

INFORME DE ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE PIEFLEX S.A.

Marzo, 2019

Señores Accionistas:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos vigentes de PIEFLEX S.A., presento este informe que incluye los aspectos importantes del entorno macroeconómico del país, como también los resultados obtenidos en la empresa en el período económico 2018.

1. ANALISIS DE LA EMPRESA Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑIA

VENTAS

La empresa en el período 2017, tuvo una VENTA TOTAL de \$1'854.685,23 lo que representa 323.992 pares de calzado vendidos durante este año.

En el año 2018 la venta en pares fue de 299.270, que representa \$1'747.249,13. A simple vista se observa un decrecimiento en el año 2018 con respecto al 2017, esta disminución en pares es de 24.722 (8%).

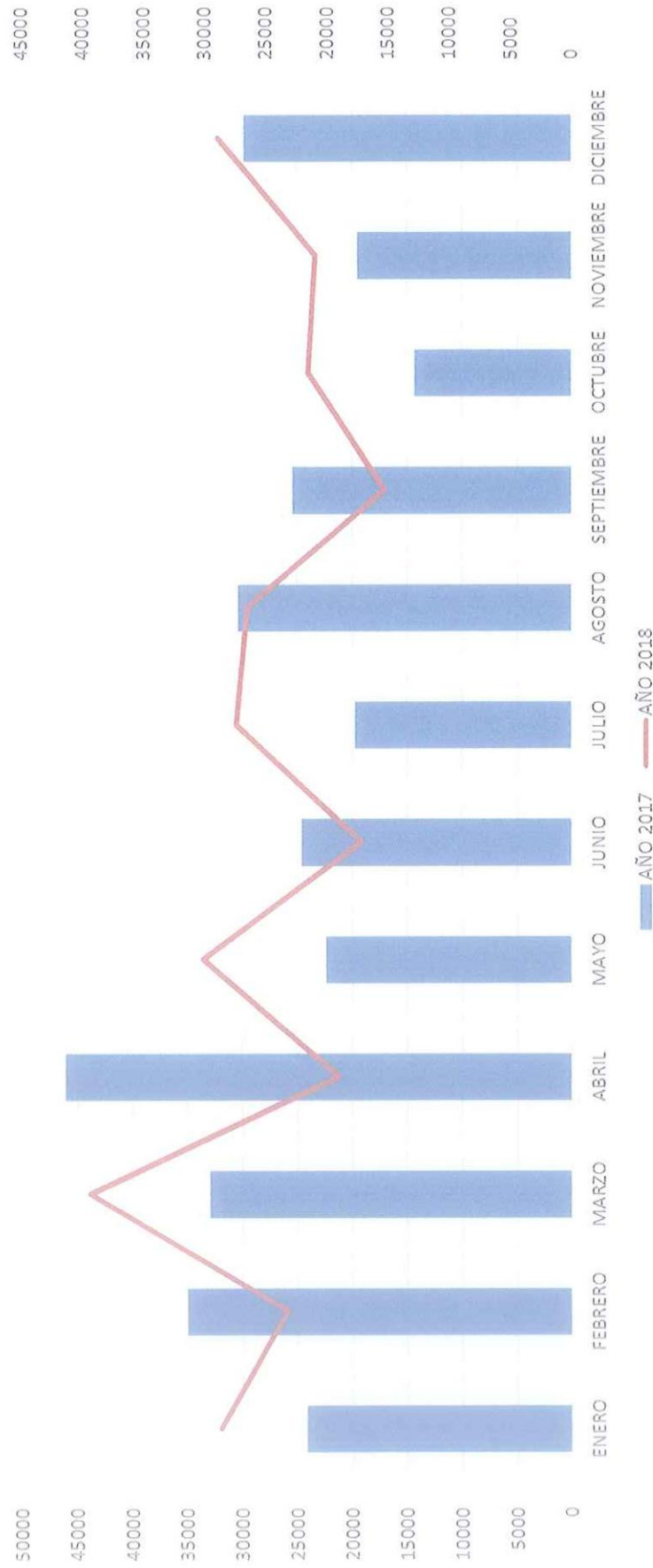
A continuación un comparativo de las ventas en pares y en dólares de los períodos 2017-2018:

Año	Venta Total en Pares	Venta Total en Dólares	Precio Promedio
2017	323.992	1.854.685,23	5,72
2018	299.270	1.747.249,13	5,84



CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS

AÑOS 2017 - 2018



En el gráfico se nota claramente que las ventas tuvieron un escalón en el mes de marzo, en los meses de abril, junio y septiembre se observa un declive de las ventas.

CLIENTES	PARES	MONTO	% EN PARES
CADENAS	208,104	1.161,087,72	69,54%
RUTA	74,187	537,258,00	24,79%
LIQUIDACIÓN	16,979	48,903,41	5,67%
TOTAL	299,270	1.747,249,13	100%

VENTA POR LINEA

En el año 2018 la línea ESCOLAR fue la más vendida, a continuación presentamos los pares vendidos y el porcentaje de participación:

RESUMEN DE VENTAS POR LINEAS

MODELOS	PARES	DOLARES	%
ESCOLAR	145,108	\$ 725.540,00	41,52%
MASTER	33,508	\$ 234.556,00	13,42%
AQUA	61,577	\$ 369.462,00	21,15%
PEPAS	197	\$ 1.379,00	0,08%
BARU	130	\$ 780,00	0,04%
VARIOS	58.750	\$ 415.532,13	23,78%
TOTAL	299,270	\$ 1.747.249,13	100,00%



RESUMEN DE VENTAS POR LINEAS



PROYECCIONES 2019

Este año proyectamos:

- Obtener un crecimiento en ventas durante el año 2019.
- Mejorar del costo.
- Estabilizar la producción de 30.000 pares mensuales y la misma cantidad de venta.
- Disminuir los inventarios de Producto Terminado.
- Elevar las ventas en la ruta.
- Mejorar los índices de producto de segunda y de baja.

RESULTADOS

Detalle	2017	Participación	2018	Participación	Variación
INGRESOS	1.810.548,98		2.079.231,71		268.682,73
Operacionales	1.807.968,18		1.916.573,96		108.605,78
No Operacionales	2.580,80		162.657,75		160.076,95
Margen Bruto de Ven	700.517,02	38,75%	503.808,59	26,29%	-196.708,43
GASTOS	1.704.586,01	94,28%	2.075.696,39	108,30%	371.110,38
Costo de Ventas	1.107.451,16	61,17%	1.412.765,37	67,95%	305.314,21
Gastos Administrativos	340.426,78	18,80%	377.918,93	18,18%	37.492,15
Gastos de Venta	197.598,54	10,91%	186.231,52	8,96%	-11.367,02
Gastos no Operacionales	4.035,45	0,22%	11.920,57	0,57%	7.885,12
Gastos Financieros	55.074,08	3,04%	86.860,00	4,18%	31.785,92
Resultado Bruto	105.962,97	5,85%	3.535,32	0,17%	-102.427,65
Resultado Neto	57.316,01	3,17%	-16.877,27	-0,81%	-74.193,28

En el cuadro anterior, podemos observar que las ventas del 2018 fueron de \$ 2'079.231,71, presentando un aumento con respecto al año 2017 del 14.84%.

El COSTO de venta tienen una participación en los INGRESOS OPERACIONALES del 67,95%, participación que tuvo un incremento con respecto al 2017, logrando un MARGEN BRUTO OPERACIONAL DE \$503.808,59, presentado una disminución del 28,08% en el 2017, donde su margen se ubicó en \$700.517,02.

Los GASTOS ADMINISTRATIVOS tuvieron un incrementado en un 11,01%, siendo su porcentaje de participación con relación a los ingresos no operacionales del 18,18.

Los GASTOS DE VENTA presentan una disminución del 5,75% con relación al año 2017 y su participación en los INGRESOS OPERACIONALES es del 8,96%.



La pérdida neta al 31 de diciembre del 2018 asciende a un monto de \$16.877,27, como lo explica el detalle a continuación:

Resultado del Ejercicio	3.535,32
(-) 15% Participación Trabajadores	-530,30
(-) Impuesto a la Renta (Anticipo Determinado)	-19.882,29
(-) Reserva Legal	-
Resultado Neto	-16.877,27

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Cumpliendo con lo que establece la Superintendencia de Compañías, me permito informarles que:

- PIEFLEX presenta en el año 2018 una PÉRDIDA NETA de \$16.877,27.
- Se sugiere a los accionistas que el valor de \$16.877,27, se registre como PÉRDIDAS ACUMULADAS.

Atentamente,

David Saá
GERENTE GENERAL
PIEFLEX S.A.

