

**INFORME DE GERENCIA  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE  
ECUATORIANA DE HORMIGONES SANTIAGO DE CALPI  
CIA. LTDA.**

Señores Socios:

Atraves del presente ponemos a consideración el Informe sobre La Situación Financiera y los Resultados obtenidos por nuestra compañía durante el período 2010 cuyos aspectos más importantes son los siguientes:

**CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:**

El objetivo principal de la compañía durante el año 2010 fue posicionar a la empresa en mercado de calidad y precio que nos permita mantenernos y proyectarnos hacia un crecimiento futuro, meta que se ha visto cumplida y cuyos resultados nos han podido dar la satisfacción de brindar un producto que hoy por hoy tiene demanda en el mercado y por ende nos proporciona el beneficio económico de cumplir con nuestras obligaciones logrando así incrementar nuestro capital de trabajo. La adquisición de un mezcladora rodante (MIXER), la cancelación del saldo pendiente por la compra del terreno de la compañía, el cumplimiento con la obligación contraída ante la CFN, son la fiel muestra de que nuestra empresa avanza hacia un desarrollo y crecimiento prospero.

**CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS:**

Considerando el crecimiento que ha tenido la empresa a sido también necesario buscar herramientas de soporte que nos brinden ayuda para un correcto desempeño en todas las áreas, razón por la que la Junta General de Socios dispuso se inicie la elaboración de un reglamento interno, políticas de funcionamiento, e implementación de controles internos, tareas que se están

desarrollando aspirando a la brevedad posible contar con estas herramientas de gran ayuda.

## **ASPECTOS IMPORTANTES DE LA COMPAÑIA**

La demanda de nuestro producto en el mercado dio origen a la adquisición de una mezcladora rodante (MIXER), para cubrir con las necesidades de nuestros clientes brindándoles así un servicio eficiente y oportuno, sin ser menos cierto que se ha contraído una nueva obligación por esta adquisición la misma que aspiramos que con el esfuerzo y el trabajo de todos los socios y colaboradores pueda llegar a un feliz termino.

Los beneficios obtenidos durante por la compañía durante el período nos han permitido cubrir nuestras obligaciones adquiridas para disponer de un capital de trabajo como lo es el financiamiento de la CFN, obligación que al termino de este período se encuentra al día tanto en abonos al capital como valor por intereses.

Otro de los beneficios obtenidos ha sido el cubrir el saldo de la adquisición del terreno donde funciona la empresa.

## **SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS OBTENIDOS POR LA CIA.**

A continuación se detallan los movimientos económicos más importantes de la Situación Financiera de la CIA. En relación al ejercicio año anterior:

- a) **Ventas, Ingresos y costos.** Las operaciones comerciales de compañía durante el periodo contable del presente informe, registraron los siguientes movimientos:

La empresa registra un valor por concepto de Ventas de \$ 190.552,15 dólares, es decir duplicando así su valor en relación del año anterior lo que se puede considerar muy

bueno dentro de los actuales parámetros de la economía en el país.

Los Costos de producción registran un valor de 108.533,22 dólares, y los gastos operacionales son por un valor de 105.491,50 dólares, dando como resultado un valor negativo de \$ 23.472,57 dólares, cuya interpretación contable es el registro de una pérdida. Sin embargo es importante considerar que dentro de este período se han cubierto valores representativos por concepto de intereses de financiamiento del capital de trabajo, lo que nos obliga a mantener una política estricta de disciplina en materia de gastos para en un futuro alcancemos resultados positivos que nos demuestren mas objetivamente el crecimiento de nuestra empresa.

#### **b) Situación Financiera durante el ejercicio 2009**

- La Cuenta Caja – Bancos tiene un saldo disponible que permite cubrir nuestra obligaciones con terceros relacionados al giro de la empresa y mantener una liquidez.
- El saldo de la cuenta Clientes por Cobrar muestra un valor razonable que corresponde a las obligaciones que mantienen nuestros clientes con un vencimiento no mayor de 30 días y corresponde a las Ventas realizadas en el último mes del año.
- El Crédito Tributario que mantiene la compañía por concepto de pago de IVA y RETENCIONES se ha ido compensando en razón de que los montos de ventas se han incrementado manteniéndose así un valor representativo también por concepto de retenciones, a las cuales estamos sujetos por parte de nuestros clientes con condición de Contribuyentes Especiales.
- Durante el ejercicio en mención fue necesario realizar la mejora de las áreas administrativas para la mejor imagen de la

empresa, al igual fue necesaria la adquisición de una mezcladora rodante (MIXER), para cubrir la demanda del mercado razón por la cual la cuenta de activos fijos de la empresa se ha visto incrementada.

El incremento del valor de nuestros Pasivo se debe precisamente al financiamiento al cual fue necesario recurrir para la implementación de un nuevo MIXER, cabe señalar que nuestra obligación adquirida a largo plazo con la CFN, a disminuido en razón de que hemos dado cumplimiento a nuestro compromiso de endeudamiento.

No obstante, la liquidez y solvencia de la empresa continúan siendo muy satisfactorias.

Sin embargo de ello es necesario recordar la necesidad ya expresada de mantener una política de austeridad en los egresos a fin de atender con prioridad el pago de la deuda por concepto de amortización de capital y pago de intereses.

c) **Distribución de Utilidades:** Los resultados del Ejercicio Económico 2010 nos arroja una pérdida de \$ 23.472,57 dólares en virtud de lo cual procederemos a considerar la amortización de la misma de acuerdo a como lo estipula ley.

## **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.**

Habiéndose efectuado un análisis a la Situación Financiera y los Resultados obtenidos ene. Año 2010 y en consideración a la necesidad de fortalecer a la compañía en todos los aspectos nos permitimos hacer las siguientes sugerencias:

d) Continuar con una inversión en Publicidad y Marketing que nos ayude ampliar el mercado de consumo.

- e) Incrementar el capital social de cada socio para solventar la posible implantación de un laboratorio de pruebas, lo que nos brindaría una gran ayuda, un ingreso adicional y se consideraría un ahorro por este servicio.
- f) Con este mismo aumento al capital se podría implementar el servicio de encofrado metálico para las lozas ofreciendo así un servicio completo.
- g) Implantar y ejecutar los manuales y políticas de funcionamiento en todas las áreas para que estas brinden el soporte necesario y nos den la seguridad de una correcta toma de decisiones.

Al término de nuestro informe queremos extender nuestro reconocimiento a todos los socios y colaboradores de la compañía por su trabajo apoyo y solidaridad brindada en este año de actividades porque los resultados obtenidos han sido un logro en común.

Atentamente,

  
Tlgo. Marco Silva  
GERENTE



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS

- 2 MAY 2011

SECCIÓN ARCHIVO  
RECIBIDO 