es del 6% en el año 2019 con una variación positiva. Se ha logrado esta utilidad, controlando mejor el costo.*



MUNDO DE MARAVILLAS

MEGA HOGAR Cia. Ltda.

- La empresa presenta un margen de utilidad neto para el año 2019 del 4%, se ha mantenido la variación del 2018.
- En la empresa tanto socios como colaboradores, siguen esforzándose para afrontar los retos de la competencia ilegal tanto de empresarios nacionales como extranjeros, que perjudica nuestro mercado; sin embargo, en nuestras ventas presentó un decremento del 1%.
- De acuerdo a nuestros niveles operacionales; hemos alcanzado un patrimonio neto de \$ 125.713.65.

ESTRATEGIAS:

- *Bajaremos las importaciones un 50%.
- *Eficiente manejo de inventarios justo y a tiempo.
- *Seguiremos buscando mercadería con precios de oportunidad.
- *Ampliaremos nuestra línea de mercadería nacional e importada
- *Mantendremos la excelente relación con nuestros artesanos ecuatorianos, para promulgar las ventas de productos nacionales
- *Controlaremos cada uno de los procesos administrativos y financieros para cumplir a cabalidad con las metas propuestas.
- *Incrementaremos las ventas por medio de las redes sociales.
- *Aumentaremos la línea de consumo masivo y de limpieza y bioseguridad.

LOGISTICAS:

- *Mantendremos la capacitación y motivación constante a nuestro personal en todos los ámbitos.
- *Realizaremos estudios de mercado permanentes.
- *Vamos a poner todas nuestras capacidades y entusiasmo para cumplir con los planes propuestos.
- *Dotaremos al taller de mejores herramientas.
- *Conservar los locales muy bien presentados para mejorar la imagen física de los establecimientos.
- *Mejorar y modernizar el área de cosméticos con nuevas decoraciones

Atentamente,

Dra. María Teresa Espinosa

GERENTE GENERAL