

# **INFORME DE GERENCIA**

Periodo: Enero - Diciembre 2018

Guayaquil, 5 de Abril del 2019

**Señores.**

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

**DE LA COMPAÑIA SPARTAN DEL ECUADOR PRODUCTOS QUIMICOS S.A.**

De mis consideraciones:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes, directivos y socios para poner a vuestra consideración una síntesis de la situación general de la Empresa Durante el periodo de Enero a Diciembre del año 2018, es necesario resaltar que quien suscribe este informe asume la Gerencia el 1 de Enero del 2017.

El 2018, se constituyó en un año complejo para la economía ecuatoriana, principalmente por el Cambio de Presidente de la Republica en el Territorio Ecuatoriano, motivo por el cual no hubo el crecimiento proyectado al cierre del periodo comentado, ya que las actividades económicas se contrajeron esperando las medidas económicas a Tomar por el Nuevo régimen, Con este escenario, el sistema financiero también restringió las operaciones de crédito por falta de una fluida liquidez de recursos financieros y el alto riesgo de poder cobrar los créditos, este fue un aspecto importante que afecto la recesión económica de nuestros clientes y por ende a nuestro flujo.

Se procedió al pago de impuestos tanto de Iva como Retenciones en la Fuente mensual así como el Impuesto a la renta del Ejercicio Anterior, contribuciones anuales con la Superintendencia de Compañías

Estamos trabajando para actualizar e implementar los siguientes Manuales y Reglamentos: Código de Ética, constitución de provisiones, Manual de Funciones, Manual de Crédito y Cobranzas, Manual de Políticas, Principios, Normas y Procedimientos Contables, Manual de Funciones, Reglamento Interno.

A través del Departamento de Cobranzas de la Institución, hemos gestionado la recuperación de la cartera en mora, hemos contactado a profesionales del derecho para que en el caso se requiera realicen el cobro vía judicial de las obligaciones de aquellos Clientes que no responden a los requerimientos de pago.

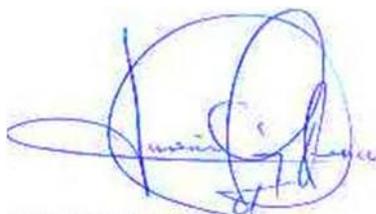
Con el propósito de identificar y llevar a cabo las mejores oportunidades posibles para el crecimiento de la institución, analizando el mercado y la competencia y sus actividades en el negocio, que permitan a la administración estamos diseñando algunas estrategias de negocio, para el desarrollo en la prestación de los servicios.

Para el año 2019, igualmente el objetivo principal será mantener y mejorar nuestros productos en procura de satisfacer las múltiples necesidades de los Clientes, por lo tanto, la meta es llegar al 31 de diciembre del 2019 con una Rentabilidad superior a la de este Ejercicio Económico, en no menos de un 20%.

A los señores socios, representantes, directivos y empleados, recomendar un consumo inteligente de los recursos de la empresa, es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto.

Es necesario realizar acciones para captar nuevos Clientes, alianzas o diversificar nuestras actividades. Mi gratitud y agradecimiento a todos los señores socios por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la Compañía que colaboran para el desarrollo de nuestra actividad.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'GOMEZ ARREAGA VLADIMIR PAVEL', written over a faint circular stamp or watermark.

**Econ. GOMEZ ARREAGA VLADIMIR PAVEL**

**Representante Legal.**