

INFORME DE GERENCIA

MARZO – 2012

Pallatanga, 20 de marzo del 2012

SEÑORES

ACCIONISTAS DE PRODUALBA CIA. LTDA.

ANTECEDENTES:

Con fecha 26 de junio del 2011, El Sr. Carlos Haro, presenta su renuncia al cargo de Gerente del PRODUALBA CIA. LTDA. y en la misma fecha es aceptada por la JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE ACCIONISTAS. Con este antecedente y por cuanto en los Estatuto de la Institución en el Art. 21 literal (d, que dice," a falta del Gerente quien debe asumir sus funciones es el Presidente," asumo la Gerencia por encargo de la Junta. Luego la Compañía se reúne el día cuatro de julio, en donde resolvió elegir como Presidente al Sr. Hérman Chávez y como Gerente se ratificó a mi persona, es decir que nuestra administración prácticamente inicia desde el mes de julio del año 2011.

Dentro del proceso normal que toda compañía puede tener, presentaron la decisión de CEDER sus acciones los señores: Mentor Arellano, Carlos Haro, Mónica Pérez y Antonieta Haro a quienes se les acertó en sesión del día jueves 13 de octubre del 2011, quedando como únicos accionistas los siguientes socios: Amada Mancero, Emperatriz García, Hérman Chávez, Alfonso León y Hemilton Nolivos.

ÁREA ADMINISTRATIVA:

A continuación detallo actividades realizadas en el área Administrativa:

J-2

- Se procede al Registro de la nueva Directiva, en la Superintendencia de Compañías, para obtener el Nombramiento del Sr. Presidente y de Gerencia, para lo cual se realizó varios viajes a la ciudad de Riobamba
- Se procedió a la actualización del RUC, en donde se incluyendo al nuevo Gerente y Contador recientemente contratado bajo la modalidad de servicios profesionales, estos dos documentos son necesarios para el desarrollo de toda actividad de la Compañía. Cabe recalcar, en este punto que la Sra. Ex contadora no entregó las claves tanto del SRI como del IESS, por lo que se dificultó dichos trámites.
- Se registro la nueva directiva en el IESS.
- Hemos estado pendientes de la entrega de la información por parte de la administración anterior.
- Se solicitó la entrega de la documentación a la Sra. ex contadora, quien nos supo indicar que primero le cancelamos los cuatro meses de sus servicios profesionales que según ella no había cobrado, por la importancia de contar con esta información para que el nuevo Contador realizara el trabajo de control Financiero y de pago de Impuestos, se procedió a cancelar dichos valores, sin embargo quedó pendiente información de los años anteriores, por lo que solicitamos la colaboración de Doña Perita García quien le ha pedido insistentemente, además el Sr. Contador ha estado solicitando por varias ocasiones tener una reunión con el Ex Gerente para verificar algunos valores faltantes, quien cada vez que se le ha llamado ha dicho que está ocupado.
- Una de las preocupaciones permanentes, es el cumplimiento legal tanto a la Superintendencia de Compañías, a las diferentes instituciones gubernamentales y el pago de los diferentes impuestos y aportes al IESS, al SRI, y al Municipio, como también el pago a los trabajadores mensualmente.
- También se procedió a la firma del acta de Finiquito en el Ministerio de Relaciones Laborales en la ciudad de Riobamba, con el ex Gerente, pagándose la cantidad de 728.98 dólares, valor que se le descuenta a la deuda de más de 14.000,00 dólares que debía a la fábrica, crédito

que se ha hecho entregar cuando él era Gerente, y además reclamó 140,00 dólares de vacaciones perteneciente a este período, lo mismo se hizo con, Cristina Villa, Héctor Tibalombo, Armando Boconsaca y Mentor Arellano.

- Inmediatamente fue necesario contratar nuevo personal , es así como se contrata, a Edwin Estrada, quién después de 2 meses de estar trabajando, presenta la renuncia; se contrata a William Hidalgo para que realice el cargo de atención al público, se contrató a Bolívar Yucailla y Jose Choro, para que operen la maquinaria, estas tres últimas personas vienen laborando normalmente hasta la presente fecha.
- Se entregó uniformes a los trabajadores, para su mejor presentación.

- Con el Sr. Presidente hemos visitado a algunos morosos, para pedirles que cancelen su crédito, sin embargo a través de secretaría también se ha estado presionando a los deudores.
- Debo informarles que por parte de la dueña de casa nos comunica que a partir del mes de junio los locales que arrendamos para el funcionamiento de la fábrica y venta de nuestros productos, tiene un costo de 320,00 dólares mensuales.
- Se devuelve a su dueña, una percha que se encontraba en calidad de préstamo en nuestro local.
- Se mantiene la publicidad en las diferentes emisoras locales.
- Con la finalidad de mejorar el proceso de fabricación de los balanceados se decidió suspender el motor a diesel para instalar un motor eléctrico a la mezcladora, esto hizo que se ahore tiempo y se reduzcan riesgos en el personal que labora.
- Como cualquier negocio en franco progreso hemos decidido abrir a la compraventa al público todos los productos que a más de balanceados e insumos que la fabrica maneja, como el cono, maíz, soya, etc. Tanto por libras sacos o toneladas, incrementando de esta manera líneas de comercialización.

- Para dar una mejor atención a nuestros clientes y que nuestro personal trabaje con total comodidad, se adquirió un escritorio, un archivador y una computadora portátil, así también se hizo la adquisición de una línea telefónica con el número 2919181 a nombre de la compañía.
- En cuanto a los proveedores, nos esmeramos para obtener productos de buena calidad y al más bajo precio.
- Con el Sr. Presidente se coordina para la realización de las diferentes sesiones que la Compañía debe realizar para su buena marcha.

ÁREA FINANCIERA:

- En el área financiera es fundamental la presentación de Balances por parte del Sr. Contador en donde se refleja todo el movimiento económico de la empresa, así como los indicadores financieros, los cuales han sido presentados puntualmente mes a mes.
- Es necesario informar que en esta administración se ha pagado también varias facturas pendientes de la administración anterior.
- Por cuanto es imprescindible mantener cuentas en Instituciones Financieras, y con autorización de la Asamblea se procedió a legalizar la firma única de Gerencia, en el Banco de Fomento, y en el Banco Pichincha, hubiéramos querido mantener el mismo movimiento en la Cooperativa, pero tuvimos un grave problema que sin ninguna razón se procedió a bloquear la cantidad aproximada de 27.000,00 dólares, que la Compañía mantenía en la Cooperativa, producto de las ventas, dinero que era destinado para el pago a nuestros proveedores, entonces no podemos correr ese riesgo que en cualquier momento sean bloqueados nuestros dineros en la Cooperativa, por lo tanto, se procedió a reactivar la cuenta en una Institución seria como es el Banco de Fomento, que además para que exista un estricto control en los gastos, estos se realizarán vía cheques, es decir que para cada cheque girado tendrá como respaldo una factura.
- En sesión del día jueves 01 de diciembre del 2011, se resuelve que las utilidades del año 2010 pasen a una cuenta del pasivo.

RECIBIDO
82

➤ De los Balances se desprende los siguientes valores:

ACTIVOS \$ 121.130,96

PASIVO \$ 73.164,54

PATRIMONIO \$ 47.966,42

INGRESOS \$ 570.233,32

GASTOS \$ 565.527,55

UTILIDADES \$ 4.705,77

AREA SOCIAL:

- Con la finalidad de tener un acercamiento entre accionistas y empleados y aprovechando las festividades de fin de año se realizo el Agasajo navideño, el cual fue un total éxito.
- Por cuanto hubo un ofrecimiento con anticipación se colaboró con los priostes de navidad de este año, con la cantidad de 500,00 dólares.



AGRADECIMIENTO:

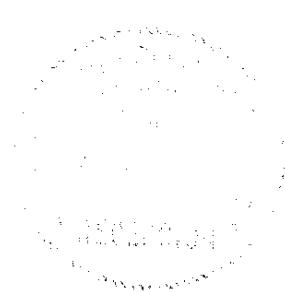
Quiero agradecer al personal que labora en la fábrica, por su esmero, mi profundo agradecimiento a Don Hérman Chávez, Presidente de la Compañía, quien me ha apoyado decididamente, sacrificando su tiempo, para poder llevar adelante la administración de la Compañía y mi más profundo y sincero agradecimiento a los compañeros Accionistas, Doña. Amadita Mancero, Doña Perita García, Don Alfoncito León, por su confianza y apoyo incondicional demostrado para llevar adelante a nuestra querida Compañía, y hago una cordial invitación que sigamos trabajando unidos ya que solo unidos se podrá tener mejores días para nuestra GRAN EMPRESA.

SEÑORAS Y SEÑORES.



Hemilton Nolivos

GERENTE



J2