

INFORME DE GERENCIA GENERAL

Ejercicio económico 2019

Para conocimiento de la Junta General de Socios, ponemos en vuestra consideración el informe administrativo, económico y financiero de Merkautos Cía. Ltda. correspondiente al ejercicio económico 2019.

Esta administración ha iniciado su gestión en noviembre del año 2019.

1. PERSPECTIVAS MACROECONOMICAS

El año 2019 se caracterizó por constantes denuncias de corrupción del gobierno anterior Eco. Rafael Correa, la más grande que llamo la atención de todos fue el caso de soborno o aportes de más de \$. 7.5 millones de empresarios para las campañas electorales para en lo posterior recibir beneficios en la adjudicación de contratos con el Estado.

El déficit presupuestario presentado hasta el tercer trimestre del año obligo a adoptar medidas económicas al Presidente de la Republica Lenin Moreno, la cual mediante decreto eliminó los subsidios a los combustibles, esta decisión causo revuelco y levantamiento de los sectores sociales liderados por los indígenas que cerraron las vías de comunicación de transportes por 15 días y mantuvieron al país paralizado, finalmente el gobierno en declino el decreto en una reunión con los representantes indígenas.

Déficit Presupuestaria del Gobierno 2019



Fuente: Diario Expreso, enero 2 del 2020

El Gobierno Central cerro el año 2019 con un déficit fiscal de \$. 4.043 millones, que represento un 4% del PIB, según cifras de la Ejecución Presupuestaria del Ministerio de Finanzas, los gastos e ingresos más representativos constituyeron:

Sueldos: el Gobierno gastó en 2019 por concepto de sueldos y salarios \$ 9.293 millones al cierre del año. La cifra representa \$ 153 millones menos frente a 2018.

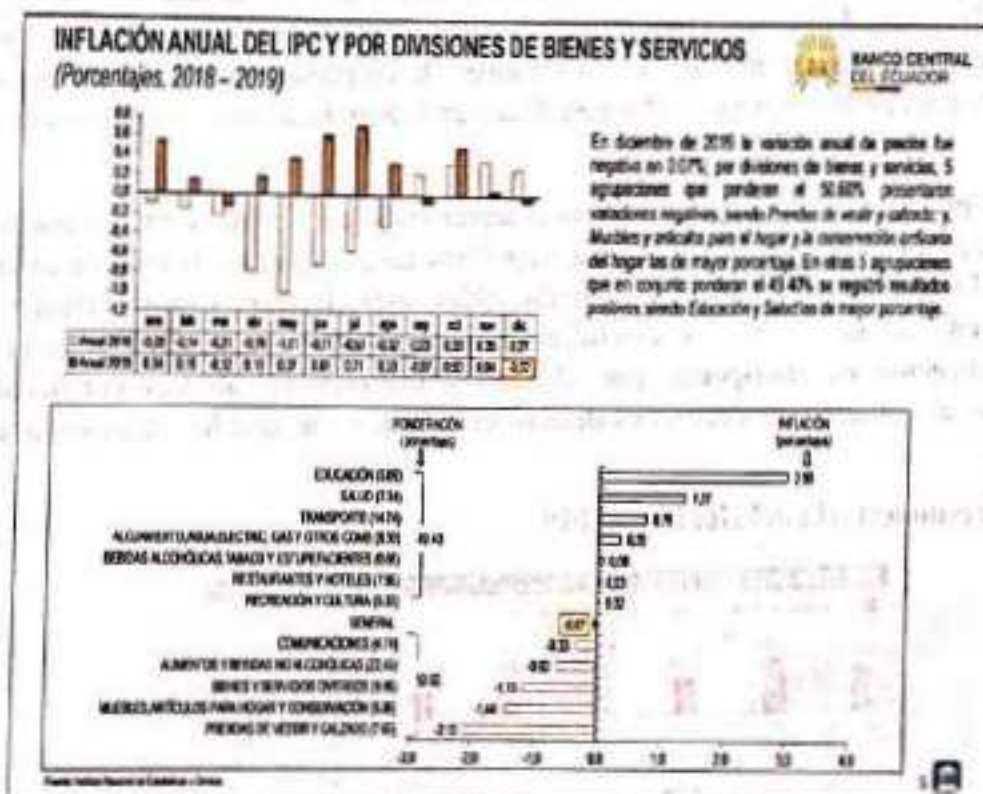
Bienes: A bienes y servicios, es decir los gastos operativos que debe realizar el Gobierno, se destinaron \$ 6.686 millones al cierre del año pasado. Mientras que en 2018 esa cifra fue de \$ 6.433 millones. Existió un incremento de \$ 253 millones.

Gasto social: incremento del gasto social, con la finalidad de cubrir a los grupos más vulnerables del período de ajuste fiscal. El año pasado, la cifra por ese concepto alcanzó los \$ 1.140 millones.

Pago de interés por deuda: durante el año 2019 se requirió más dinero para cumplir con los intereses por deuda, incrementándose \$ 314 millones frente al año 2018.

Impuestos: La recaudación de impuestos se redujo el año pasado. Según cifras de la Ejecución Presupuestaria del Ministerio de Finanzas, la cifra alcanzó los \$ 14.499 millones al concluir 2019. Mientras que en 2018 se lograron \$ 15.227 millones, una disminución aproximada del 5%.

Inflación



La inflación anual a diciembre 2019 fue de -0,07%, mientras que el año 2018 registro una inflación de 0,27%. La cifra negativa significa una reducción en los precios de bienes y servicios fruto de la menor demanda por parte de los hogares y empresas.

A diciembre 2019 el costo de la Canasta Familiar Básica (CFB) se ubicó en \$ 715,08, mientras que, el ingreso familiar mensual de un hogar tipo fue de \$ 735,47.

Balanza Comercial

SECRETARÍA COMERCIAL
Tendencias métricas en miles y entre USD FOB en millones



En el año 2019, la Balanza Comercial Total registró un superávit de USD 820.1 millones, USD 1,297.8 millones más que el resultado obtenido en el año 2018, que cerró con un déficit de USD -477.8 millones, lo que significó una recuperación comercial de 271.7%.

	Ene - Dic 2017		Ene - Dic 2018		Ene - Dic 2019		Variable 2019-2018	
	Miles USD FOB		Miles USD FOB		Miles USD FOB		USD	
	TM	USD FOB	TM	USD FOB	TM	USD FOB	Abogado	Porcentaje
Exportaciones totales	31,834.3	19,933.4	31,375.8	11,629.8	31,198.8	22,329.4	761.4	3.2%
Petróleo	21,341.5	8,109.8	21,366.7	8,801.8	21,312.1	8,879.8	-421.3	-1.4%
No petróleo	10,492.8	11,823.6	10,009.1	12,828.0	10,086.7	13,449.6	173.6	5.4%
Importaciones totales	15,717.8	15,818.1	17,011.6	11,105.6	15,371.7	11,589.3	-496.4	-2.7%
Bienes de consumo	967.2	4,488.2	1,043.1	1,214.7	1,233.7	4,913.9	-483.8	-2.2%
Máquinas y partes	8,702.9	6,711.4	8,891.4	7,490.1	8,516.2	6,940.8	-649.8	-7.3%
Bienes de capital	614.0	4,893.5	599.1	1,201.1	581.1	1,171.7	-176.9	-1.3%
Combustibles y lubricantes	5,153.0	1,183.8	6,017.2	4,121.7	7,887.8	4,148.8	-476.9	-4.1%
Diversos	5.4	46.8	6.6	20.1	19.8	117.0	80.0	41.8%
Ajustes (2)		2.2		1.1		31.0	33.3	190.0%
Balanza Comercial - Total		19.3		-477.8		820.1	1,297.8	171.7%
Bal. Comercial - Petróleo		3,718.7		4,458.0		4,139.6	61.6	1.4%
Exportaciones petroleras		3,919.8		8,831.8		8,879.8	-121.3	-1.4%
Importaciones petroleras		1,101.1		4,372.8		4,740.2	-369.0	-4.3%
Bal. Comercial - No petróleo		-4,008.8		-4,336.8		-2,708.4	1,296.2	29.8%
Exportaciones no petroleras		12,117.5		12,828.0		13,449.6	828.6	6.4%
Importaciones no petroleras		11,611.0		17,752.8		17,310.3	-418.8	-2.3%

El precio promedio del barril de petróleo en el año 2019 fue de \$. 54.20, menor al registrado en el año 2018 que fue de \$. 59.6.

La balanza comercial petrolera en 2019 es positiva por la disminución en las importaciones del 4,2% frente al año 2018.

El saldo total de la balanza comercial fue favorable con \$. 820.1 millones durante el 2019.

2. INFORME DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y NEGOCIOS

Con la reapertura de Merkautos Cía. Ltda. en el último trimestre del año 2017, el periodo 2019 fue un renacer de nuestra compañía, se ha recuperado clientes que anteriormente trabajaban y lo más importante se logró realizar negocios con los mismos.

2.1 Ejecución del Plan de Negocios

La prestación de los servicios constituye la misión de la empresa, esto incluye los diferentes negocios desarrollados dentro de la compañía.

a) Compra, venta y comisión en vehículos semi nuevos

VEHICULOS	COMPRA Y VENTA				COMISIONES		TOTAL	
	VTA USD	UNID	UTIL BRTA	% UTIL	UNID	UTIL BRTA	VTA UNID	PARTICIP %
AUTOMOVIL	97,000	7	7,758	8%	0	-	7	22%
JEEP	29,500	2	2,200	7%	0	-	2	6%
CAMIONETA	159,800	8	6,054	4%	2	2,000	10	31%
LIVIANO 6T	19,085	1	-	0%	-	-	1	3%
PESADO +7T	377,500	8	21,450	6%	4	6,100	12	38%
TOTAL	682,836	25	37,462		6	8,100	32	

Las ventas de vehículos en unidades seminuevos durante el año 2019 alcanzaron un total de 32 incluido las 6 unidades por comisión, con diferencia al año 2018 representa una disminución del 36%.

Por oficinas en Ambato registro 16 unidades vendidas mientras que Latacunga con 10 unidades más 6 unidades en forma de comisiones.

Su razón se debe a que la economía nacional experimento una contracción, representada por restricción de consumo de las familias, incluye el deterioro en el convenio de financiamiento para los clientes con una Cooperativa.

Dentro de la participación de ventas por vehículos se registra; 38% para camiones mayor a 7 toneladas o pesados, seguido de camionetas con 31% y automóviles con 22% de participación en total de ventas.

b) Comercialización de neumáticos o llantas de vehículos

Se logró vender en el año un aproximado de \$ 40.000, con una utilidad bruta del 16%. La venta en esta actividad es beneficioso por el financiamiento con plazos entre 3 y 6 meses en donde la utilidad promedio oscilaron 20%.

c) Gestión de cartera de crédito

Al cierre del año 2019 se mantienen 17 clientes de crédito vigente, de los cuales una persona registra vencimiento de más de 3 cuotas y dos personas con 2 cuotas vencidas, la diferencia registra pagos al día.

En el año se financiaron 8 unidades por un valor de \$ 98.000 y un refinanciamiento por un valor de \$ 25.000, además 4 personas pre cancelaron sus obligaciones.

La cartera de clientes por el año 2019 alcanzó un valor de \$ 247.298.

d) Gestión y asesoría en venta de vehículos y obtención de financiamiento

Merkautos Cia. Ltda. por su experiencia en el mercado mantiene clientes fijos quienes han buscado la asesoría para compra de vehículos, la búsqueda de financiamiento para la adquisición de vehículos, actividades que se han desarrollado en forma normal y se logra ejecutar 6 unidades vendidas en forma de comisión.

2.2 Gestión Administrativa

Para inicios de octubre se puso en conocimiento de los Socios la caducidad de los nombramientos de Presidente y Gerente, desarrollándose la Junta Universal quienes nombraron como Presidente al Ing. Carlos Chango y Gerente a Santos Chango para un periodo estatutario, los mismo que se procedieron a registrar en los entes de control.

SUPERINTENDENCIA DE COMPANIAS.

Durante el primer trimestre se inició a gestionar el aumento de capital para la compañía, el tramite se encuentra en Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, entidad que de acuerdo a su portal web el trámite se encuentra en revisión.

En forma mensual se envían el reporte de cartera de créditos en el formato establecido a la DINARDAP.

Durante el mes de abril y mayo se reportaron los balances financieros del año 2018, además se cancelaron el valor correspondiente a Contribuciones a esta entidad.

UAFE

En forma mensual se ha reportado las operaciones de compra y venta de vehículos en cuyos montos superan los \$. 10.000.

SRI

En forma mensual a través de la Contadora se presentan las declaraciones del IVA y durante el mes de abril se presentó la declaración del Impuesto a la Renta por el año 2018.

En el mes de noviembre se recibió la notificación del SRI en donde solicitaban reporte de compras, ventas de vehículos, depósitos en los bancos y más documentación del ejercicio económico 2015, se procedió a entregar la información requerida y al final del proceso de análisis en febrero 2020 esta entidad determino el impuesto a la renta anual por el año 2015 por un valor de \$. 11.000 y con los intereses se han calculado un valor de \$. 17.800 que ya se han cancelado.

OTRAS ENTIDADES DE CONTROL

Durante el año 2019 se mantuvieron un promedio de 6 colaboradores; parte administrativa 2 personas y ventas 4 personas.

Con el IESS y Ministerio de Relaciones Laborales y otros organismos de control, se ha cumplido con las obligaciones establecidas y nuestra compañía mantiene en lista blanca.

3. GESTION ECONOMICA Y FINANCIERA

BALANCES FINANCIEROS COMPARATIVOS

Las principales cuentas de la estructura financiera al mes de DICIEMBRE 2019 y en comparación con diciembre 2018, registraron el siguiente comportamiento:

MERKAUTOS CIA. LTDA.							
BALANCE GENERAL							
COD	ACTIVOS	31/12/2018		31/12/2019		12 DIF ANUAL	VAR %
		\$	%	\$	%	\$	\$
1.01.01	DISPONIBLE	7,373	2%	51,914	10%	44,541	604%
1.01.02	CLIENTES CR.	196,547	50%	247,273	49%	50,726	26%
1.01.02	PROV CREDITO	-1,965		-1,965	0%	0	0%
1.01.02	OTRAS CXC	25,914	7%	29,221	6%	3,307	13%
1.01.03	INVENT.	7,399	2%	36,300	7%	28,901	391%
1.01.08	INV.VHOTOS ACT.	129,552	33%	108,500	22%	-21,452	-17%
1.01.08	OTROS ACTIVOS	16,021	4%	17,303	3%	1,282	8%
1.02.01	ACTIVOS FUOS	13,751	3%	11,439	2%	-2,312	-17%
	TOTAL ACTIVOS	394,992	100%	499,985	100%	104,993	27%
	PASIVOS						
2.01.03	DOCTOS POR PAGAR	-17,617	-4%	-33,421	-7%	-15,804	90%
2.01.03	PRESTAMOS DE TERCEI	-180,500		-257,072	-51%	-76,572	42%
2.01.04	OBLIGACIONES FINANCI	-63,889	-16%	-86,667	-17%	-22,778	36%
2.01.07	OTROS OBLIGACIONES C	-5,543	-1%	-3,481	-1%	2,062	-37%
2.01.08	CXP RELACIONADAS	-6,553	-2%	0	0%	6,553	-100%
2.01.10	ANTICIPO CL.	-1,502	0%	0	0%	1,502	-100%
2.02.02	PASIVO LARGO PLAZO	-100,000	-25%	-100,000	-20%	0	0%
2.02.04	PROV JUBIL PATRONAL	-2,289	0%	-2,289	0%	0	0%
	TOTAL PASIVOS	-377,893	-49%	-482,930	-96%	-105,037	28%
3	PATRIMONIO						
3.01	CAPITAL SUSCRITO	-40,000	-10%	-40,000	-8%	0	0
3.04	RESERVA LEGAL	0	0%	0	0%	0	0
3.05	ORI	-39		-39		0	
3.06	RESULTADO ANTERIOR	2,662	1%	22,940	5%	20,278	762%
	TOTAL PATRIMONIO	-37,377	-9%	-17,099	-3%	20,278	-54%
	RESULTADOS	20,278	5%	44	0%	44	0%
	TOTAL PASIVO + PATRI	-394,992	-59%	-499,985	-100%	-84,759	0

ACTIVOS

Los Activos financieros de Merkautos Cía. Ltda. al cierre del año 2019 alcanzaron \$.499.985, durante el año la empresa tuvo un incremento en Activos del 27% en términos absolutos representa \$.104.993 en comparación con diciembre 2018. Dentro del total de activos la mayor participación registra la Cartera de Créditos con 49%, Inventario Y vehículos con el 29% y otros rubros en porcentajes menores.

PASIVOS

Al cierre del año 2019 los Pasivos financieros alcanzaron \$.482.930, registrando un incremento del 28% o \$.105.037 en comparación a diciembre del año anterior. El mayor incremento registra la cuenta Prestamos de Terceros con un valor de \$. 76.572. Dentro de este grupo la mayor participación la mantiene los Prestamos de Terceros

con 51%, Pasivo a Largo Plazo con el 20% de participación y otros en porcentajes menores.

PATRIMONIO

Las gestiones realizadas para aumentar el Capital Social no se materializaron durante el año, toda vez que la Superintendencia de Compañías Valores y Seguros mantiene esta gestión en revisión a pesar que se realizaron la solicitud a mediados del mes junio 2019. Ante el hecho Merkautos Cia. Ltda. presenta un Patrimonio del 3% sobre activos. Durante el año 2019 los resultados, pérdida de \$ 44.00, reflejaron un punto de equilibrio donde sin generar utilidades tampoco registra pérdidas cuantiosas.

ESTADO DE RESULTADOS			
4	INGRESOS		
		31/12/2019	12
4.01.01	ING. POR COMERCIALIZACION		
4.01.01	VENTAS NEUMATIC Y OT	39703	
5.01.01	COSTO DE VENTAS	33226	
	UTILIDAD BRUTA	6477	16%
4.01.02	ING. POR SERVICIOS		
4.01.02	INTERMED. VH	-34,024	41%
4.01.02	COMISIONES (GESTION V	-5,902	7%
4.01.03	INTER. DE CLX VTAS CF	-32,326	39%
4.01.04	OTROS INGRESOS	-11,418	14%
	TOTAL ING POR SERVICE	-83,670	
	TOTAL INGRESOS	-90,147	
		-43,967	
5	GASTOS		
5.2.1.01	GASTOS DE PERSONAL	38,939	43%
5.2.1.02	GASTOS VENTAS	23,602	26%
5.2.1.02	GASTOS ADMINISTRATIV	1,581	2%
5.2.3	GASTOS FINANCIEROS	25,981	29%
5.3	OTROS GASTOS		
	TOTAL GASTOS	90,103	
	RESULTADO EJERCICIO	-44	

INGRESOS

Los ingresos por utilidad en venta de vehículos disminuyeron un 50% con respecto al año 2018, generando Ingresos por un valor de \$ 34.024, representa el 42% del total de ingresos e interés de clientes con 39% del total de ingresos.

La contracción económica del país tuvo mayor afectación en la comercialización de vehículos y el ingreso al mercado automotor de vehículos nuevos confortables y a precios económicos de procedencia China influyo en la preferencia de compra de

vehículos, motivos por los cuales las ventas de semi nuevos disminuyeron en más del 50%.

GASTOS

Los gastos de personal representaron 43%, gastos de ventas 26%, financieros 29% y administrativos 2% de un total de \$.90.103, valor superior a los ingresos generados.

RESULTADOS

La pérdida mínima de 44 dólares es el resultado de todos los factores negativos descritos a lo largo de este informe, sin embargo, se puede considerar que Merkautos Cia. Ltda. ha logrado llegar al punto de equilibrio, hecho que presenta perspectivas positivas para el futuro.

4. CONCLUSIONES

Merkautos Cia. Ltda. durante el año 2019 ha demostrado un limitante la cual es el sobre endeudamiento y poca inyección de Capital por parte de Socios, factor que afecta a los resultados de la empresa.

Es importante honrar los Prestamos de Terceros quienes por la confianza en la empresa y en sus administradores han invertido sus recursos, por tanto creemos que es necesario priorizar el pago de los préstamos, para ello será necesario afrontar con la solvencia, responsabilidad de cada uno de los Socios y buscar generar nuevas formas de negocios en la intermediación de vehículos semi nuevos.

Un agradecimiento a los Socios, directivos y colaboradores de Merkautos Cia. Ltda. por confiar la administración.

Atentamente,


Ing. José Santos Chango U.
GERENTE