

**UPA COMUNICACIONES S. A.**  
**U P A**

---

---

**INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL**

**A Ñ O: 2017**

Machala, 30 de Marzo del 2018

Señores  
ACCIONISTAS DE UPA COMUNICACIONES S.A.  
Presente

De mis consideraciones:

Señores Accionistas, en mi calidad de Gerente de UPA COMUNICACIONES S.A. Permítanme presentarles el Informe de Labores de Gerencia General del año 2018.

Para que puedan apreciar con mayor facilidad el movimiento económico – financiero que ha tenido UPA COMUNICACIONES S.A., adjunto al presente informe el Análisis Financiero Horizontal y Vertical, elaborado por el Comisario de la compañía.

Considerando que la manera de mejorar la situación económica financiera de una empresa es gestionando el incremento de los ingresos, me propuse esta meta y logré incrementar los ingresos en USD. 2.152,61 que representa un aumento del 1.54% con relación al año inmediato anterior 2016, se ha obtenido una utilidad operativa en el ejercicio, de **USD. 23.754,45**, y los costos por prestación de servicios disminuyeron en USD. 13.043,06 que representa el 14,80% con relación al año inmediato anterior 2016.

**POLÍTICAS DE COMPRA:**

A pesar de ser mínimo el monto de las compras, la política que se implantó en esta área consistió en adquirir materiales tomando en cuenta siempre la calidad para que las obras que realice la empresa sean garantizadas y de precios módicos, sobre todo para los Clientes que constituyen Empresas Relacionadas.

**POLÍTICAS DE VENTAS:**

Como siempre casi todos los servicios que se han realizado han sido para beneficio de Empresas Relacionadas, los Precios de Venta han sido módicos, lo que no permite marginarse mejores resultados en el Ejercicio Económico Financiero. Adicional a esto se ha otorgado crédito de 30 días a las empresas relacionadas, situación que repercute de alguna manera en la liquidez de la compañía.

**DE LOS ESTADOS FINANCIEROS:**

Los Estados Financieros han sido preparados y presentados por profesionales del Área Contable Autorizados, Aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera y de ellos he recibido sugerencias para el cabal y correcto cumplimiento con los Organismos de Control, agregando que hemos cumplido con las obligaciones, tanto laborales como fiscales y societarias.

En los estados financieros podemos observar que el índice de liquidez ha mejorado en un 16.78%; la Solidez de igual manera ha mejorado en un 29.84% esto es USD. 1,70 lo que significa que se cuenta con UN DÓLAR SETENTA CENTAVOS de activos para responder por UN DÓLAR que se debe y el Capital de Trabajo es Positivo en USD. 15.656,70 lo que refleja un incremento considerable del 121.80% con relación al año inmediato anterior.

Señores accionistas, todas las políticas establecidas por ustedes han sido cumplida a cabalidad y han servido de una gran orientación para esta Gerencia.

Los cuadros de análisis financiero que anexo a los Estados Financieros, complementan la información de los resultados y posición económica-financiera en que se encuentra la Empresa al 31 de diciembre del 2017; pero si en necesario alguna información adicional estoy presto para proporcionarla.

Dejo constancia de mis agradecimientos por su confianza depositada en mi persona.

Atentamente:



Lcdo. Luis Arnaldo Aguilar Pesantez

**GERENTE**

## UPA COMUNICACIONES S.A.

## ANÁLISIS HORIZONTAL:

I T E M S :	2016	AÑO 2017		
	U S D .	U S D .	USD. INCR.	% INCR.
<b>ACTIVO:</b>				
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	17.158,39	20.643,80	3.485,41	20,31
ACTIVOS FINANCIEROS	14.713,20	24.941,38	10.228,18	69,52
INVENTARIOS	2.799,36	4.053,49	1.254,13	44,80
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	1.859,56	852,52	(1.007,04)	(54,15)
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	388,52	436,49	47,97	12,35
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS			-	-
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (NIC 11 Y SECC.23 PYMES)			-	-
OTROS ACTIVOS CORRIENTES			-	-
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE:</b>	<b>36.919,03</b>	<b>50.927,68</b>	<b>14.008,65</b>	<b>37,94</b>
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.421,30	8.390,77	6.969,47	490,36
PROPIEDADES DE INVERSIÓN			-	-
ACTIVOS BIOLÓGICOS			-	-
ACTIVO INTANGIBLE	980,09	926,78	(53,31)	(5,44)
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS			-	-
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES			-	-
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES			-	-
<b>TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE:</b>	<b>2.401,39</b>	<b>9.317,55</b>	<b>6.916,16</b>	<b>288,01</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO :</b>	<b>39.320,42</b>	<b>60.245,23</b>	<b>20.924,81</b>	<b>53,22</b>
<b>PASIVO :</b>				
PASIVO CORRIENTE	29.860,07	35.270,98	5.410,91	18,12
PASIVO NO CORRIENTE	199,32	199,32	-	-
<b>TOTAL DEL PASIVO:</b>	<b>30.059,39</b>	<b>35.470,30</b>	<b>5.410,91</b>	<b>18,00</b>
<b>PATRIMONIO :</b>				
CAPITAL SOCIAL	800,00	6.800,00	6.000,00	750,00
APORTE ACCIONISTAS P. FUTURAS CAPITALIZACIONES	6.000,00	9.000,00	3.000,00	50,00
RESERVAS	905,39	2.456,78	1.551,39	171,35
GANANCIA EN EJERCICIOS ANTERIORES		1.482,28	1.482,28	-
GANANCIA EN PRESENTE EJERCICIO	1.482,28	4.962,51	3.480,23	234,79
UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS			-	-
PÉRDIDA EN EJERCICIOS ANTERIORES			-	-
PÉRDIDA EN PRESENTE EJERCICIO	-	-	-	-
SUPERAVIT			-	-
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	73,36	73,36	-	-
<b>PATRIMONIO NETO:</b>	<b>9.261,03</b>	<b>24.774,93</b>	<b>15.513,90</b>	<b>167,52</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO + EL PATRIMONIO</b>	<b>39.320,42</b>	<b>60.245,23</b>	<b>20.924,81</b>	<b>53,22</b>
=====	=====	=====	=====	=====
<b>INGRESOS:</b>				
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	139.367,38	141.519,99	2.152,61	1,54
OTROS INGRESOS			-	-
<b>TOTAL DE INGRESOS:</b>	<b>139.367,38</b>	<b>141.519,99</b>	<b>2.152,61</b>	<b>1,54</b>
=====	=====	=====	=====	=====
<b>EGRESOS:</b>				
COSTOS DE PRODUCCIÓN			-	-
COSTOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	88.151,94	75.108,88	(13.043,06)	(14,80)
GASTOS DE VENTA	2.290,71	8.939,74	6.649,03	290,26
GASTOS ADMINISTRATIVOS	28.685,83	31.596,96	2.911,13	10,15
GASTOS FINANCIEROS	5,84	1,73	(4,11)	-
OTROS GASTOS	6.435,44	2.118,23	(4.317,21)	(67,08)
<b>TOTAL DE EGRESOS:</b>	<b>125.569,76</b>	<b>117.765,54</b>	<b>(7.804,22)</b>	<b>(6,22)</b>
=====	=====	=====	=====	=====
<b>GANANCIA EN EJERCICIO:</b>	<b>13.797,62</b>	<b>23.754,45</b>	<b>9.956,83</b>	<b>72,16</b>
<b>PÉRDIDA EN EJERCICIO:</b>			-	-
=====	=====	=====	=====	=====

## ÍNDICES COMPARATIVOS:

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ:

## ÍNDICE DE SOLIDEZ:

## ÍNDICE DE PATRIMONIO/PASIVO

1,24	1,44	0,21	16,78
1,31	1,70	0,39	29,84
0,31	0,70	0,39	126,71

## CAPITAL DE TRABAJO :

7.058,96	15.656,70	8.597,74	121,80
----------	-----------	----------	--------

**UPA COMUNICACIONES S.A.**  
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

**ANÁLISIS VERTICAL:****ACTIVO:****SUBGRUPO DE ACTIVOS**

	VALOR	PORCENTAJE
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	20.643,80	34,27
ACTIVOS FINANCIEROS	24.941,38	41,40
INVENTARIOS	4.053,49	6,73
SERVICIOS Y OTROS PAGOS ANTICIPADOS	852,52	1,42
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	436,49	0,72
ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OPERACIONES DISCONTINUADAS	0,00	-
CONSTRUCCIONES EN PROCESO (NIC 11 Y SECC.23 PYMES)	0,00	-
OTROS ACTIVOS CORRIENTES	0,00	-
<b>TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE:</b>	<b>50.927,68</b>	<b>84,53</b>
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	8.390,77	13,93
PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0,00	-
ACTIVOS BIOLÓGICOS	0,00	-
ACTIVO INTANGIBLE	926,78	1,54
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	0,00	-
ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	0,00	-
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES	0,00	-
<b>TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE:</b>	<b>9.317,55</b>	<b>15,47</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO:</b>	<b>60.245,23</b>	<b>100,00</b>

**PASIVO:****SUBGRUPO DE PASIVOS**

PASIVO CORRIENTE	35.270,98	58,55
PASIVO NO CORRIENTE	199,32	0,33
OTROS PASIVOS	-	-
<b>TOTAL DEL PASIVO:</b>	<b>35.470,30</b>	<b>58,88</b>

**PATRIMONIO:**

CAPITAL SOCIAL	6.800,00	11,29
APORTE DE ACCIONISTAS P FUTURAS CAPITALIZACIONES	9.000,00	14,94
RESERVAS	2.456,78	4,08
GANANCIA EN EJERCICIOS ANTERIORES	1.482,28	2,46
GANANCIA EN PRESENTE EJERCICIO	4.962,51	8,24
PÉRDIDA EN EJERCICIOS ANTERIORES	0,00	-
PÉRDIDA EN PRESENTE EJERCICIO	0,00	-
SUPERAVIT	0,00	-
UTILIDADES NO DISTRIBUÍDAS	0,00	-
RESULTADOS ACUMULADOS PROVENIENTES DE LA ADOPCION POR PRIMERA VEZ DE LAS NIIF	73,36	0,12

**PATRIMONIO NETO:**

<b>TOTAL DEL PASIVO + EL PATRIMONIO</b>	<b>24.774,93</b>	<b>41,12</b>
---	------------------	--------------

**TOTAL DEL PASIVO + EL PATRIMONIO**

<b>TOTAL DEL PASIVO + EL PATRIMONIO</b>	<b>60.245,23</b>	<b>100,00</b>
---	------------------	---------------

**INGRESOS:**

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	141.519,99	100,00
OTROS INGRESOS	0,00	-
<b>TOTAL DE INGRESOS:</b>	<b>141.519,99</b>	<b>100,00</b>

**EGRESOS:**

COSTOS DE PRODUCCIÓN	0,00	-
COSTOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	75.108,88	63,78
GASTOS DE VENTA	8.939,74	7,59
GASTOS ADMINISTRATIVOS	31.596,96	26,83
GASTOS FINANCIEROS	1,73	0,00
OTROS GASTOS	2.118,23	1,80
<b>TOTAL DE EGRESOS:</b>	<b>117.765,54</b>	<b>100,00</b>
<b>UTILIDAD EN EL EJERCICIO:</b>	<b>23.754,45</b>	<b>20,17</b>

UO	23.754,45
PUT	3.563,17
UAII	20.191,28
IMP	5.577,38
UARL	14.613,90
RL	1.461,39
UR	0,00
<b>GANANCIA NETA</b>	<b>13.152,51</b>