

AGRICOLA HECTOR ENCALADA CIA. LTDA

Entrada a la Victoria-Finca la Bocana

RUC # 0791727766001

Telef #072941021

INFORME GESTION AÑO 2011

Estimado Socio Sr. Héctor Ubaldo Encalada Valarezo me es grato dar a conocer el informe económico del año 2011 en lo que respecta a mi periodo de gerencia posesionada el 20 de Octubre del 2011 y en lo que incida de los primeros meses del año en mención.

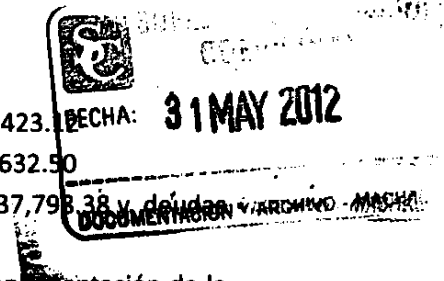
La Compañía Agrícola Héctor Encalada ha venido desarrollando un sinnúmero de estrategias en lo que respecta al mercado bananero para buscar mejores oportunidades de negocio y respaldar nuestro producto que es el banano con el mejor precio.

A continuación detallo los pormenores que incidieron en el año 2011:

- A mediados del año 2011 la agrícola sufrió una caída irreparable con el convenio que habíamos pactado en el año 2010 con la exportadora Sertecban S.A. por problemas legales no cumplieron con el cupo establecido en el contrato, los pagos lo hacían cada 3 semanas ocasionado desfases económicos y por ende el descontento de nuestros trabajadores y proveedores por la falta de su remuneración.
- La compañía Sertecban para cumplir con los pagos que tenían atrasados nos exigió una cuenta a nombre de la agrícola. Por consiguiente se aperturó dos cuentas a nombre de la Agrícola Cta. Cte #102054615-4 y Cta de ahorros#102055013-5
- A partir de la semana#29 por intermedio del Socio Héctor Encalada se negoció vender la fruta por el valor de \$4.50 hasta la semana #52 y desde la sem#01 con el valor de \$ 6.50
- La agrícola desmejoró en su totalidad por el mal manejo y direcciones técnicas que desvalorizaban nuestra producción.
- Al 31 de Diciembre del 2011 la Agrícola arrojó una pérdida de \$ 40,462.62, pérdida que desequilibra nuestra situación económica.
- La fruta es vendida por debajo del precio oficial, y por falta de liquidez nuestra compañía tiene que recurrir a un intermediario el Sr. Henry Rueda que nos proporciona como anticipo el pago por la venta de la fruta a Tecniagrex. Cabe recalcar que por cada anticipo que nos da el Sr. Henry Rueda nos cobra de comisión \$0.30 por caja. Todo esto debilita la situación financiera de nuestra agrícola ocasionando incumplimiento en los pagos a los trabajadores adeudando 2 semanas consecutivas de la misma manera afecta enormemente el pago con nuestros proveedores.
- En este año nuestras ventas no cumplieron con nuestras expectativas y los gastos fueron demasiados elevados.

3. MAR 2012

- Se cumplió medianamente con el pago de las utilidades a los trabajadores de los años 2008-2009-2010.
- Nuestros Activos fijos se mantienen no se ha realizado ninguna compra de mayor valor.
- Para solventar todas nuestras necesidades que diariamente surgen hemos tenido que recurrir a terceros para obtener financiación y cumplir con nuestras obligaciones por lo que la agrícola mantienen en nuestros estados financieros deudas por pagar a varios acreedores por el valor de \$ 91,621.39.
- Contamos con Cuentas por pagar a proveedores por \$39,799.46
- De la misma manera hemos emitido cheques por \$ 22,835.59
- Nuestras cuentas bancarias están sobregirados por el valor de \$ 67,423.12
- La agrícola mantiene una deuda por préstamo a Tecniagrex de \$17,632.50
- De igual manera mantenemos deudas con el IESS por el valor de \$ 37,798.38 y deudas del SRI por el valor de \$ 22,546.14
- Como parte del proceso estratégico tampoco se cumplió con la implementación de la Recertificación de globalgap dificultando nuestras garantías.
- También hago conocer que en este año a la agrícola se le ha causado problemas de juicios tanto por herencia como por pensiones alimenticias valores que han sumado una cuenta por cobrar a los socios \$67,068.31
- Aun la Agrícola no se le ha fertilizado por problemas económicos, por lo que es necesario y urgente que se le abone en todas las 120 hectáreas para este año venidero.
- También informó que los gastos personales han ido bajando de manera paulatina aunque siempre no deja de seguir siendo un factor que afecte lo programado en pagos.



Conscientes que la agrícola aun se mantienen en optimas condiciones para el año 2012 se esta buscando alternativas para mejorar la producción con trabajo tesonero de cada uno quienes conformamos la Agrícola Héctor Encalada Cia. Ltda. Para este año tenemos propuestas para avanzar con la producción y superar expectativas:

- Proporcionar una excelente fruta y con un buen precio con la mejor exportadora que nos brinde seguridad y garantías.
- Establecer compromisos con el personal en cada área con responsabilidad y criterio.
- Garantizar la estabilidad económica, solventando los pagos a todos nuestros deudores, elaborando un cronograma y convenio de pagos y presupuestando el monto a pagar.
- Motivar a todo el personal de campo y cuadrilla a través de reconocimientos y valoración.

Este presente informe con relación al Balance 2011, presentado a la Junta General de Accionistas y los resultados antes expuestos, nos animan para continuar juntos como accionistas, directivos, trabajadores y comprometidos.

Siendo dieciocho de Mayo del 2012 ,a las trece horas con treinta y ocho minutos.

Atentamente,



Sra. Rosalinda Elizabeth Encalada Valarezo

GERENTE GENERAL

