



INFORME GERENCIAL AÑO 2017

Quito, a 25 de Abril de 2017

Señores

SOCIOS DE COMERCIALIZADORA

MEGAHOGAR CIA.LTDA.

Presente.

En cumplimiento de los Estatutos emitida en la Asamblea General Ordinaria Anual correspondiente al año 2017, mediante la cual fui elegido como Gerente de la sociedad, tenemos a bien presentar el informe de labores, así como la información necesaria incluyendo, de manera especial, la opinión sobre los Estados Financieros del departamento de contabilidad de esta entidad, en relación con las operaciones comerciales correspondientes al ejercicio 2017.

En este informe se refleja todo el movimiento económico y financiero de nuestra compañía, con mucha satisfacción, implementamos nuestro sistema informático para mejorar la calidad y servicio para el desarrollo económico de la compañía. Es grato presentar el informe de labores correspondiente al ejercicio económico 2017, en el que se refleja todo el movimiento económico y financiero de nuestra empresa.

Los índices financieros han sido los siguientes:

- *En base a la razón corriente la compañía se encuentra dentro de los rangos financieros aceptados, en vista de que cuenta con \$ 1,43 para cubrir cada \$1,00 de sus deudas corriente en relación al 2016, existe una variación negativa de 0.0359*
- *De acuerdo a la prueba acida se puede determinar que la compañía tiene una variación positiva de 0.3269 en relación al 2016, sin contar con los inventarios.*
- *El capital de trabajo tiene una variación positiva de 12.947.12 en relación al 2016*
- *El margen de ganancia bruta de la compañía es del 0.07% en el año 2017 significativamente diferente al año 2016 del 0.06% lo que indica que es un poco más efectiva al comprar y vender productos arriba del costo. Se ha logrado esta utilidad, controlando mejor el costo.*
- *La empresa presenta un margen de utilidad neta para el año 2017 de 0.05%, y genera una variación positiva de 0.003, en relación al 2016.*
- *El salario mínimo se incrementó de un 2.5% en el año 2017, en relación al ejercicio económico 2016.*
- *Las importaciones en el 2017 fueron de \$ 411.987.99 en relación del 2016 que registró un valor de \$ 425.607.94. Hemos mantenido el nivel de importaciones en vista de que se ha mantenido en cero las salvaguardas.*



- Este año ha sido para la empresa un verdadero reto, hemos tenido que trabajar inmensamente, la competencia voraz de los empresarios chinos sigue perjudicando el mercado nacional, sin embargo nuestras ventas hemos incrementado en 5.7%.
- De acuerdo a nuestros niveles operacionales; hemos alcanzado un patrimonio neto de \$ 118.112.54.

ESTRATEGIAS:

- *Nos mantendremos con la misma cantidad de importaciones.
- *Eficiente manejo de inventarios justo y a tiempo.
- *Mantendremos las compras locales con precios de oportunidad.
- *Ampliaremos nuestra línea de mercadería nacional e importada
- *Mejoraremos la relación con nuestros talleristas.
- *El Control diario en cada uno de los procesos administrativos y financieros para cumplir a cabalidad con las metas propuestas.
- *Trataremos de incrementar las ventas abriendo otros sitios de venta, y debido a la peatonalización del Centro Histórico, la matriz es el mejor punto de venta.

LOGISTICAS:

- *Capacitación y motivación constante a nuestro personal en todos los ámbitos.
- *Realizaremos estudios de mercado permanentes.
- *Vamos a poner todas nuestras capacidades y entusiasmo para cumplir con los planes propuestos.
- *Creación de un taller artesanal con mejores herramientas.
- *Conservar los locales muy bien presentados para mejorar la imagen física de los establecimientos.
- *Mejorar y modernizar el área de cosméticos.

Atentamente,

Dra. María Teresa Espinosa

GERENTE GENERAL