

## **SEÑORES ACCIONISTAS:**

Cumpliendo con la Ley y el estatuto de la compañía pongo en consideración de ustedes el informe administrativo, económico y de gestión generados en el ejercicio fiscal correspondiente al año 2.018, los mismos una vez analizados serán puestos a su consideración para su aprobación.

## **ANTECEDENTES**

El año 2018 para el Ecuador no ha sido un año donde la economía se ha recuperado, sin embargo de los múltiples esfuerzos que hace el gobierno actual por cambiar el modelo que apalancaba la economía con inversión pública por un modelo en donde la dinámica económica sea generado por el sector privado y este sea el actor preponderante para atraer inversión y generar puestos de trabajo nuevos que ayuden a un circuito económico virtuoso, no ha bastado con la buena voluntad y con la incorporación de nuevas leyes que buscan incentivar la inversión privada, el daño ocasionado por el anterior gobierno fue tan grave que nos costara salir del marasmo institucional en que nos encontramos y será necesario que no solo la modificación de leyes tributarias sean cambiadas sino que se trabaje en un programa económico que permita dar la seguridad jurídica en el tiempo para que se genere la confianza necesaria y que esto permita que se instalen nuevos emprendimientos locales y extranjeros y nuevamente desarrollar un creciente mercado en todos los sectores de la economía puedan salir adelante. Al estar estancada la economía en el país este tiene un impacto directo en la economía de las empresas de todo tamaño y de toda actividad sobre todo en aquellas que se dedican a la actividad comercial, esta situación no ha permitido que el año 2018 se logre concretar los objetivos de volúmenes de ventas propuestos a inicio del año 2018, puesto que nuestra línea de acción es precisamente el comercio y que una de nuestras líneas tiene que ver con la comercialización de materiales para la construcción cuyo sector es uno de los mas afectados y hasta el momento no se ha logrado recuperar.

No cabe duda que el acontecer regional también influye en el desarrollo de nuestro negocio, es así que tanto en la línea de lubricantes como en la línea de materiales de construcción se evidencia una fuerte competencia, en la línea de lubricantes la participación de marcas conocidas que empiezan a posicionarse nuevamente en el mercado con políticas comerciales agresivas que van desde precio hasta tiempo de crédito hace que resulte más difícil el poder sostener los volúmenes presupuestados con facilidad, además de que las marcas locales por mantener su participación entran a la ruleta de quien da más barato lo cual es percibido con mucha perspicacia por los puntos de venta quienes ven en esta guerra de precios su oportunidad para maximizar su rentabilidad. En la línea de materiales de la construcción en la cual la Cía. a invertido grandes recursos diversificando sus productos, la competencia es de

todo nivel desde grandes empresas entre los que están importadores que aparte de comercializar directamente también lo realizan a través de su distribuidores, los distribuidores regionales con los cuales tenemos capacidades competitivas similares y los seudo distribuidores que no están formalizados y que se convierten una competencia desleal ya que no mantienen políticas de claras de comercialización y hacen que el cliente cambie su conducta de pago o de volúmenes de compra ocasionando dificultades para sostener a los clientes, sin embargo consideramos como una fortaleza de nuestra empresa el haber generado un nombre que es sinónimo de eficiencia y eficacia valor posicionado en los clientes quienes mantienen la preferencia de nuestra atención.

### **CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS Y DISPOSICIONES**

Para tener resultados positivos en el ejercicio económico 2013 se han planteado varios objetivos que han sido cumplidos de la mejor manera entre los más relevantes podemos mencionar:

- ❖ Se mantiene reuniones con el personal de ventas para evaluar el cumplimiento de los objetivos en ventas como la recuperación de cartera, estas reuniones se lo realizan los días lunes al inicio de cada semana el objetivo es ir monitoreando el cumplimiento de los objetivos planteados al inicio del año.
- ❖ Se realiza reuniones mensuales con el personal administrativo y de ventas para revisar los procedimientos en cada una de las áreas y de esta manera poner los correctivos necesarios en los procesos que hagan falta y en los que estén bien ver la posibilidad de mejorarlos.
- ❖ Se realiza la contratación de los seguros para la empresa, para lo cual se solcito la presentación de varias propuestas, una vez analizadas las mismas se resolvió contratar con el bróker Kcer con seguros Zurich los seguros que se contrató son de vehículos para el parque automotor de la empresa, incendio, robo, mercadería en tránsito y dinero en oficina,
- ❖ Se renueva el contrato con el Ing. Camilo Acosta el cual cumple el rol de Asesor Tributario y Financiero, dentro de las responsabilidades que corresponden al ejercicio 2018 profesional quien a través de los años ha demostrado su capacidad de gestión y operativa en toda el área financiera y tributaria lo que da seguridad a la empresa en el cumplimiento de sus obligaciones con las entidades de control.
- ❖ Se mantiene legalizado los respectivos contratos de trabajo es decir inscritos en el Ministerio del Trabajo de todo el personal que labora en la empresa

- ❖ Se presenta la respectiva información a la superintendencia de compañías en la fecha que corresponde.
- ❖ Constantemente se realiza evaluaciones a la rotación de inventarios para determinar la incorporación de nuevos ítems en nuestro portafolio de productos.
- ❖ Se mantiene al día el pago de los impuestos tributarios con el SRI.
- ❖ Se realiza la reunión en donde se analiza los estados financieros del ejercicio 2017, los partícipes de la compañía una vez revisados los balances acuerdan en el manejo es adecuado y que se debe diversificar las líneas de comercialización, de igual forma se sugiere a Gerencia que para este nuevo año se busque la posibilidad de adquirir un terreno para la construcción de las oficinas, así como de las bodegas de la empresa.
- ❖ Se reúne la Junta de socios para conocer las propuestas de firmas auditoras externas para el ejercicio 2018, que por ley corresponde realizar a la empresa Puebla Chávez y Asociados, se da cumplimiento a la resolución de que se contrate para el ejercicio del 2018 al profesional C.P.A. Ing. Damián Yacgchirema, profesional con una trayectoria importante y que en su hoja de vida demuestra vasta experiencia en el área respectiva.
- ❖ Para cumplir con la norma tributaria respecto del calculo actuarial para jubilación patronal del personal de la empresa se contrata con la consultora Actuarial de la ciudad Quito.

### **DE LO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO**

Se mantiene el mismo modelo de gestión en lo referente al manejo administrativo y financiero para lo cual se realizan las siguientes acciones:

- ❖ Reuniones mensuales con todo el personal para la evaluación del cumplimiento de las obligaciones que les corresponde realizar en sus puestos de trabajo.
- ❖ Semanalmente se revisa con el personal de ventas su portafolio de clientes en lo que tiene que ver con la recuperación de cartera, tomando decisiones respecto a clientes puntuales para mejorar la recaudación y bajar los índices de morosidad de los clientes.
- ❖ Se continua con la empresa seleccionada en la implementación del Sistema de Salud Ocupacional y Riesgos del Trabajo, se realizan diferentes charlas que permiten concientizar a cuidar su salud y de esta manera evitar que se puedan presentar accidentes de trabajo en nuestra empresa.

- ❖ Se optimiza recursos con la incorporación del sistema de compras adaptado a nuestra necesidad, este programa permite saber la fecha de la última compra, el proveedor al que se adquirió la mercadería, el histórico del costo y una rotación del producto, de esta manera se puede proyectar la compra dependiendo el producto para stock de hasta 2 meses.
- ❖ Se mantiene al día las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Súper Intendencia de Compañías, Gad Municipal de Riobamba, y con todas las instituciones de control.
- ❖ Se establece un acuerdo comercial con la empresa Invernec para comercial productos kendall.
- ❖ Se analiza mensualmente los flujos de caja para determinar las necesidades de la empresa.

#### **ANALISIS DEL RESULTADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

El presente ejercicio económico registra una utilidad contable de \$ 959,76 y una pérdida tributaria de 13.907,35 que es resultado del impuesto mínimo calculado en el periodo 2018 (el cual según decreto presidencial se dio de baja y no será objeto de cálculo para el año 2019) valor del impuesto mínimo generado del resultado del ejercicio 2018 es de \$ 14723,15 que es el valor que genera la pérdida tributaria.

Hasta aquí mi informe señor presidente, y el agradecimiento a ustedes señores accionistas por la comprensión y confianza que me han dispensado, por lo que mantendré el compromiso de trabajar incansablemente por el crecimiento de la compañía que contribuirá al desarrollo de nuestra ciudad y nuestro país.



**Ing. Giovanni Puebla CH.**  
**GERENTE**