



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

INFORME DE GERENCIA PERIODO ENERO A DICIEMBRE DE 2011

Ambato, 4 de Abril de 2012

A LOS SEÑORES SOCIOS DE ASESORIA TECNICA EMPRESARIAL Y COMERCIO INTERNO Y EXTERNO GUZMAN & ASOCIADOS CIA.LTDA.

En cumplimiento lo determinado en el Artículo Décimo Noveno del Estatuto de la Compañía, Atribuciones del Gerente y a los requisitos exigidos por la Superintendencia de Compañías, el suscrito en calidad de Gerente de la Compañía, se permite hacer conocer a los señores socios, la gestión realizada en el período de Enero a Diciembre de 2011.

ANTECEDENTES

La Superintendencia de Compañías, aprueba la constitución de la Compañía ASESORIA TECNICA EMPRESARIAL Y COMERCIO INTERNO Y EXTERNO GUZMAN & ASOCIADOS CIA. LTDA. Según Resolución No.SC.DIC.A.09.000272, de fecha 1 de Octubre de 2009 y en cumplimiento del Art. Segundo de la misma, se legaliza la escritura ante el Notario Dr. Franklin Villalva, con fecha 2 de Octubre de 2009 y queda inscrita con el N o. 0695 del Registro Mercantil el 5 de Octubre de 2009.

INFORME DE GESTION

El año 2011, se ha continuado trabajando con la línea agropecuaria que incluye insumos agrícolas, medicamentos veterinarios, maquinaria e implementos agrícolas y pecuarios, manteniendo productos de proveedores que nos han facilitado sus productos "A Consignación" y normalizando la actividad comercial con productos solicitados a proveedores.

En función de servicio se ha venido ofreciendo asesoría técnica en el campo, a través de nuestro socio, Ing. Mauro Guzmán a varios agricultores de diferentes zonas de la provincia, capacitación ofrecida como colaboración con el MAGAP y el I. Municipio de Ambato con la intención de captar clientes de los productos agrícolas y pecuarios precisamente con los beneficiarios de la capacitación.

Como los días Lunes se lleva a cabo la feria de ganado en las instalaciones del Centro de Mercadeo, se consiguió la colaboración de un médico veterinario, para que atienda los



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA

DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

posibles requerimientos de los feriantes, tanto en el almacén como en el campo en cuanto a animales se refiere

Pese a que por razones de carácter de tipo financiero no se ha podido hacer efectiva la negociación y venta de tractores MASSEY FERGUSON, de los cuales somos distribuidores en el centro del país, hemos venido manteniendo la actividad gracias a la confianza de nuestro Concesionario AGROPRODUZCA S.A de la ciudad de Guayaquil, con quienes iniciamos relaciones comerciales desde el mes de Octubre de 2010, convenio mantenido hasta la presente, equipos que se mantienen en exhibición en el patio del Centro Agrícola Cantonal de Ambato, los mismos que están siendo promocionados tanto en nuestra provincia como en las demás del centro del país.

Como se ha manifestado, no se ha podido todavía realizar ventas con financiamiento, razón por la que se ha conversado con algunos bancos y cooperativas de la zona centro, logrando la aceptación de un acuerdo con la Cooperativa Mushuc Runa y la suscripción de un Convenio con la Cooperativa de la Cámara de Comercio de Ambato para financiar la compra de los equipos con condiciones favorables para los posibles clientes a partir del mes de Octubre de 2011.

Siguiendo con la tónica de trabajo, se ha participado en la Expoferia Ambato 2011, realizada en el Recinto ferial de la Cámara de Industrias de Ambato (Centro de Exposiciones Ambato CEA)y también en el Recinto Ferial de MACAJI en la ciudad de Riobamba con motivo de las fiestas de Abril que se editan todos los años, actos en los que han participado el Ing. Mauro Guzmán como Técnico de Guzmán & Asociados Cia.Ltda. y socio de la misma, el Ing. Johnny Guzmán Gavilanes, nuestro colaborador en estos eventos, el Ing. Daniel Guzmán Gavilanes, socio Presidente de la Compañía y el suscrito C.P.A. Dr. Edison Guzmán Aguilar.

RESULTADOS

Como se ha manifestado se ha realizado todo lo posible para conseguir que la actividad comercial y asesoría profesional salga adelante y produzca resultados favorables en beneficio de la compañía, minimizando al máximo el gasto que representa desarrollar la actividad emprendida y justificar el esfuerzo desarrollado por quienes estamos al frente de la misma.

Considero necesario hacer hincapié en que por las limitaciones propias de tipo económico solo se ha venido trabajando en la actividad agropecuaria pensando



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA

DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

cimentar y posicionar el nombre de la compañía para luego emprender con seguridad en las demás actividades propuestas al inicio de la empresa.

Se ha pensado cambiar el domicilio del almacén a otro tal vez mejor ubicado para sacar adelante la sección de insumos agropecuarios, pero lamentablemente no ha sido posible hacerlo por los costos elevados de los locales y sobre todo la disponibilidad del espacio necesario para exhibir los tractores y equipos, espacio que si disponemos en la propiedad del Centro Agrícola, actividad que a la postre ha sido el objetivo principal.

El resultado obtenido de acuerdo a los balances correspondientes es el siguiente:

Ingresos		51342,94				
Costo de Ventas		-43572,5	84,86%			
Gastos		-8468,88	16,49%			
Pérdida Neta		-698,44	101,35%			

Como se puede observar el gasto representa el 16,49 %, sin embargo de que este ha sido realizado en los rubros ineludibles necesarios para el elemental funcionamiento de nuestra actividad y es notorio que el concepto principal es el arriendo del local, que representa el 8,96 % del total de ingresos y sin considerar sueldos de Gerente y Asesor Técnico que son quienes trabajan para el negocio a tiempo completo.

CONCLUSION

El resultado obtenido el presente año no satisface las expectativas del negocio haciendo referencia exclusivamente al segmento agropecuario ya que si hemos obtenido un promedio de ventas de \$ 4.250,00 mensuales, desglosado corresponde a:

		Prom.mes	
Venta de implementos agrícolas y maquinaria	12.351,69	1.029,00	
Venta productos agroquímicos y pecuarios	22.083,99	1.840,33	92,00 día
Vendido a MAGAP y Municipio de Ambato (Insumos y plásticos)	13.575,52	3 ventas	
Venta servicios técnicos en proyectos	3.313,00	1 venta	

El promedio de venta de producto agroquímico es de \$ 92,00 diarios, lo que para nosotros no es significativo porque a nivel del almacén no hay clientes en forma diaria

GUIAGRO Cia. Ltda: Av. Pasteur 03-20 y Grecia, Edificio. Centro Agrícola Ambato, telf.:

032828155/084123079/099165699.

AMBATO -ECUADOR



GUZMAN Y ASOCIADOS Cia. Ltda.

COMERCIAL AGROPECUARIA

DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

sino esporádicamente siendo los días Lunes en los que por efecto de la cercana feria ganadera existe alguna demanda aunque en pequeña proporción.

Las tres ventas realizadas tanto al MAGAP como al I. Municipio de Ambato son producto del trabajo de asesoría y capacitación a la gente del campo, proporcionada por nuestro socio, el Ing. Mauro Guzmán.

El stock de mercancía (productos agroquímicos y pecuarios) no es posible mantenerlo en forma completa, debido a la falta de demanda permanente y porque si la venta no es pronta, los balanceados y agroquímicos se caducan a los 45 días y hasta 180 días en su orden así como los medicamentos veterinarios.

Por lo demás, para suplir la falta de surtido en la existencia en el local, se ha venido ofreciendo en venta a base de pedidos, los que por lógica no siempre complacen al cliente.

ESPECTATIVAS

Como se ha manifestado, por las gestiones realizadas y habiendo conseguido los convenios con las Cooperativas Financieras de la localidad, se continúa con el trabajo de oferta de tractores y equipos, segmento de venta que sigue siendo el anhelo permanente de la gerencia y personal técnico de la compañía.

Como representante legal, luego de poner a su consideración el resultado económico del año 2011, recomiendo a la Asamblea luego del análisis correspondiente determinar las acciones conducentes a mejorar la actividad del negocio y aspiro que el presente año tengamos mejores resultados y que el espíritu de servicio siga siendo nuestro mejor aporte tanto para los socios como para la comunidad a la que servimos.

Dr. Edison M. Guzmán A.
Gerente

EG:mg
c.c: Socios
Supercias
File

GUIAGRO Cia. Ltda: Av. Pasteur 03-20 y Grecia, Edificio. Centro Agrícola Ambato, telf.:
032828155/084123079/099165699.
AMBATO -ECUADOR



**GUZMAN Y ASOCIADOS Cia.
Ltda.**
COMERCIAL AGROPECUARIA
DISTRIBUIDOR AUTORIZADO MASSEY FERGUSON

GUIAGRO Cia. Ltda: Av. Pasteur 03-20 y Grecia, Edificio. Centro Agrícola Ambato, telf.:
032828155/084123079/099165699.
AMBATO -ECUADOR