

## INFORME DE GERENCIA

Quito, 26 de abril del 2016

Señores

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA CÍA.**

**NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**

De mis consideraciones:

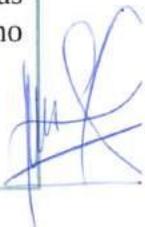
A través de la presente y en ejercicio de mis funciones como GERENTE GENERAL de esta Compañía denominada **NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**, de conformidad con los Arts. 20, 23 y 231 de la Ley de Compañías y en cumplimiento de la Resolución N° SCVS-DNCDN-2015-003, de la Superintendencia de Compañías, entrego a Ustedes el informe anual de actividades económicas y sociales, por el período comprendido entre el 1 de Enero del 2015 al 31 de diciembre del 2015 con el siguiente contenido:

1. Información y revelación de la situación financiera de Novisolutions Cía. Ltda., al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.
2. Cumplimiento de cada una de las disposiciones de Junta General de Socios.
3. Revelación sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio dentro del ámbito administrativo, laboral y legal.
4. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.
5. Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

### **1. Información y revelación de la situación financiera de Novisolutions Cía. Ltda., al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

#### **Antecedentes**

La economía del País se contrajo un 0.8%, interanual en el tercer trimestre del año 2015, así también reflejo una inflación de 3.38%, inferior al 3.67%, del año 2014. Esto debido principalmente a un deterioro en las cuentas externas por la caída del precio del crudo y la apreciación del dólar. Los sectores más afectados fueron los servicios turísticos, la pesca, las actividades financieras, telecomunicaciones y construcción. Para contrarrestar este decrecimiento el Gobierno estableció sobre tasas arancelarias. Para el año 2016 las autoridades económicas estiman una inflación del 3.66%, menor inversión del gobierno central y una disminución considerable en el presupuesto general del Estado.





## Información de los ingresos obtenidos por Novisolutions Cía. Ltda., en el ejercicio 2015

INGRESOS	2014	2015	Variación %
Venta de bienes	14,475,823.91	14,030,050.32	3.08%
Prestación de servicios	174,304.45	127,294.88	26.97%
Otros ingresos	61,440.40	174,705.07	(184.35)%
Indemnizaciones	32,428.03	17,649.24	45.57%
Ingresos financieros	659.52	124.07	81.19%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>14,744,656.31</b>	<b>14,349,823.58</b>	

**NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**  
**COSTO DE VENTAS**  
 Al 31 de Diciembre del 2015  
 (Expresado en US dólares)

(+) Inventario Inicial de Mercaderías	2.875.622,27
(+) Compras Locales de Inventarios	1.174.040,19
(+) Importaciones de Inventarios	8.300.867,55
(+) Sobrantes de Importaciones	199,56
(+) Reingresos de Mercaderías Locales	66,13
(+) Devoluciones en Ventas	342.646,85
<b>(=) Inventario adquirido</b>	<b>12.732.084,05</b>
(-) Devoluciones en Compras	(3.770,32)
(-) Baja de Inventarios	(180.406,11)
(-) Ajustes de Inventarios	(11.323,71)
<b>(=) Inventario Disponible para la Venta</b>	<b>12.497.942,32</b>
<b>(-) Inventario Final</b>	<b>(2.897.937,50)</b>
<b>(=) Costo de Venta Bruto</b>	<b>9.600.004,82</b>
(+) Compras cargadas directamente al CV	2.715,83
(-) Devoluciones	(353.518,73)
(-) Ajustes cargados al CV	(16.730,45)
<b>(=) Costo de Ventas Neto</b>	<b>9.232.471,47</b>

El total de ingresos de período fue de US\$ 14,349,823.58 habiendo obtenido un Costo de Ventas de USD \$ 9,232,417.47, lo cual arroja una utilidad bruta de US\$ 5,117,352.11

La venta de Equipos representan aproximadamente el 95.15% de las utilidades, seguidas por la prestación de servicios con un 0.86%, otros ingresos con el 1.18%, indemnizaciones por seguro de 0.12%, los intereses financieros, cuyo rubro no es significativo.



## GASTOS OPERACIONALES

### Costos y Gastos Administrativos y de Ventas:

Pág 1/3

**NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**  
**Detalle de Costos y Gastos (Administrativos y Ventas)**  
**Al 31 de Diciembre del 2015**  
 (Expresado en dólares)

(Incrementos)

Detalle de Cuentas	2014	2015	Variación	%
Unificación Salarial	992.241,20	1.478.797,07	(486.555,87)	(33%)
Arriendo Locales	323.260,81	598.085,09	(274.824,28)	(46%)
Publicidad y Propaganda	70.807,10	235.168,15	(164.361,05)	(70%)
Pérdida de Mercadería Robo - Asalto	6.738,49	156.825,37	(150.086,87)	(96%)
Honorarios Profesionales	7.382,38	94.989,11	(87.606,73)	(92%)
Aporte IESS 12,15% Patronal	163.206,94	224.742,74	(61.535,80)	(27%)
Pérdida de Mercadería Aduana	-	54.616,77	(54.616,77)	(100%)
Decimo Tercer Sueldo	111.817,89	154.152,20	(42.334,31)	(27%)
Fondos de Reserva	80.981,20	121.257,06	(40.275,86)	(33%)
Seguros Generales	124,13	37.089,65	(36.965,52)	(100%)
Comisiones	60.981,99	92.404,00	(31.422,01)	(34%)
Mantenimiento y Reparación Equipos	64,58	25.961,71	(25.897,13)	(100%)
Vacaciones	49.486,52	72.774,29	(23.287,77)	(32%)
Guardiania y Monitoreo	81.134,13	101.348,96	(20.214,83)	(20%)
Equipos y Suministros para control	9.711,12	26.872,23	(17.161,11)	(64%)
Agasajo Accionistas	18.941,46	34.164,79	(15.223,33)	(45%)
Imprenta	3.698,51	18.879,93	(15.181,42)	(80%)
Energía Eléctrica	26.326,24	41.487,18	(15.160,94)	(37%)
Horas Extras	139.866,90	153.775,66	(13.908,76)	(9%)
Bonificación Desahucio y Despido Intempestivo	2.300,25	14.575,39	(12.275,14)	(84%)
Internet	15.782,38	27.846,79	(12.064,41)	(43%)
Mantenimiento y Adecuación Local. Novipet	-	10.379,25	(10.379,25)	(100%)
Decimo Cuarto Sueldo	25.681,13	34.999,83	(9.318,70)	(27%)
Gasto Provision Desahucio	1.027,70	10.112,00	(9.084,30)	(90%)
Servicio de Consultoría	-	8.956,80	(8.956,80)	(100%)
Aportes y Alicuotas locales	28.832,01	36.963,92	(8.131,91)	(22%)
Mantenimiento y Reparación Vehiculos	17.068,33	23.817,19	(6.748,86)	(28%)
Suministros de computación	10.754,56	17.018,51	(6.263,95)	(37%)
Celulares	1.835,38	8.032,40	(6.197,02)	(77%)
Depreciacion Muebles y Enseres	7.755,07	13.395,43	(5.640,36)	(42%)
Capacitacion Empleados	1.219,75	6.805,46	(5.585,71)	(82%)
Depreciacion Veh. Equipos de Transporte y Eq	6.762,73	11.960,31	(5.197,58)	(43%)
Depreciacion Instalaciones	1.462,49	5.963,52	(4.501,03)	(75%)
Pasajes terrestres y aéreos	1.004,41	5.275,94	(4.271,53)	(81%)
Combustibles	8.004,02	11.897,02	(3.893,00)	(33%)
Vacaciones	-	(3.823,70)	3.823,70	(100%)
Licencias Win Srv CAL 2012	-	3.784,30	(3.784,30)	(100%)
Energía Eléctrica	735,62	4.498,51	(3.762,89)	(84%)
IVA que se carga al costo o gasto	11.793,68	15.525,43	(3.731,75)	(24%)
Cafetería	927,64	4.232,96	(3.305,32)	(78%)
Multas e intereses legales	743,58	4.045,19	(3.301,61)	(82%)
Vacaciones Pagadas	-	3.170,61	(3.170,61)	(100%)
Courier Nacional e Internacional	20.658,80	23.410,95	(2.752,15)	(12%)
Teléfonos Convensionales	18.699,68	21.147,61	(2.447,93)	(12%)
Utiles de Aseo	1.640,27	4.083,32	(2.443,05)	(60%)
<b>Suman y Pasan...</b>	<b>2.333.475,08</b>	<b>4.053.481,90</b>	<b>(1.720.005,82)</b>	



**NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**  
**Detalle de Costos y Gastos (Administrativos y Ventas)**  
**Al 31 de Diciembre del 2015**  
 (Expresado en dólares)

(Incrementos)

Detalle de Cuentas	2014	2015	Variación	%
...Vienen y Suman	<b>2.333.475,08</b>	<b>4.053.481,90</b>	<b>(1.720.005,82)</b>	
Alojamiento	1.799,14	4.240,36	(2.441,22)	(58%)
Impuestos asumido por el contribuyente	412,34	2.790,83	(2.378,49)	(85%)
Servicio de Datafast	6.154,49	8.459,09	(2.304,60)	(27%)
Tasas, Contribuciones y otros	3.563,19	5.717,26	(2.154,07)	(38%)
Gastos Bancarios	4.740,29	6.784,20	(2.043,91)	(30%)
Depreciacion Maquinaria y Equipo	1.499,35	3.524,26	(2.024,91)	(57%)
Comisiones	-	2.000,00	(2.000,00)	(100%)
Permisos de Funcionamiento	689,02	2.673,58	(1.984,56)	(74%)
Depreciacion Eq. de Computacion	11.261,02	13.172,25	(1.911,23)	(15%)
Imprenta	-	1.893,00	(1.893,00)	(100%)
Servicios Profesionales Sociedades	-	1.800,18	(1.800,18)	(100%)
Pasajes terrestres y aéreos	22.931,78	24.445,82	(1.514,04)	(6%)
Gastos No Deducibles	18.548,03	19.857,29	(1.309,26)	(7%)
Garantías de Arriendo Efectivizadas	-	1.216,10	(1.216,10)	(100%)
Impuestos Municipales	3.400,12	4.498,10	(1.097,98)	(24%)
Herramientas y Accesorios	734,77	1.817,51	(1.082,74)	(60%)
Parqueaderos, Peajes	1.276,65	2.263,40	(986,75)	(44%)
Herramientas y Accesorios	-	945,07	(945,07)	(100%)
Utiles y Suministros de Oficina	597,59	1.375,99	(778,40)	(57%)
Matriculación Vehículos	-	761,11	(761,11)	(100%)
Depreciación Software y Licencias	-	606,05	(606,05)	(100%)
Gastos Legales Notariales	394,80	937,12	(542,32)	(58%)
Repuestos	62,49	599,38	(536,89)	(90%)
Almacenaje	250,00	740,00	(490,00)	(66%)
Multas e Intereses por Mora	18,79	464,96	(446,17)	(96%)
Alojamiento	-	274,79	(274,79)	(100%)
Utiles de Aseo	239,09	500,99	(261,90)	(52%)
Permisos de Funcionamiento	7,20	226,56	(219,36)	(97%)
Cafetería	30,38	240,10	(209,72)	(87%)
Agua Potable	1.107,99	1.312,67	(204,68)	(16%)
Agasajo Empleados	4.235,25	4.401,26	(166,01)	(4%)
Servicio Datafast	397,29	545,59	(148,30)	(27%)
Transporte	-	109,97	(109,97)	(100%)
Pérdida de Cartera	-	99,54	(99,54)	(100%)
Impuestos Municipales	-	94,93	(94,93)	(100%)
Suscripciones, periodicos y Revista	12,41	103,58	(91,17)	(88%)
Unificación Salarial	(80,00)	-	(80,00)	100%
Intereses Bancarios	99,91	155,59	(55,68)	(36%)
Seguro Salud Tiempo Parcial	-	39,85	(39,85)	(100%)
Perdida en Venta de PPE	-	30,40	(30,40)	(100%)
Utiles y Suministros de Oficina	16.261,42	16.279,87	(18,45)	(0,11%)
Mantenimiento Asistencia Técnica	-	10,71	(10,71)	(100%)
Aporte IESS 12,15% Patronal	(8,92)	-	(8,92)	100%
Copias, impresiones y scanner	-	5,36	(5,36)	(100%)
Celulares	83,04	83,77	(0,73)	(1%)
	<b>2.434.194,00</b>	<b>4.191.580,34</b>	<b>(1.757.385,34)</b>	



Pag. 27

**NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**  
**Detalle de Costos y Gastos (Administrativos y Ventas)**  
**Al 31 de Diciembre del 2015**  
(Expresado en dólares)

(Decrementos)

Detalle de Cuentas	2014	2015	Variación	%
Gasto Deterioro de Inventarios	126.835,53	-	126.835,53	100%
Mercaderías Faltantes y Regularizaciones en Locales	67.698,39	-	67.698,39	100%
Mantenimiento y Reparación Equipos	190.457,20	133.164,59	57.292,61	43%
Servicios Prestados Ocasionales	75.520,38	19.439,69	56.080,69	288%
Mantenimiento y Adecuaciones Locales	145.107,10	93.215,37	51.891,73	56%
Eventos y promoción	77.023,59	30.735,15	46.288,44	151%
Bonificaciones Especiales	146.167,87	119.026,47	27.141,40	23%
Comisión Tarjetas de Crédito	314.682,33	288.955,06	25.727,27	9%
Mantenimiento y Adecuaciones Locales	23.074,07	1.530,10	21.543,97	1408%
Arriendo Locales	21.317,63	-	21.317,63	100%
Fundas, cintas y empaques	34.317,02	17.615,57	16.701,45	95%
Arrendamiento Vivienda	44.800,00	30.060,00	14.740,00	49%
Fletes y Transporte Mercadería	63.609,48	49.305,17	14.304,31	29%
Promoción Obsequio Clientes	14.973,66	2.447,22	12.526,44	512%
Publicidad y Propaganda	7.254,07	1.013,40	6.240,67	616%
Gasto Provision Jubilacion Patronal	13.571,00	7.393,00	6.178,00	84%
Uniformes	17.679,91	11.548,11	6.131,80	53%
Capacitacion Empleados	4.975,66	-	4.975,66	100%
Comisiones Terceros	3.942,57	-	3.942,57	100%
Transporte	5.136,87	2.005,49	3.131,38	156%
Bono Anual NAI	4.731,88	1.671,24	3.060,64	183%
Mantenimiento Software	3.624,78	875,00	2.749,78	314%
Administración Locales	4.717,32	2.171,04	2.546,28	117%
Bono por Desempeño	2.095,87	-	2.095,87	100%
Aporte Superintendencia de Compañias	1.860,09	-	1.860,09	100%
Guardianía y Monitoreo	2.087,86	336,91	1.750,95	520%
Honorarios Profesionales	1.555,56	-	1.555,56	100%
Mantenimiento y Reparación Vehiculos	1.390,80	-	1.390,80	100%
Gastos de viaje y viáticos	2.651,58	1.317,71	1.333,87	101%
Agasajo Clientes	1.376,55	71,75	1.304,80	1819%
Impresión de Comprobantes de Venta	10.363,10	9.085,91	1.277,19	14%
Agasajo Accionistas	1.241,18	-	1.241,18	100%
Patente Municipal	971,05	288,27	682,78	237%
Uniformes	624,26	-	624,26	100%
Combustibles	862,11	302,78	559,33	185%
Suministros de Computación	1.053,25	546,94	506,31	93%
Tasas, Contribuciones y otros	628,37	166,19	462,18	278%
Gastos de viaje y viáticos	1.104,83	730,40	374,43	51%
Refrigerios	386,19	43,35	342,84	791%
Otros Gastos	307,90	-	307,90	100%
Pasantías estudiantiles	226,66	-	226,66	100%
Copias, impresiones y scanner	373,60	154,07	219,53	142%
Medicina Ocupacional	1.372,75	1.161,90	210,85	18%
Bonificaciones Especiales	297,39	87,21	210,18	241%
Refrigerios	205,40	-	205,40	100%
Gastos Legales Notariales	194,75	-	194,75	100%
Teléfonos Convensionales	1.086,49	903,92	182,57	20%
Estudios y servicios exigencias normativas	300,00	125,00	175,00	140%
Repuestos	169,64	-	169,64	100%
Agasajo Clientes	154,64	-	154,64	100%
Agasajo Empleados	165,43	12,36	153,07	1238%
Mantenimiento Asistencia Técnica	409,56	273,98	135,58	49%
Agua Potable	189,25	66,53	122,72	184%
Seguros Generales	100,96	-	100,96	100%
Internet	84,87	-	84,87	100%
Sobregiros Bancarios	61,28	10,53	50,75	482%
Suscripción Periódicos y Revistas	27,50	-	27,50	100%
Lubricantes	26,79	-	26,79	100%
Gastos de Intereses Financiamiento	51,14	26,62	24,52	92%
Gastos Varios	18,29	-	18,29	100%
Intereses Comerciales	2,07	1,04	1,03	99%
Depreciacion Edificios	3.900,00	3.900,00	-	0%
Depreciacion Edificios	1.945,35	1.945,35	-	0%
<b>1.455.156,67</b>	<b>835.745,39</b>	<b>619.412,28</b>		



La suma de los costos y gastos operacionales asciende a US\$ 5,023,295.73

## RESULTADOS:

UTILIDA BRUTA EN VENTAS	5,117,352.11
(-) GASTOS OPERACIONALES	5,023,295.73
(=) UTILIDAD OPERACIONAL	94,056.38
(-) 15% PART. TRABAJADORES	14,108.46
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	27,814.79
(=) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	107,762.71
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA	23,707.80
<b>(=) UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO FISCAL*</b>	<b>56,240.12</b>

\* Corresponde a la Utilidad Neta Fiscal dado que la Utilidad Neta bajo NIIF es de US\$ 57,866.59

## ACTIVO:

A continuación se presenta, un análisis grupal comparativo con el periodo precedente de la estructura financiera que posee Novisolutions Cía. Ltda., con corte al 31 de Diciembre del 2015.

ACTIVOS	2014	%	2015	%	VARIACION	%
Activo Corriente	4,016,653.19	92.06%	3,681,040.59	88.29%	335,612.60	8.36%
Activo Fijo	330,295.83	7.57%	467,234.79	11.21%	(136,938.96)	(41.46%)
Activos Diferidos	16,246.61	0.37%	20,858.69	0.50%	(4,162.08)	(28.39%)
<b>TOTAL</b>	<b>4,363,195.63</b>	<b>100%</b>	<b>4,169,134.07</b>	<b>100%</b>	<b>194,061.56</b>	<b>(61.49%)</b>

El Activo Corriente representa el 88,29% del Total del Activo, al activo fijo (Propiedades, planta y equipos) le corresponde el 11.21%, dejando notar un crecimiento en relación al año 2014; esto motivado por la inversión que realizó la administración por la apertura de nuevos locales en distintas provincias del país, así también un aumento del 0.5%.

Es necesario destacar, que la tendencia dentro del Activo Fijo de la compañía ha continuado en un constante crecimiento, hecho que muestra el alto grado de compromiso por parte de la administración actual para dar a conocer la imagen de NOVICOMPU a nivel nacional, a través de la apertura de nuevos locales.



## PASIVO:

El pasivo de la Compañía, está dado principalmente por deudas pendientes de pago de las operaciones con proveedores del exterior y nacionales, que son los principales surtidores de inventarios para la venta de la empresa.

PASIVOS	2014	%	2015	%	VARIACION	%
Pasivo Corriente	3,460,569.41	83.93%	2,763,096.44	71.45%	697,472.97	20.15%
Pasivo Largo Plazo	662,482.08	16.07%	1,103,729.47	28.54%	(441,247.39)	(66.61%)
Pasivos Diferidos	95.35	0.002%	95.35	0.002%	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>4,123,146.84</b>	<b>100%</b>	<b>3,866,921.26</b>	<b>100%</b>	<b>194,061.56</b>	<b>(46.46%)</b>

## PATRIMONIO:

El patrimonio de la Compañía, está conformado por el Capital Social, Reservas y Resultados Acumulados:

PATRIMONIO	2014	%	2015	%	VARIACION	%
Capital Social	400.00	0.17%	25,000.00	8.32%	24,600.00	(40.64%)
Reserva Legal	3,863.57	1.61%	6,756.90	2.25%	(2,893.33)	(4.78%)
Utilidades no distribuidas	125,802.14	52.41%	220,033.42	73.20%	(94,231.28)	(155.66%)
Resultados Adopción de las NIIF	(9,070.57)	(3.78%)	(9,070.57)	(3.02%)	-	-
Utilidad del Ejercicio	119,053.65	49.60%	57,866.59	19.25%	61,187.06	101.07%
<b>TOTAL</b>	<b>240,048.79</b>	<b>100%</b>	<b>300,586.34</b>	<b>100%</b>	<b>(60,537.55)</b>	<b>(100%)</b>

### Capital Social

Con fecha 16 de octubre del 2015, la Compañía procedió a realizar un aumento de capital y reforma de estatutos.

### Reserva Legal



Los rubros correspondientes a las reservas están establecidos de acuerdo a la normativa legal vigente. Estas cuentas no son susceptibles de afectación de aplicación de Normas Internacionales de Información Financiera.

#### **Utilidades Acumuladas**

SalDOS de ganancias acumuladas producto de las operaciones acumuladas que ha tenido la Compañía.

#### **Resultados Acumulados Provenientes de la Adopción por Primera vez de NIIF**

Es el reflejo del total de ajustes realizados por conversión de los estados financieros de Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), presentando un efecto desfavorable de US\$ 9,070.57.

De conformidad con la resolución N° SC. ICI.CPAIFRS.G.11.007, del 09 de septiembre del 2011, expedida por el Régimen de Compañías en su Artículo 1, el cual menciona que: "Los saldos acreedores de las cuentas reservas de capital, Reservas por Donaciones y Reserva por Valuación o Superávit por Revaluación de inversiones, generados hasta el año anterior al periodo de transición de aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF" , deben ser transferidos al patrimonio a la cuenta resultados acumulados, subcuentas Reservas de Capital; saldos que solamente podrán ser capitalizados en la parte que exceda al valor de las pérdidas acumuladas y las del último ejercicio económico incluido, si las hubieren; utilizado en absorber pérdidas; o devuelto en el caso de liquidación de la compañía.

#### **Utilidad Periodo 2015**

Corresponde a la utilidad del periodo en mención, producto de las operaciones normales del negocio.

## **2. Cumplimiento de cada una de las disposiciones de Junta General de Socios.**

Tengo a buen informar que durante este periodo 2015, todas y cada una de las disposiciones emitidas a través de la Junta General de Socios de Novisolutions Cía. Ltda., fueron ejecutadas a cabalidad.

## **3. Revelación sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio dentro del ámbito administrativo, laboral y legal.**

A la finalización del periodo de doce meses terminados al 31 de Diciembre del 2015, pongo bajo su conocimiento que no se presentaron hechos dentro del ámbito administrativo, laboral y legal que hayan afectado al giro normal de operación de la Compañía.

Si bien es cierto se presentaron cambios dentro de leyes y reglamentaciones para el campo laboral, pero que no presentaron incidencias que afecten a operativamente a NOVICOMPU.





#### **4. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico.**

Tomando en consideración la inversión que realiza cada uno de los socios de NOVICOMPU, y una vez que se ha descontado valores que corresponden al 15% de Participación a Trabajadores y Empleados así como el 22% del Impuesto a la Renta y el 5% de Reservas Legales, el recomendable que la utilidad neta obtenida sea transferida a la cuenta de Resultados Acumulados dentro de "Utilidades Acumuladas de Años Anteriores".

Dentro de las funciones que me competen y la correcta administración de los recursos financieros, económicos y humanos que posee la compañía, se observa que existe dentro de los estados financieros cerrados al 31 de Diciembre del 2015, rubros que corresponden a Utilidades Acumuladas de años anteriores y que a la fecha actual tienen que ser transferidas y distribuidas hacia los Socios de la compañía.

#### **5. Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Una vez culminado este periodo contable, con corte al 31 de Diciembre del 2015, debo realizar ciertas recomendaciones que serían necesarias para un desarrollo sustentable y equilibrado para la Compañía:

- Fortalecer y apoyar las áreas de Comercio Electrónico y Redes Sociales, tomando en consideración que en tiempos actuales, estos medios de comunicación permiten socializar y fomentar el crecimiento en ventas de la compañía.
- Continuar con el plan de reducción de gastos, bajo la implementación de políticas internas que permitan obtener mejores resultados a un menor costo.

Gracias.

Quito, 26 de abril del 2016

Abg. Stalin Sacoto M. Sc.

**Gerente General**  
**NOVISOLUTIONS CÍA. LTDA.**

