



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

INFORME DE GERENCIA PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2012

Ambato, 9 de Abril de 2013

SEÑORES SOCIOS DE ASESORIA TECNICA EMPRESARIAL Y COMERCIO INTERNO Y EXTERNO GUZMAN & ASOCIADOS CIA.LTDA.

De acuerdo a lo determinado en el Artículo Décimo Noveno del Estatuto de la Compañía, Atribuciones del Gerente y a los requisitos exigidos por la Superintendencia de Compañías, el suscrito, en calidad de Gerente de la Compañía, se permite hacer conocer a los señores socios, la gestión realizada en el período de Enero a Diciembre de 2012.

ANTECEDENTES

La Superintendencia de Compañías, aprueba la constitución de ASESORIA TECNICA EMPRESARIAL Y COMERCIO INTERNO Y EXTERNO GUZMAN & ASOCIADOS CIA. LTDA., según Resolución No.SC.DIC.A.09.000272, de fecha 1 de Octubre de 2009 y en cumplimiento del Art. segundo de la misma, se legaliza la escritura ante el Notario Dr. Franklin Villalba, con fecha 2 de Octubre de 2009 y queda inscrita con el N o. 0695 del Registro Mercantil el 5 de Octubre de 2009.

GESTION REALIZADA

El año 2012, pese al limitado movimiento del negocio, se ha trabajado con la línea de insumos agrícolas, medicamentos veterinarios, maquinaria e implementos agrícolas y pecuarios, manteniendo productos de proveedores que nos han facilitado sus productos "A Consignación" y la actividad comercial con productos solicitados a proveedores "Bajo Pedido" por no disponer de los recursos suficientes para comprar mercadería para stock.

De igual manera, siempre con criterio altruista, mas que producto del mejoramiento de la actividad comercial en el almacén y en función de servicio profesional, se ha venido ofreciendo asesoría técnica en el campo, con la intervención del socio, Ing. Mauro Guzmán a varios agricultores de diferentes zonas de la provincia, manteniendo la capacitación como colaboración con los programas del MAGAP y el I. Municipio de



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA

DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

Ambato con la idea de captar clientes de los productos agrícolas y pecuarios precisamente con los beneficiarios de dicha capacitación.

Pese a que por razones de carácter de tipo financiero no se ha podido hacer efectiva la negociación y venta de tractores MASSEY FERGUSON, de los cuales somos distribuidores en el centro del país, hemos venido manteniendo la actividad gracias a la confianza de nuestro Concesionario AGROPRODUZCA S.A de la ciudad de Guayaquil, con quienes iniciamos relaciones comerciales desde el mes de Octubre de 2010, actividad mantenida hasta el mes de Agosto de 2012 aproximadamente, en que AGROPRODUZCA dispuso el retiro de los equipos que se mantenían en exhibición en el patio del Centro Agrícola Cantonal de Ambato.

A finales del mes de Agosto del año 2012, hubo que entregar el local comercial a su dueño, el Centro Agrícola Cantonal Ambato ya que para esa fecha se había programado la entrega del nuevo Centro de Mercadeo ubicado en el Sector La Libertad, al CEMEAG centro en el que teóricamente el Directorio nos había aprobado en arriendo un pequeño local comercial para la venta de nuestros productos agropecuarios, pero lamentablemente la mencionada entrega del centro de mercadeo no ocurrió sino hasta el mes de Octubre de 2012, mientras tanto GUZMAN & ASOCIADOS CIA.LTDA., se quedó sin local comercial y provisionalmente hubo que arrendar una pequeña bodega en la propiedad de ASOFRUT en Huachi Grande, de donde salimos a finales del mes de Diciembre de 2012 y definitivamente el negocio no tenía visos de mejora.

En el afán de levantar la actividad agrícola al menos, los meses de Septiembre a Diciembre, se contó con la intervención de un profesional Ingeniero Agrónomo, quien se encargó del trabajo de Desarrollo en el campo, habiendo programado sus visitas toda el área de Huachi a Tisaleo, encontrándose con la característica aceptación del agricultor, quien luego de manifestar sus necesidades al profesional, este le sugiere los productos requeridos y agradece la visita ya que ni siquiera acepta que le provean del producto en el sitio y luego hace sus compras donde acostumbra adquirirlos.

Con esta situación el profesional optó por cambiar de estrategia y asistía junto con los mismos agricultores a las charlas de capacitación que se impartían en el local de ASOFRUT, donde ya reunidos explicaba la necesidad de asistencia y mantenimiento de los diversos productos sembrados al momento, comprometiéndose con ellos en el asesoramiento y provisión de los productos, sin embargo de lo cual no se tuvo el éxito deseado.



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA

DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

Como el Ing. Mauro Guzmán era ya conocido por su experiencia en la venta de tractores agrícolas de otras marcas, en los meses de Octubre y Noviembre de 2012 se trabajó con el Sr. Marcelo Reyes, representante de Ventas de INDIANEGOCIOS S.A, quien propusiera que GUZMAN & ASOCIADOS CIA.LTDA., sea su Distribuidor en la zona centro del país de los tractores de marca MAHINDRA, de origen Hindú, basados en el conocimiento y la confianza con el Ing. Mauro Guzmán, desplegando de inmediato la actividad de venta de los equipos, realizando visitas a potenciales clientes y participando en mas de una demostración directa en el campo, actividad que posibilitó la negociación segura de cuatro o cinco tractores, con la intervención del Sr. Reyes.

Como parte del trabajo desplegado para posibilitar el financiamiento de los tractores se hizo la gestión con CFC (Corporación Financiera de Crédito), quienes aceptaron intermediar en el financiamiento, así como con el Banco Procrédit, Sucursal Ambato, quienes también facilitaron dicho financiamiento, facilitándonos en ambos casos los formularios para Solicitud del Crédito respectivo en la venta de tractores y equipos adicionales.

Guzmán & Asociados Cia. Ltda., con el ánimo siempre de salir adelante, hizo el trabajo requerido para el éxito del nuevo proyecto, sin embargo a la hora de concretar los negocios ya iniciados INDIANEGOCIOS S.A, no disponía de los tractores ofrecidos porque estos ya habían sido vendidos en forma directa en otras localidades, habiendo ofrecido los mismos a corto plazo porque ya habían sido solicitados para importación, quedando Guzmán & Asociados muy mal ante los clientes.

Pese a este antecedente, nuestra compañía siguió haciendo el trabajo, habiendo recibido la visita de los ejecutivos de INDIANEGOCIOS S.A., quienes nos propusieron formalizar la Distribución de los tractores, como es lógico poniendo sus requerimientos y condiciones, las mismas que luego de discutir las fueron aceptadas por ambas partes, quedando en enviar el convenio listo para la firma respectiva, sin embargo de lo cual no se llegó a concretar el mismo por el asunto garantías.

RESULTADOS

Se ha realizado todo lo posible para conseguir que la actividad comercial y asesoría profesional salga adelante y produzca resultados favorables en beneficio de la



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

compañía, minimizando al máximo el gasto que representa desarrollar la actividad emprendida y justificar el esfuerzo desarrollado por quienes estamos al frente de la misma, aportando a tiempo completo con la intervención personal, sin cargo o costo para la compañía.

Se ha venido trabajando en la actividad agropecuaria independientemente de los tractores tratando como siempre de posicionar el nombre de la compañía para luego emprender con seguridad en las demás actividades propuestas al inicio de la empresa.

El resultado obtenido de acuerdo a los balances correspondientes es el siguiente:

INGRESOS	30031,93	
COSTO DE VENTAS	-26932,17	-0,896785
GASTOS	<u>-3277,5</u>	-0,109134
PERDIDA NETA	<u>-177,74</u>	

El gasto representa el 10,9 %, del total de ingresos pese a que no se refleja sino los mas elementales para el funcionamiento de nuestra actividad, sin considerar sueldos de Gerente y Asesor Técnico que son quienes trabajan para el negocio a tiempo completo.

CONCLUSION

El resultado obtenido el presente año no satisface las expectativas del negocio haciendo referencia exclusivamente al segmento agropecuario ya que si hemos obtenido un promedio de ventas de \$ 2.502,66 mensuales, desglosado corresponde a:

		Prom.mes	Vta.Diaria
Venta de implementos agrícolas y maquinaria	4.531,28		
Venta de productos agropecuarios	21.560,37	1.796,70	59,89
Ventas al Municipio de Ambato	<u>3.940,28</u>		
	<u>30.031,93</u>		

El promedio de venta de producto agroquímico es de \$ 59,89 diarios, lo que significa que el movimiento no justifica la actividad porque a nivel del almacén no hay clientes permanentes.

GUIAGRO Cia. Ltda: Av. Pasteur 03-20 y Grecia, Edificio. Centro Agrícola Ambato, telf.:
032828155/084123079/099165699.
AMBATO -ECUADOR



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

No es posible mantener un stock completo de productos o insumos ya que por falta de demanda es un riesgo por el tiempo de caducidad, así que ratifico el criterio de tener que trabajar a base de pedidos lo cual no siempre es bueno ante el cliente.

PROYECCION FUTURA

De los resultados negativos obtenidos pese a los esfuerzos realizados se puede manifestar que hasta ahora se ha mantenido el negocio de insumos agropecuarios como la línea principal del negocio sin éxito, lo que obliga a los señores socios a tomar en forma inmediata la decisión de cambiar la misma, para dedicarse a otra autosustentable que nos permita salir adelante con la compañía.

Como es de conocimiento de todos, el mes de Noviembre de 2012, el socio Fabián Guzmán ha propuesto integrar a la Compañía la distribución de los productos de marca FOTON, que incluye tractores agrícolas, los implementos respectivos y adicionalmente vehículos para trabajo pesado, en base a su vinculación con la Empresa SAVREH S.A, para lo que se ha comprometido con Guzmán & Asociados Cia. Ltda. a participar el 30% del producto de su ganancia, facturada por la compañía, valor que será retenida por SAVREH S.A, de cada cheque, para formar un fondo a favor de Guzmán & Asociados Cia. Ltda., valor que podrá ser recuperado una vez que el valor de dicho fondo permita adquirir un equipo a nombre de la compañía, facturado a precio preferencial.

Por lo expuesto, con la aprobación de los señores socios de Guzmán & Asociados Cia. Ltda., el 28 del mes de Noviembre de 2012, ha retomado en arrendamiento el local del Centro Agrícola Cantonal Ambato, a partir del mes de Diciembre 20 de 2012 con la facultad de utilizar el patio para exhibición de los tractores y vehículos, para lo que el socio Fabián Guzmán ha pagado por anticipado cuatro meses de arriendo (de Diciembre a Abril 2013), por un monto de \$ 1.400,00, valor que será considerado como Aporte para Futura Capitalización.

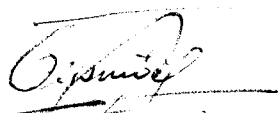
Continuando con la gestión tendiente a mantener en actividad a Guzmán & Asociados Cia. Ltda., se ha mantenido los convenios con las Financieras de la localidad y se continúa con el trabajo de oferta de tractores y equipos, segmento de venta que sigue siendo el anhelo permanente de la gerencia y personal técnico de la compañía.

Como representante legal, luego de poner a su consideración el resultado económico del año 2012, recomiendo a la Asamblea luego del análisis correspondiente determinar



**GUZMAN Y ASOCIADOS Cia.
Ltda.
COMERCIAL AGROPECUARIA
DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON**

las acciones conducentes a mejorar la actividad del negocio manteniendo la aspiración de que el presente año la situación cambie para bien, sin abandonar las ganas de trabajar duro y seguir adelante hasta obtener los resultados deseados y que el espíritu de servicio siga siendo nuestro mejor aporte tanto para los socios como para la comunidad a la que servimos.


Dr. Edison M. Guzmán A.
Gerente

EG:mg
c.c: Socios
Supercias
File
4.04.13