

## **AGRICOLA HECTOR ENCALADA CIA. LTDA**

Entrada a la Victoria-Finca la Bocana

RUC # 0791727766001

Telef #072941021

### **INFORME DE GERENCIA**

#### **INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA EMPRESA AGRICOLA HECTOR ENCALADA CIA. LTDA DEL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2010**

Estimada Socia Sra. Rosalinda Encalada Valarezo:

La Gerencia presenta a consideración el Informe de gestión correspondiente al 01 de Enero hasta el 31 de Diciembre del 2010.

**INTRODUCCION.-** La crisis Financiera y posteriormente económica que hemos vivenciado desde el año anterior, ha tenido repercusiones negativas en la mayoría de las empresas a nivel nacional e internacional; sin embargo el sector bananero capacidad de resistencia de crisis.

#### **COMPORTAMIENTO ECONOMICO Y FINANCIERO**

Considerando los periodos anteriores y basándonos enfáticamente al 2010 se analiza una evolución de composición de ingresos, gastos y financiamientos por lo que actualmente el grado de dependencia de los gobiernos locales ha afectado enormemente y limitan a cumplir con nuestros objetivos. Finalmente el resultado de los indicadores financieros no es alentador como para que este nivel de gobierno descentralice especulaciones y nos ayude a obtener mejores precios en nuestra fruta como es la venta de banano.

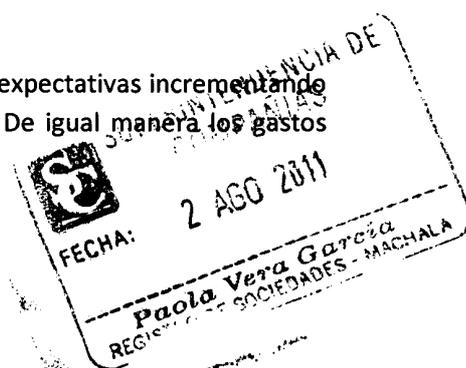
El incremento de las exportaciones ha crecido en un 43% este porcentaje representa un dinamismo de fruta ecuatoriana en los diferentes mercados extranjeros, pero también dependerá en gran medida la fijación de los precios de la caja de banano que permita asegurar el mercado e intensificar las ofertas en otras regiones.

Nuestra posición económica es relativa frente a los estados de egresos e ingresos y la variación de patrimonio

#### **INDICE - RAZON DE SOLVENCIA, LIQUIDEZ O CIRCULANTES DE CAPITAL DE TRABAJO**

Actualmente la Agrícola posee activos muy significativos como para responder las obligaciones a corto plazo con sus activos circulantes. De la misma manera la estructura para aportes de socios con el capital proporcionado solventa al pasivo en caso de algún endeudamiento, no contamos con capital líquido pero semanalmente la agrícola vende su fruta y esta en capacidad de confrontar deudas proyectadas.

Las Utilidades brutas obtenidas para este año 2010 superaron las expectativas incrementando en un 15%, logro obtenido por los colaboradores de la agrícola. De igual manera los gastos operativos aumentaron en un 25% .



## **OBJETIVOS CUMPLIDOS EN ESTE PERIODO**

Hemos centrado la atención en la parte productiva que es la actividades principal “el cultivo de banano”, a través de innovaciones hemos logrando una mejor rentabilidad comparado con el año 2009, continuaremos trabajando con el mismo logro de eficiencia operativa para fortalecer la competitividad de nuestra estructura de costos.

## **CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LOS SOCIOS.**

Cabe indicar a la Junta General de Socios, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la Administración.

## **EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO. LABORAL Y LEGAL**

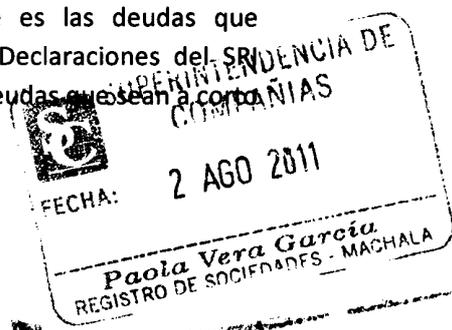
Durante este Ejercicio económico que ha concluido el 31 de Diciembre del 2010, la Situación de la empresa ha sido moderadamente favorable en lo que se refleja en los Balances de la misma. Todas las utilidades de años anteriores concernientes a trabajadores y socios serán cancelados para el año 2011, de la misma deudas y prestamos de accionistas serán deducidos de las utilidades en este presente ejercicio económico, los saldos contables que se reflejan en los balances son los saldos que la agrícola tendría que recuperar para el cierre del año 2011.

Siendo una agrícola responsable en sus obligaciones se han cancelado puntualmente a los trabajadores, otorgándoles adicionalmente muchos beneficios que incentivan para seguir mejorando de manera eficiente, siendo un trato digno y justo que se les ha brindado considerándoles como parte del quipo de la finca la bocana, justamente en el mes de Diciembre se les festejó la navidad a trabajadores, empleados e hijos de los mismos agasajándoles y premiando a los mejores trabajadores del año.

## **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2011.**

La Administración recomienda que se mantenga la situación Patrimonial Positiva de la empresa, con el fin de cumplir con los objetivos que persigue la misma, así como fortalecer la imagen antes sus clientes aun más de la que ha ganado hasta la fecha.

Para el Ejercicio 2011 se recomienda continuar con los programas y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa especialmente basados en estrategias para mejorar nuestra participación en el campo agrícola, ofreciendo el mejor banano y con las mismas certificaciones de GlobalGap organismo que nos hace diferente ante otros productores Bananeros y por otra parte mantener una política racional para la reducción de gastos. Es necesario adoptar un sistema de pagos mas eficiente donde ayude a devengar ciertos valores que enfrenta la agrícola lo que mas me preocupa enormemente es las deudas que mantenemos con el estado como son: Pagos de planillas al IESS y Declaraciones del SRP, esperamos que para este año venidero se vaya segregando y puliendo deudas que sean a corto plazo



Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



Sr. Héctor Ubaldo Encalada Valarezo  
**GERENTE GENERAL**

