

**CLINICA AGUILAR C. LTDA.**  
**INFORME DE LABORES DE GERENCIA GENERAL**  
**AÑO 2013**

Machala, a 15 de ABRIL del 2014

Señores Socios de CLINICA AGUILAR C. LTDA.

Presente

De mis consideraciones:

Señores Socios, como Gerente General de CLINICA AGUILAR C. LTDA. tengo a bien presentar a ustedes los resultados de la gestión administrativa realizada en el año dos mil trece.

La Compañía en el año 2013 logro obtener ingresos por USD. 910.221,79 lo que significa un incremento de USD. 283.189,53, con respecto al año inmediatamente anterior (USD. 627.032,26), incremento que representa que representan el 45,16%; mientras que, los egresos en el año 2012 fueron de USD. 606.525,47 y en el año 2013 alcanzaron a los USD. 898.113,64 es decir sufrieron un incremento de USD. 291.588,17 que representan el 48.08%. Esto tiene una explicación, se debe a los servicios de salud prestados a pacientes del I.E.S.S. por transferencias por medio del convenio que mantenemos como prestador de servicios. Esta es una de las razones que, por el incremento de las ventas.

**SITUACIÓN ECONÓMICA FINANCIERA:** El Activo Corriente subió en un 85,51% y el Activo no Corriente o Fijo solo se disminuyó en un 3,09%, en gran parte debido a las depreciaciones que legal y técnicamente se realizan con cargo a costos de los servicios vendidos. Como ya indiqué en el informe de labores del año inmediato anterior, esta relación no es propia de una empresa dedicada a prestar servicios de Salud Humana por la fuerte inversión en Planta y Equipos como en Instalaciones, Edificio y Construcciones, debido a que la Clínica Aguilar arrienda las Instalaciones, Edificio y Construcciones de Dr. Miguel Ángel Aguilar e igualmente alquila los equipos y maquinarias.

El Patrimonio Neto, a pesar de la disminución de las ganancias, logró un pequeño incremento del 6,83%; pero como se incrementó el Total del Pasivo en un 74,97%, afectó a la relación del índice Patrimonio Pasivo el mismo que en el año 2012 fue de 0,39 y en el año 2013 bajó a 0,24 representando en 38,94% de disminución real afectando así a la solidez con una disminución de 1,25 que representa el 10,24%. En cambio el índice de liquidez mejoró del 1,29 en el año 2012 a 1,83 en el año 2013 que representan el 42,28% de mejoramiento cuyo motivo ya está explicado en líneas anteriores.

**POLITICAS DE COMPRA:** Con relación a la política de compras, se mantiene la tradición, con la diferencia de que en el 2013 se incrementaron los inventarios en un 103,12% por razones del convenio con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.

**POLITICAS DE VENTAS:** Igual que en las compras se ha continuado con las mismas políticas de años anteriores, capacitando permanente al personal de médicos de planta y contratando médicos externos de reconocida solvencia moral y profesional no solamente a nivel local sino también a nivel nacional e internacional, logrando así una imagen corporativa de prestigio. Contando con los mejores especialistas y cumpliendo nuestro lema "POR UN MEJOR SERVICIO AL PACIENTE", tratando de dar mayor cobertura a los diversos estratos sociales, con precios módicos y con una atención de calidad y calidez.

**POLITICAS SOBRE EL PERSONAL:** Seguimos con un control estricto y un perfeccionamiento permanente del personal, al terminar el año 2013 contábamos con una planta de 42 personas, de las cuales son: 1 Gerente, 1 Presidenta, 1 Jefe Departamento Administrativo, 1 Jefe Área de Odontología, 1 Analista en sistemas, 1 Jefe Área de Neonatología, 15 enfermeras, 5 conserjes, 2 cajeras, 1 Contadora, 1 Abogada, 3 Médicos Internos, 1 Secretaria, 1 Directora de Farmacia, 2 Doctoras de Laboratorio, 1 Lavandera, 2 Cocinera, 2 Auxiliar Departamento de Seguros.

Se ha tratado de mejor manera al personal colaborador priorizando el pago oportuno de sus remuneraciones, beneficios y prestaciones sociales como a los organismos sociales y de control como son el I.E.S.S., S.R.L., Superintendencia de Compañías y Ministerio de Salud Pública con quienes no existe ninguna deuda pendiente o vencida.

Atentamente,



Dr. Miguel Ángel Aguilar Loaiza

GERENTE GENERAL