

INFORME DE GERENCIA

ANDOARQ CIA LTDA

2011



ANDOARQ CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011

Estimados:

**JUNTA GENERAL DE SOCIOS
ANDOARQ CIA. LTDA.**

Cumpliendo con lo estipulado en el artículo 124 de la ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a vuestra consideración el informe de las actividades correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2011, además se consideran las perspectivas económicas para el año fiscal 2012.

I.- ANTECEDENTES Y ENTORNO ECONOMICO

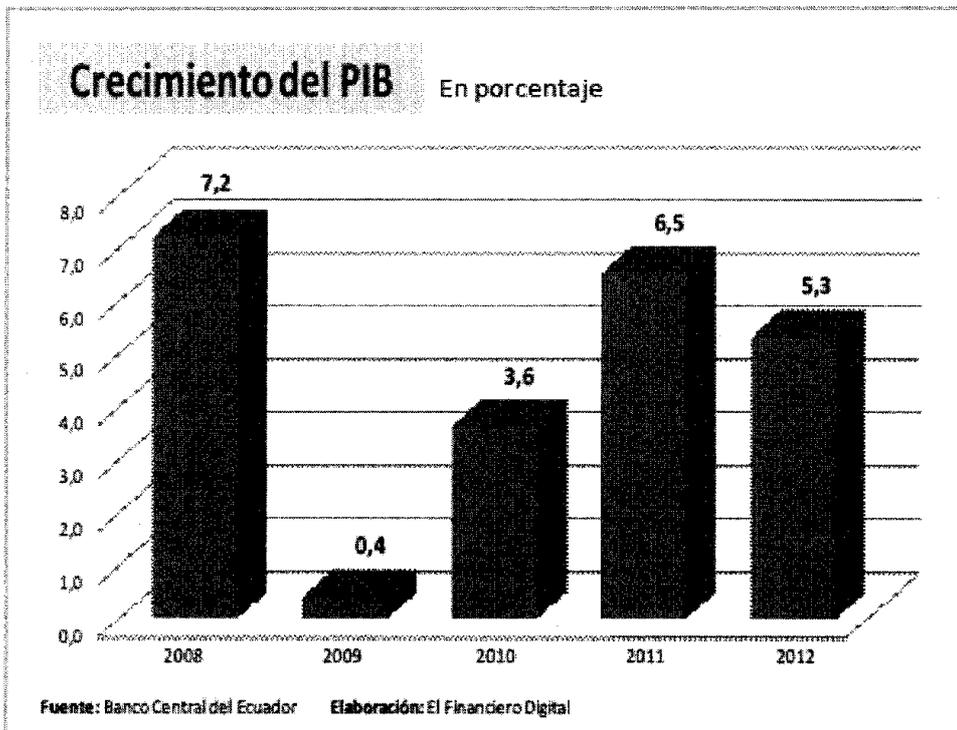


Crecimiento del PIB por Sectores

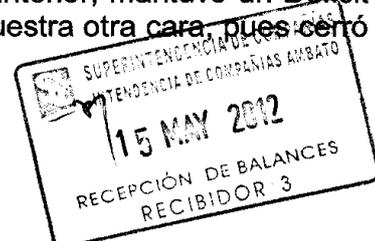
En porcentajes

Rama de Actividad / Años	2008	2009	2010	2011	2012
A. Agricultura, ganadería, caza y silvicultura	4,4	1,5	5,2	4,8	5,4
B. Explotación de Minas y Canteras	7,7	-2,4	2,5	5,4	6,4
C. Industrias Manufactureras (excluye refinación de Petróleo)	6,1	-1,5	3,7	6,2	6,4
Carnes y Pescado Elaborado	5,5	0,7	3,3	5,6	6,1
Cereales y Panadería	5,5	3,3	3,2	2,6	5,4
Elaboración de Azúcar	7,2	-10,0	2,7	5,3	5,4
Productos Alimenticios Diversos	7,2	-6,0	2,1	4,6	5,4
Elaboración de Bebidas	16,2	5,6	20,1	14,0	22,3
Fabricación de Productos Textiles, Prendas de Vestir	2,5	3,0	5,0	7,2	5,4
Producción de Madera y Fabricación de Productos de Madera	15,6	-25,7	10,9	10,0	11,4
Papel y Productos de Papel	14,1	3,0	4,5	6,7	5,4
Fabricación de Productos Químicos, Caucho y Plástico	18,4	10,7	15,7	4,5	5,4
Fabricación de Otros Productos Minerales no Metálicos	5,6	3,5	1,9	3,9	4,9
fabricación de Maquinarias y Equipos	5,5	-5,4	2,2	7,5	5,4
D. Suministro de Electricidad y Agua	20,2	-12,2	12,2	8,0	20,6
E. Construcción y Obras Públicas	14,2	5,4	6,7	14,0	15,5
F. Comercio al por Mayor y al por Menor	6,5	2,3	6,3	5,6	6,4
G. Transporte y Almacenamiento	5,9	3,7	4,5	5,4	6,4
H. Servicios de Intermediación Financiera	7,2	1,7	1,7	7,4	5,4
I. Otros Servicios	7,1	1,7	5,4	5,5	5,4
J. Servicios Gubernamentales	14,6	5,4	6,5	2,4	5,4
K. Servicio Doméstico	6,5	0,5	4,7	6,5	5,4

Fuente: Banco Central del Ecuador
Elaboración: El Financiero Digital



A pesar de que Ecuador hasta noviembre del año anterior, mantuvo un Déficit Comercial, en términos de generación de empleo muestra otra cara, pues cerró



con cifras interesantes; de ahí, que el Desempleo por ejemplo se redujo al 5.5%, nivel que no se ha tenido en los últimos 10 años o quizás más.

Como es un año electoral seguramente va a existir celeridad en la Inversión, en las obras, y por lo tanto salvo que hubiere una crisis importante en Europa, que no se la ve venir todavía, o que haya una afectación muy fuerte en el precio de los commodities, el 2012 va a ser un año de crecimiento interesante en Ecuador.

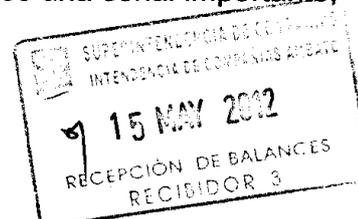
Adecuadas Tasas de crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB), que el País ha disfrutado en los últimos años, con la excepción de la recesión del 2009, Así, según las cifras del Banco Central del Ecuador, el 2008 creció 7,2%; el 2010 su nivel bajó y llegó a 3.6%; el 2011, el porcentaje repunta nuevamente y se ubica en 6.5%; para finalmente el 2012, según las proyecciones, llegar a 5.3%.

Algunas instituciones internacionales esperan un crecimiento menor del PIB, cercano al 4%; esto, seguramente influenciado por la incertidumbre del desenlace de la crisis europea.

Dentro de esto, trae a colación que en el 2011 algunos de los sectores de la economía se desarrollaron de forma interesante, como es el caso de la Construcción y los Servicios Financieros; tendencia que continuará en el 2012, aunque con una marcada desaceleración; así, Construcción pasará de 14% a 5%, mientras que el segundo Sector, después de haber tenido un crecimiento del 7.8%, en este año llegará a 3.5%. A nivel del Sector Manufacturero, para el 2012, el Segmento Bebidas crecerá casi un 23%, Carnes y Pescado Elaborado un 10.3%, Azúcar un 7.7%, y Productos de Madera y Papel, un 5.6%. Los Servicios Gubernamentales (Salud, Educación, etc.) no se quedan atrás, ya que crecerán fuertemente con relación al año anterior al pasar de 2.8% al 5.3%, lo cual refleja la política del Gasto Público del Gobierno. Otros sectores que mantendrán su crecimiento de los últimos dos años son: el Comercio que crecerá al 6%, y Agricultura en el 5%.

El Sector Petróleo y Minería prácticamente no crecerá (0.4%), debido principalmente al tema de los productos refinados de petróleo –reducción del 12.1%, causado por los problemas de la Refinería. No obstante, habría que esperar una recuperación por el lado de la Minería, en vista del anuncio del Gobierno que ha autorizado contratos con compañías canadienses para explotar zonas en el Sur y Oriente.

En otras palabras, Ecuador está dando pasos hacia allá, muestra de ello es que acaba de firmar con la compañía Kinross una explotación importante en el sector minero, sin descontar que hay además una intención de conversar con un par de empresas más; acciones que son positivas, es una señal importante,



de ahí que en el 2012 ó el 2013 hay que estar atentos a los niveles de inversión que se va a tener en este sector.

Persiste el Déficit Comercial

De enero a noviembre del 2011, en términos comerciales, Ecuador arroja un déficit que supera los US\$1,800 millones, esto, debido a que en este periodo las Importaciones superaron las Exportaciones; tendencia que también se repite en noviembre, ya que las Importaciones en ese mes fueron superiores a los US\$2,100 millones, mientras que las Ventas al exterior solo llegaron a un poco más de US\$1,600 millones.

Dicho de otra manera, el tema del Comercio Exterior en Ecuador es algo que no ha podido resolverse, ya que el alto nivel de consumo ha presionado las Importaciones, añade; de ahí, que pese al crecimiento de las Exportaciones no Petroleras el Déficit continúa firme, el cual a su vez presiona por más divisas.

Estrategias para conseguir Divisas, que en dolarización, implica más Exportaciones, Inversión Extranjera Directa, y Deuda; última que en el escenario actual, debe ser la fuente más probable.

Ante el cuestionamiento, de si las medidas de restricciones a las Importaciones que aplicó el Gobierno sirvieron o no, puesto que se puede restringir las Importaciones, pero si se tiene capacidad de Consumo van a aparecer otras demandas y, por ende, van a continuar las importaciones. Por tanto, hay que dar

un impulso más fuerte al tema de exportaciones y, obviamente, iniciar una campaña de atraer Inversión Extranjera Directa.

II.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS

En la actualidad, se podría decir que el mundo vive una realidad: mercados cambiantes y competitivos, donde sobresalir conlleva una serie de esfuerzos. En este contexto, la línea entre existir y ser reconocido está claramente marcada.

Es por ello que Andoarq ha conseguido contratos importantes con grandes empresas como son Bioalimantar y su granja Avícola, Biogourmet, entre otras empresas más. Desarrollando entre los principales trabajos los siguientes:

- Diseño, Planificación Y Dirección Técnica de Obras de Infraestructura del Complejo Industrial Pachanlica.



- Adecuaciones de un galpón para almacenamiento de producto terminado de la empresa Bioalimentar.
- Entre otros trabajos de remodelación, readecuación y ampliación de oficinas realizados en distintos lugares de la ciudad de Ambato.

Relaciones Institucionales y Cumplimiento de obligaciones

PERMISOS DE FUNCIONAMIENTO. Se ha cumplido con las disposiciones legales de entidades como el Ministerio de Salud Pública, Ministerio de Obras Públicas, Cuerpo de Bomberos, Municipio.

ADMINISTRACION TRIBUTARIA. Hemos Cumplido a tiempo lo relacionado a las declaraciones mensuales, en el caso del IVA y de la RENTA, de igual manera se ha cumplido con la presentación de los anexos transaccionales.

III.- SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO

CAJA-BANCOS:

La compañía se encuentra trabajando con el Banco Produbanco, con el mismo que no hemos tenido ningún problema de sobregiros, cheques devueltos, manejándonos de manera transparente frente a los socios, todo el dinero por concepto de la venta de servicios es depositado en el banco, el mismo que se utiliza para el pago de nuestras obligaciones con los proveedores y trabajadores.

PROVEEDORES:

Como una política de la empresa es la de estar al día con nuestros proveedores, podemos señalar que en la actualidad no tenemos ningún saldo



pendiente por pagar vencido, por lo que seguimos trabajando con todos nuestros proveedores de manera transparente y normal.

CAPITAL:

En la actualidad nos mantenemos con nuestro aporte inicial de los socios, es decir con USD 500 00/00.

IV.- METAS PARA EL AÑO 2012

Como un objetivo principal tenemos el adquirir maquina propia para la construcción, como son: compactadores, alisadoras, vibradores, andamios, grúas, entre otros, con el objetivo de brindar también el servicio de alquiler de maquinaria .

Otro de los objetivos fundamentales es capacitar, profesionalizar y especializar a los profesionales que colaboran en el equipo de trabajo de Andoarq.

Procurar que la empresa tenga mejores espacios de difusión en la provincia, para intentar obtener potenciales nuevos clientes.

Todo lo expuesto está sujeto para su cumplimiento en base a cómo evolucionará la política gubernamental, la reforma tributaria y su reglamento y la normalidad en las importaciones.

VII.- CONCLUSIONES

El año 2011 a pesar de la crisis mundial, el entorno económico complicado, y la expedición de nuevas reformas arancelarias ha sido un año lleno de retos para Andoarq, colmado de gran trabajo, llevado a cabo con la convicción de tener



mayor difusión en el mercado, sustentada por el desarrollo de aliados comerciales fieles como nuestros clientes.

Quiero terminar mi informe expresando mi más profundo y sincero agradecimiento por el apoyo y respaldo brindado por las socias de la compañía.

Ambato, 21 de marzo de 2012

María Andrea Mayorga Anda
GERENTE GENERAL
ANDOARQ CIA. LTDA.

