

**UPA COMUNICACIONES S. A.**  
**U P A**

---

**INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL**

**A Ñ O: 2019**

Machala, 12 de marzo del 2020

Señores  
ACCIONISTAS DE UPA COMUNICACIONES S.A.  
Presente

De mis consideraciones:

Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente de UPA COMUNICACIONES S.A. Permítanme presentarles el Informe de Labores de Gerencia del año 2019.

Para que puedan apreciar con mayor facilidad el movimiento económico – financiero que ha tenido UPA COMUNICACIONES S.A., adjunto al presente informe el Análisis Financiero Horizontal y Vertical, elaborado por el Comisario de la compañía.

Considerando que la manera de mejorar la situación económica financiera de una empresa es gestionando el incremento de los ingresos, me propuse esta meta y logré incrementar los ingresos en USD. 61.817,16 que representa un aumento del 37,73% con relación al año inmediato anterior 2018, se ha obtenido una utilidad operativa en el ejercicio, de **USD. 17.290,81** y los costos por prestación de servicios incrementaron en USD. 39.094,14 que representa el 55.15% con relación al año inmediato anterior 2018.

**POLÍTICAS DE COMPRA:**

A pesar de ser mínimo el monto de las compras, la política que se implantó en esta área consistió en adquirir materiales tomando en cuenta siempre la calidad para que las obras que realice la empresa sean garantizadas y de precios módicos, sobre todo para los Clientes que constituyen Empresas Relacionadas.

## **POLÍTICAS DE VENTAS:**

Como siempre casi todos los servicios que se han realizado han sido para beneficio de Empresas Relacionadas, los Precios de Venta han sido módicos, lo que no permite marginarse mejores resultados en el Ejercicio Económico Financiero. Adicional a esto se ha otorgado crédito de 30 días a las empresas relacionadas, situación que repercute de alguna manera en la liquidez de la compañía.

## **DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:**

Los Estados Financieros han sido preparados y presentados por profesionales del Área Contable Autorizados, Aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera y de ellos he recibido sugerencias para el cabal y correcto cumplimiento con los Organismos de Control, agregando que hemos cumplido con las obligaciones, tanto laborales como fiscales y societarias.

En los estados financieros podemos observar que el índice de liquidez ha mejorado en un 35,78%; la Solidez de igual manera ha mejorado en un 10,88% esto es USD. 2,52 lo que significa que se cuenta con DOS DÓLARES CINCUENTA Y DOS CENTAVOS de activos para responder por UN DÓLAR que se debe y el Capital de Trabajo es Positivo en USD. 46.0047,17 lo que refleja un incremento considerable del 58,53% con relación al año inmediato anterior.

Señores accionistas, todas las políticas establecidas por ustedes han sido cumplida a cabalidad y han servido de una gran orientación para esta Gerencia.

Los cuadros de análisis financiero que anexo a los Estados Financieros, complementan la información de los resultados y posición económica-financiera en que se encuentra la Empresa al 31 de diciembre del 2019; pero si en necesario alguna información adicional estoy presto para proporcionarla.

Dejo constancia de mis agradecimientos por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente;



Ledo. Luis Arnaldo Aguilar Pesantez

**GERENTE**