



Los objetivos del año 2017 definidos por la alta dirección es lograr estabilizar una producción y venta mensual de 40.000 pares para lo cual se diseñaran estrategias comerciales para posicionar en el mercado todas las líneas de calzado que PIEFLEX produce y lograr para finales de este año una participación del 2% del mercado de calzado en el Ecuador.

## PROYECCIONES 2017

| CLIENTES    | PARES  | MONTO        | %       |
|-------------|--------|--------------|---------|
| CADENAS     | 130473 | 792,248.52   | 55.85%  |
| RUTA        | 58745  | 399,317.85   | 25.15%  |
| EXPORTACION | 44393  | 164,711.50   | 19.00%  |
| TOTAL       | 233611 | 1,356,277.87 | 100.00% |

## CLIENTES

En base al cuadro presentado se observa que el del año 2015 al 2016 hubo un crecimiento del 19% tanto en la venta de pares como en la venta en dólares.

|                        | 2015         | 2016         | Variación     | %   |
|------------------------|--------------|--------------|---------------|-----|
| Venta Total en Pares   | 196381       | 233611       | \$ 37,230.00  | 19% |
| Venta Total en dólares | 1,137,939.27 | 1,356,277.87 | \$ 218,338.60 | 19% |

2016.

A continuación un comparativo de las ventas en pares y en dólares de los periodos 2015-

En el año 2016 la venta en pares fue de 233.611, que representa \$1'356.277.87

representó una venta total de \$1'137.939.27.

La empresa en el periodo 2015, vendió un total de 196.381 pares de calzado que

## 1. ANÁLISIS DE LA EMPRESA Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y de los Estatutos vigentes de PIEFLEX S.A., presento este informe que incluye los aspectos más relevantes obtenidos en la empresa en el periodo económico 2016.

Señores Accionistas:

Abril, 2017

INFORME DE ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE PIEFLEX S.A.





David Sebastián Saá  
GERENTE GENERAL

Atentamente,

- Se sugiere a los accionistas que el valor de \$28.444,96, se registre como RESULTADOS ACUMULADOS para cubrir las pérdidas de ejercicios anteriores.

- PIEFLEX presenta en el año 2016 una Utilidad Contable de \$46.434,66 que luego del cálculo de Impuesto a la Renta y de la Reserva Legal, su utilidad líquida es de \$28.444,96

que:

Cumpliendo con lo que establece la superintendencia de compañías, me permito informarles

#### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Para conseguir lo anterior la empresa también invertirá en nueva maquinaria, nuevos moldes y también contratará nuevo personal para la operación y producción de esta maquinaria. Paralelamente dentro de la estrategia de comercialización se fortalecerá el departamento de ventas al incorporar nuevo personal con experiencia, y cubrir mayor zonas dentro del país.

