

**INFORME DEL GERENTE GENERAL**  
**Compañía Meatpro Servicios Especializados S.**

Señor Presidente, señores accionistas:

El presente informe de gerencia tiene como objetivo someter a consideración de la Junta General Universal de Accionistas de **la Compañía Meatpro Servicios Especializados S.A** los temas de mayor relevancia del 2016 para las actividades de la empresa.

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe.** Se ha cumplido los objetivos previstos para el ejercicio económico 2016 como se podrá apreciar los resultados de gestión alcanzados por esta gerencia general. El 2016 ha sido un año marcado por retos tanto en el ámbito empresarial como en el ámbito de nuestra gestión comercial, en todas nuestras operaciones. Fue sin duda un año en el que se pusieron a prueba los pilares de nuestro modelo de negocio: personas, comercialización, marcas y distribución, que han sido fortalecidos en el tiempo, para brindarle a Meatpro Servicios Especializados S.A y sus negocios la capacidad de afrontar los retos de un mercado exigente.
2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio.** Se ha cumplido con responsabilidad y seriedad las recomendaciones emanadas de la Junta General de Accionistas para el logro de objetivos. En el año 2016 la decisión de incrementar y consolidar negocios en el Ecuador a través de nuevos proyectos y productos produjo impactos que nos afectaron financieramente, tal como refleja el informe de los Auditores independientes

entregado el 25 de julio de 2017, que para conocimiento de la Junta de Accionista me permito entregar como anexo al presente informe gerencial.

Conforme lo señala nuestro auditor externo nuestros estados financieros reflejan con razonabilidad y transparencia el movimiento financiero de la organización.

3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal.** Es importante resaltar el cambio de Gerente de la empresa que recayó en el Ing. Daniel González Cartagenova quien entro en funciones el 10 de febrero de 2017, quien luego de revisar los procesos de la administración anterior contrato una auditoria externa para revisión de los procesos económicos, administrativos y legales de la empresa. El año 2016 estuvo con muchos factores de riesgo que afectaron la normalidad del sistema nacional ecuatoriano, la reducción de empleo y de la actividad económica, impactando la calidad de la cartera y la dinamica normal del crédito.
4. **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.** Al 31 de diciembre de 2016, la empresa mantiene cuentas por cobrar alrededor de USD 655455,445. Y mantiene aporte para futuras capitalizaciones por USD 428730,00 que corresponde a bienes de años anteriores particular que se somete a conocimiento de los socios para toma de decisiones.

Para analizar la situación financiera, su estructura, crecimiento, inversión y financiamiento de los recursos, insertamos dos cuadros del estado de la situación financiera a 31 de diciembre de 2016 y el estado de resultado integral por el año terminado el 31 de diciembre de 2016:

**MEATPRO SERVICIOS ESPECIALIZADOS S.A.**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**

**(EXPRESADOS EN U.S. DÓLARES)**

| <u>ACTIVOS</u>                                                      | <u>Notas</u> | <u>2016</u>      | <u>2015</u>      |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                          |              |                  |                  |
| Efectivo                                                            |              | 6,802            | 9,243            |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar           | 4            | 685,137          | 804,222          |
| Inventarios                                                         | 5            | 121,960          | 67,613           |
| Activos por impuestos corrientes                                    | 9            | 20,598           | 20,755           |
| Total activos corrientes                                            |              | <u>834,497</u>   | <u>901,833</u>   |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>                                       |              |                  |                  |
| Maquinaria y equipos                                                | 6            | 337,214          | 330,216          |
| Otros activos no corrientes                                         |              | 64,019           | 66,600           |
| Total activos no corrientes                                         |              | <u>401,233</u>   | <u>396,816</u>   |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                                |              | <u>1,235,730</u> | <u>1,298,649</u> |
| <b><u>PASIVOS</u></b>                                               |              |                  |                  |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                          |              |                  |                  |
| Préstamos                                                           | 7            | 37,472           | 25,725           |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar             | 8            | 1,110,475        | 747,883          |
| Pasivos por impuestos corrientes                                    | 9            | 14,624           | 15,958           |
| Obligaciones acumuladas                                             | 10           | 46,179           | 35,922           |
| Total pasivos corrientes                                            |              | <u>1,208,750</u> | <u>825,488</u>   |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>                                       |              |                  |                  |
| Obligaciones por beneficios definidos y total pasivos no corrientes | 11           | 15,331           | 27,987           |
| Total pasivos                                                       |              | <u>1,224,081</u> | <u>853,475</u>   |
| <b><u>PATRIMONIO</u></b>                                            |              |                  |                  |
|                                                                     | 13           |                  |                  |
| Capital social                                                      |              | 800              | 800              |
| Aporte futuras capitalizaciones                                     |              | 428,730          | 428,730          |
| Reserva legal                                                       |              | 11,733           | 11,733           |
| Resultados acumulados                                               |              | (429,614)        | 3,911            |
| Total patrimonio                                                    |              | <u>11,649</u>    | <u>445,174</u>   |
| <b>TOTAL</b>                                                        |              | <u>1,235,730</u> | <u>1,298,649</u> |

## Estado de Resultados Integral

### MEATPRO SERVICIOS ESPECIALIZADOS S.A.

#### ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 (EXPRESADOS EN U.S. DÓLARES)

|                                                  | <u>Notas</u> | <u>2016</u>      | <u>2015</u>      |
|--------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|
| VENTAS                                           | 14           | 3,629,432        | 4,251,282        |
| COSTO DE VENTAS                                  | 15           | <u>3,138,292</u> | <u>3,270,270</u> |
| MARGEN BRUTO                                     |              | 491,140          | 981,012          |
| Gastos de administración                         | 15           | 654,376          | 622,795          |
| Gastos de ventas                                 | 15           | 262,655          | 322,818          |
| Otros (ingresos) gastos, neto                    |              | <u>(29,172)</u>  | <u>5,209</u>     |
| Total                                            |              | <u>887,859</u>   | <u>950,822</u>   |
| (PÉRDIDA) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA  |              | <u>(396,719)</u> | <u>30,190</u>    |
| MENOS:                                           |              |                  |                  |
| Impuesto a la renta                              | 9            |                  |                  |
| Corriente                                        |              | <u>28,167</u>    | <u>25,844</u>    |
| Total                                            |              | <u>28,167</u>    | <u>25,844</u>    |
| (PÉRDIDA) UTILIDAD DEL AÑO                       |              | <u>(424,886)</u> | <u>4,346</u>     |
| OTROS RESULTADOS INTEGRALES                      |              |                  |                  |
| Ganancia actuarial                               |              | 8,639            | -                |
| Total resultado integral del año                 |              | <u>416,247</u>   | <u>4,346</u>     |
| Resultado integral atribuible a los propietarios |              | <u>(424,886)</u> | <u>4,346</u>     |

#### Estado de Flujos en efectivo:

**MEATPRO SERVICIOS ESPECIALIZADOS S.A.**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**  
**(EXPRESADOS EN U.S. DÓLARES)**

|                                                                                    | <b><u>2016</u></b>  | <b><u>2015</u></b>  |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                     |                     |                     |
| Recibido de clientes                                                               | 3,748,517           | 3,979,989           |
| Pagado a proveedores y a empleados                                                 | (3,711,511)         | (3,802,296)         |
| Intereses pagados                                                                  | (2,667)             | -                   |
| Impuesto a la renta                                                                | (28,167)            | -                   |
| Otros ingresos (gastos), neto                                                      | <u>31,839</u>       | <u>132</u>          |
| Flujo neto de efectivo proveniente de actividades de operación                     | <u>38,011</u>       | <u>177,825</u>      |
| FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN                                     |                     |                     |
| Adquisición de maquinaria y equipos                                                | (52,199)            | (10,376)            |
| Aumento en otros activos no corrientes                                             | <u>-</u>            | <u>(54,177)</u>     |
| Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión                       | <u>(52,199)</u>     | <u>(64,553)</u>     |
| FLUJOS DE EFECTIVO DE (EN) ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO                           |                     |                     |
| Aumento (pagos) en préstamos a corto plazo                                         | 11,747              | (104,562)           |
| Pagos a accionistas                                                                | <u>-</u>            | <u>(78,818)</u>     |
| Flujo neto de efectivo proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento | <u>11,747</u>       | <u>(183,380)</u>    |
| EFFECTIVO                                                                          |                     |                     |
| Disminución de efectivo                                                            | (2,441)             | (70,108)            |
| Saldo al comienzo del año                                                          | <u>9,243</u>        | <u>79,351</u>       |
| SALDOS AL FIN DEL AÑO                                                              | <u><u>6,802</u></u> | <u><u>9,243</u></u> |

5. **Utilidades en el ejercicio económico.** Durante el ejercicio económico del año 2016 no se arrojan utilidades por ser un año en el que la materia prima se adquirió a precios

elevados, no existió reducción de personal y hubo cambio en el paquete accionario de la compañía.

- 6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía:** Hasta la fecha se ha cumplido por parte de la empresa, la normativa de propiedad industrial y derechos de autor.

**7. Recomendaciones a la Junta universal de accionistas respecto de Políticas y Estrategias para el siguiente ejercicio económico correspondiente al año 2017**

**7.1 Generación de Valor:** De acuerdo a la Visión y Misión de la compañía, toma real importancia que todas las actividades desarrolladas por Meatpro Servicios Especializados S.A que contribuyan finalmente a la generación de valor, tanto para la empresa como para sus clientes.

**7.2 Satisfacer a los Clientes.-** Los clientes son la razón fundamental del negocio, por ello el esfuerzo permanente por satisfacer sus necesidades implica brindar un servicio con estándares de calidad, confiabilidad, seguridad y sostenibilidad. En este marco, resulta fundamental la gestión comercial para impulsar al área operativa de la empresa. Este objetivo es de singular importancia porque contribuye a mejorar los tiempos de entrega del producto al cliente final.

**7.3 Posicionar en el mercado local y nacional la marca Institucional.-** Resulta esencialmente importante el posicionamiento de la marca institucional en el mercado ecuatoriano, reconocida localmente por el producto de calidad, por su excelencia en el servicio y como promotora de emprendimiento y desarrollo en otros sectores económicos. Así mismo, se deben implementar acciones para ampliar la cobertura a nivel nacional principalmente con los grupos de interés en nuestro mercado para lo cual resulta beneficioso emprender un proyecto que permita obtener créditos financieros para el logro del presente objetivo.

**7.4 Mejorar la gestión empresarial.-** Para una eficiente gestión empresarial es necesario contar con una estructura orgánica y fuerza laboral adecuadas a las actuales necesidades de la Empresa, con propuestas de mejora de la gestión interna en temas de comunicación, comercialización, estructura operacional y servicio al cliente.

**7.5 Buenas prácticas laborales y capacitación al personal.-** Para el logro de los objetivos estratégicos se requiera la participación, motivación y compromiso de todo el personal, por ello es preciso crear un atmosfera de trabajo apropiada promoviendo el talento personal y la

cultura de capacitación y refuerzo de competencias de manera que contribuya en forma efectiva al logro de los objetivos trazados.

**7.6. Perspectiva Financiera:** Para equilibrar financieramente a la empresa, se requerirá el mejoramiento de servicio a nuestros clientes, así como las condiciones de tiempos de crédito de nuestros clientes y renegociación de tiempos de pago con nuestros proveedores. La reestructuración y optimización del talento humano, que permita aunar esfuerzos para llegar al 31 de diciembre del 2017 con un Balance General que refleje la cobertura total de las obligaciones pendientes e importantes utilidades.

**8. Agradecimiento:** Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores socios por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los señores, directivos y empleados de la Compañía Meatpro Servicios Especializados S.A que colaboran para el engrandecimiento de la compañía.

Atentamente,



Ing. Daniel Ernesto González Cartagenova  
**Gerente General**