

Señores Accionistas
POLIGRUP S.A.
Guayaquil.-

Estimados señores:

Acogiéndome a la disposición estatutaria pertinente, pongo a consideración de ustedes, el informe relativo a las operaciones y resultados del ejercicio económico anual de la compañía correspondiente al ejercicio fiscal 2017.

Para comenzar necesario considerar un análisis del entorno en el cual se han llevado a cabo las actividades de la compañía.

ANALISIS DEL PAIS

Ecuador cierra 2017 con un crecimiento del 1,5 % del PIB, que supera la previsión inicial del 0,7 % y es mejor si se compara con 2016, que fue de -1,5 %.

Con objetivos macroeconómicos muy claros, la meta del nuevo gobierno es lograr un equilibrio fiscal en los próximos años, el mejoramiento de las relaciones con distintos sectores, como el impulso a la productividad nacional. Por otro lado, se fortalecieron las conversaciones con los organismos multilaterales como el FMI, la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) y el Banco Mundial.

Un factor que consideramos muy beneficioso es el haber cerrado el Tratado de Libre Comercio con la UE, lo que facilitará la exportación nacional a esos países.

El diálogo permanente con los sectores productivos del país ha permitido incluir sus expectativas en la formulación de políticas de Estado, articulando acciones conjuntas para impulsar la producción y la competitividad, como las que se han establecido por consenso en la Ley de Reactivación Económica que regirá a partir del 2018.

Dentro de estas, constan mejoras en las asignaciones presupuestarias para temas prioritarios como educación, salud y seguridad. También se fortalecerá la dolarización con el traspaso de los medios de pago electrónicos a la banca privada y el fomento a las actividades de la pequeña y microempresa con incentivos tributarios.

En combate a la defraudación tributaria que han ocasionado pérdidas, el Fisco se ha sentido con la presión del Estado para llevar a la Justicia a los causantes de las prácticas tan negativas observadas en la contratación pública de obras. En cuanto a la Presupuestación mensual del próximo año, han fijado un valor de USD 41,92 por barril de petróleo y el valor promedio en las últimas semanas ha estado sobre los USD 50, lo que es un signo positivo, aunque esta mucho por hacer, de nuevos ingresos a las Arcas del Estado.

ANALISIS DE LA EMPRESA

Con relación a las actividades productivas, administrativas y financieras de la compañía desarrolladas durante el ejercicio económico del 2017 exponemos las siguientes:

1.- Iniciamos el año, con la asesoría de Losning Business Solution Cia Ltda., quienes nos han recomendado tener un Directorio periódicamente con Directores Externos, para tener una nueva visión de los que nos impulsa a buscar, soluciones prácticas y nuevos desarrollos para la compañía.

2.- En Julio, incorporamos la Malla Camaronera al portafolio de productos de nuestra marca Polimalla, utilizada en el sector acuícola. En los primeros meses del 2018 también incorporaremos la Malla Cerramiento y la Malla Larvera Roja.

3.- En Septiembre, firmamos un contrato con la compañía Innovatecorp S.A. propietaria del Sistema Transaccional "VZEN", que contendrá tanto módulos administrativos como productivos, con quienes proyectamos arrancar la implementación el 2 Enero 2018.

UTILIDAD DEL EJERCICIO

Antes de la participación para trabajadores, Impuesto a la Renta y Apropiación del 10% de Fondo de Reserva Legal, la utilidad de la compañía POLIGRUP S.A. fue de \$37.422,94 tal como se aprecia en el Estado de Resultados que consta en el punto 2 de la Agenda de hoy.

1. VENTAS 2016 A 2017

Conforme al cuadro adjunto, la caída se dio en las Ventas Institucionales (SCRIM) debido a un desajuste en la demanda internacional del producto terminado que va ligado al aprovisionamiento de balsa ya preparada para el consumo en los proyectos de energía eólica. Para paliar este duro golpe se implementaron cuatro estrategias:

- a. Fortalecer las demás líneas de productos plásticos (cuyo crecimiento fue importante pero no llegó a compensar al 100% la baja en scrim);
- b. Participación en encuentros empresariales de la industria eólica en China (oct 2017) para conocer de primera mano la situación real a la fecha y previsiones para el 2018;
- c. Dar mayor impulso a los desarrollos que diversifiquen la oferta en la línea textil (no sólo para los exportadores de balsa, sino considerando sustitución de importación de productos que se distribuyen a través de las grandes cadenas de autoservicios), estimando resultados ya en ventas para el segundo trimestre del 2018;

2. UTILIDAD OPERATIVA

- a. Para cubrir costos fijos, la empresa requiere de un punto de equilibrio en ventas que no se alcanzó en varios meses.
- b. Alza en costos: alza en los precios de materia prima, mano de obra, energía, etc. que no se pudieron trasladar a los clientes
- c. Caída en ventas de líneas que generan más rentabilidad, compensada con otros productos de menor margen

DETALLE	ACUMULADO				VARIACION	
	2017		2016		Valor	%
	Valor	%	Valor	%		
\\ VENTAS ----- VENTAS -----						
Ventas Locales						
Ventas Generales (Fab)	\$2.822.254	50%	\$2.580.266	46%	\$ 241.988	9,38%
Ventas Institucionales (ENVASES)	\$1.740.942	31%	\$1.433.924	25%	\$ 307.018	21,41%
Ventas Institucionales (SCRIM)	\$1.085.404	19%	\$1.986.850	35%	-\$ 901.446	-45,37%
Total VENTAS (Netas)	\$5.648.600	100%	\$6.001.040	106%	-\$ 352.440	-5,87%

A disposición de los señores accionistas, se encuentran el Estado de Situación Financiera y Estado de Resultado Integral que corresponden al Periodo del 1ro. de Enero 31 de Diciembre del 2017.

Para culminar mi intervención, me gustaría subrayar que Poligrup cuenta con un modelo de negocio competitivo, que nos permiten ser rentables aún en épocas de estancamiento. Tenemos un principio básico de gestión en nuestro ADN: crecimiento y ambición de liderar el mercado, efectuando las inversiones que para ello se requieran.

Estoy seguro de que, con el respaldo y la motivación de nuestros empleados, la confianza de nuestros clientes y su fundamental apoyo podremos lograr todos nuestros objetivos para los próximos años. Hoy, estamos preparados para afrontar nuevos desafíos.

Muchas Gracias,



Ing/Felipe Costa Echeverría
Presidente