

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE  
ACCIONISTAS DE COMERCIALIZADORA VILLAVICENCIO COMVILLAR.S.A.  
QUITO 01 DE MARZO DE 2011**

Señores accionistas.-

De acuerdo a lo que dispone la Ley y el Estatuto de la compañía en su artículo vigésimo quinto, me corresponde informar sobre la gestión y labores administrativas, operativas y financieras de la compañía durante el periodo 2010.

En los anexos correspondientes a los estados financieros del periodo 2010, se detallan con claridad todos los resultados ejecutados de las cuentas contables de situación y resultados y, es muy satisfactorio informar que estos resultados financieros son positivos lo cual permitirá mejorar la estructura financiera de la empresa para emprender en otras inversiones relacionadas con el giro normal de sus negocios y, así robustecer su estructura operativa administrativa para un mejor desempeño de la gestión gerencial y la empresa toda.

**DEL ESTADO DE SITUACION AL 31 DICIEMBRE 2010.-**

El mejoramiento del activo como resultado de haber asumido oportunas y estratégicas alianzas con otras empresas afines le ha significado a Comvillar un crecimiento muy importante en sus activos. El crecimiento del pasivo es por endeudamiento en activos productivos, lo cual permitirá en el futuro cuando estos hayan sido pagados apalancar la producción de la empresa en mejor forma.

**ESTADO DE RESULTADOS.-**

El crecimiento de las ventas es muy importante y demuestra que la gestión comercial de la gerencia con su producto estrella es muy satisfactorio. También la diversificación de productos colaterales como es la administración del transporte internacional directamente para el transporte de los productos que se importa, ha permitido garantizar en mejor forma el abastecimiento y entregas oportunas a los clientes.

Recomiendo que los resultados positivos obtenidos por la empresa en el periodo 2010, sean capitalizados en la propia empresa luego de las apropiaciones de Ley relacionadas con distribución de utilidades a trabajadores, constitución de reservas legales. Depurada las utilidades a distribuir a socios, estas no deben distribuirse sino deben mantenerse en la contabilidad como utilidades por distribuir a socios, con el objeto de que sean reinvertidas en la propia compañía y de esta manera mejorar su estructura financiera.

**POLITICAS PROPUESTAS PERIODO 2011.-**

En función de los cambios efectuados en la Ley de Transporte Terrestre Transito y Seguridad Vial, se recomienda cambiar la estructura administrativa operativa de Comvillar, con el objeto de que la administración actual de los vehículos pasen a ser operados directamente por el propietario, a través de la operadora en la cual están calificados estos vehículos.

Lo anterior facilitara el registro de las actividades propias de cada negocio en el centro de costos correspondiente. Por ejemplo Comvillar se dedicara exclusivamente a la

importación y comercialización de materias primas abonos orgánicos y, el transporte nacional e internacional se contratara por aparte directamente con la operadora calificada para este menester.

#### ORGANIZACIÓN CONTABLE.-

Se recomienda mantener una asesoría externa para la organización, control de las cuentas y sistema contable, hasta que la empresa en función de su crecimiento armónico decida en un futuro controlar directamente esta gestión de organización contable siempre y cuando haya desarrollado y capacitado al personal especializado que se requiere para esta materia. Por lo anterior se debe mantener una contadora calificada para Comvillar en Huaquillas, con el apoyo de una CPA en Quito que supervise y controle toda el área contable y fiscal de la empresa.

#### ASESORIA DE GESTION GERENCIAL.-

La sui géneris forma en que se desempeña la gerencia actual de Comvillar dedicada exclusivamente a la comercialización de los abonos orgánicos, determina que es sano mantener un asesor externo para la gestión gerencial, financiera, administrativa, operativa de la empresa.

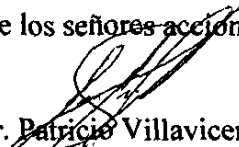
#### PRESUPUESTO 2011.-

Se lo ha elaborado considerando los aspectos inflacionarios que maneja la economía ecuatoriana y, se le ha proyectado un crecimiento conservador toda vez que mientras la empresa no termine de cubrir sus pasivos y falta de capital de trabajo, no es aconsejable mas endeudamientos, puesto que toda la gestión financiera de la empresa gira en torno a su producto estrella "abono orgánico" el cual esta controlado por un proveedor del exterior con el cual no se tiene un contrato de largo plazo, lo que hace vulnerable a la empresa cuando este proveedor decida no vender este producto.

Por lo anterior la gerencia recomienda que se le proporcione mas recursos para su gestión comercial con miras a diversificar la comercialización de otros productos con mas proveedores.

Los sueldos se han presupuestado considerando los aumentos de Ley establecidos por el gobierno central y se ha mejorado aquellos cargos que son de mayor confianza, en lo que tiene relación a los ejecutivos de la empresa pilar fundamental para su mantenimiento, se ha propuesto una substancial mejora a fin de incentivar su gestión.

De los señores accionistas, muy atentamente:

  
Sr. Patricio Villavicencio  
Gerente General  
COMVILLAR S.A.

