

**INFORME QUE PRESENTA EL GERENTE DE EQUIPO CAMINERO EQUICAM  
COMPAÑIA LIMITADA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS CORRESPONDIENTE  
A LA GESTION REALIZADA EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2019.**

Señoras, Señoritas y señores socios:

El año 2019 fue una continuación de la crisis para el sector de la construcción. La recesión económica del país y la escasa inversión estatal en infraestructura vial, han influido para la paralización de los negocios vinculados con obras de infraestructura estratégica. En el año 2019 EQUICAM CIA. LTDA. no tuvo ningún ingreso por actividades operacionales. Los ingresos obtenidos por la inversión de la liquidez en activos financieros, alcanzaron para cubrir una pequeña parte de los gastos ocasionados.

**1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS EN EL EJERCICIO ECONOMICO 2018.**

Para el ejercicio económico 2019 nos planteamos los siguientes objetivos:

1. Lograr un nivel de ventas cuya utilidad permita alcanzar el punto de equilibrio
2. Obtener una rentabilidad sobre el patrimonio del 10%
3. Recuperar la cartera de los clientes
4. Incrementar la oferta de productos.
5. Cumplir con oportunidad las obligaciones tributarias.

Respecto a los objetivos planteados, se debe comentar lo siguiente:

**1.1. LOGRAR UN NIVEL DE VENTAS CUYA UTILIDAD PERMITA ALCANZAR EL PUNTO DE EQUILIBRIO.**

Con los ingresos obtenidos no se alcanzaron a cubrir los costos fijos.

**1.2. OBTENER UNA RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO DEL 10%.**

En el ejercicio económico se obtuvo una pérdida como consecuencia de que los gastos fueron mayores que los ingresos

**1.4. RECUPERAR LA CARTERA DE CLIENTES.**

Se ha recuperado un alto porcentaje de cartera, excepto de tres clientes que se encuentra en negociación.

**1.5. INCREMENTAR LA OFERTA DE PRODUCTOS.**

Actualmente se realiza un estudio de factibilidad para cambiar las líneas de comercialización.

**1.6. CUMPLIR CON OPORTUNIDAD LAS OBLIGACIONES TRIBUTARIAS.**

Durante el año 2019, se declararon y pagaron oportunamente las declaraciones del IVA, retenciones en la fuente, e impuesto a la renta con sus respectivos anticipos. La empresa se encuentra al día en el cumplimiento de las obligaciones tributarias.

**2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

Se han cumplido sin contratiempos todas las resoluciones emanadas en las juntas generales de socios celebradas en el presente ejercicio económico.

### **3. HECHOS EXTRAORDINARIOS.**

En el año 2019 no se presentó ningún hecho extraordinario particular en la empresa.

### **4. SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑIA.**

#### **4.1. RENTABILIDAD.**

La empresa en el 2018 obtuvo pérdida como consecuencia de que el mercado de los productos que comercializa la empresa disminuyó significativamente y se debe cubrir costos y gastos fijos.

#### **4.2. LIQUIDEZ**

Los recursos provenientes de la cobranza a los clientes de las ventas de años anteriores han permitido subsistir a la compañía.

#### **4.3. ENDEUDAMIENTO**

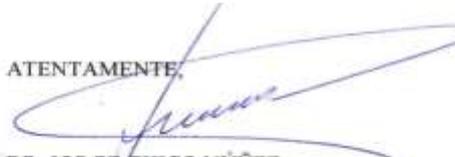
En el 2019 disminuyó el endeudamiento, con los flujos de efectivo generados por la cobranza a clientes se disminuyó el pasivo a corto plazo.

### **5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES.**

La pérdida del periodo debe ser absorbida con utilidades retenidas de ejercicios anteriores.

### **6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

1. Autorizar la elaboración e implementación de un plan estratégico.
2. Delinear políticas de ventas.
3. Cambiar de línea de negocios.

ATENTAMENTE,  
  
DR. JORGE CHICO NÚÑEZ  
GERENTE